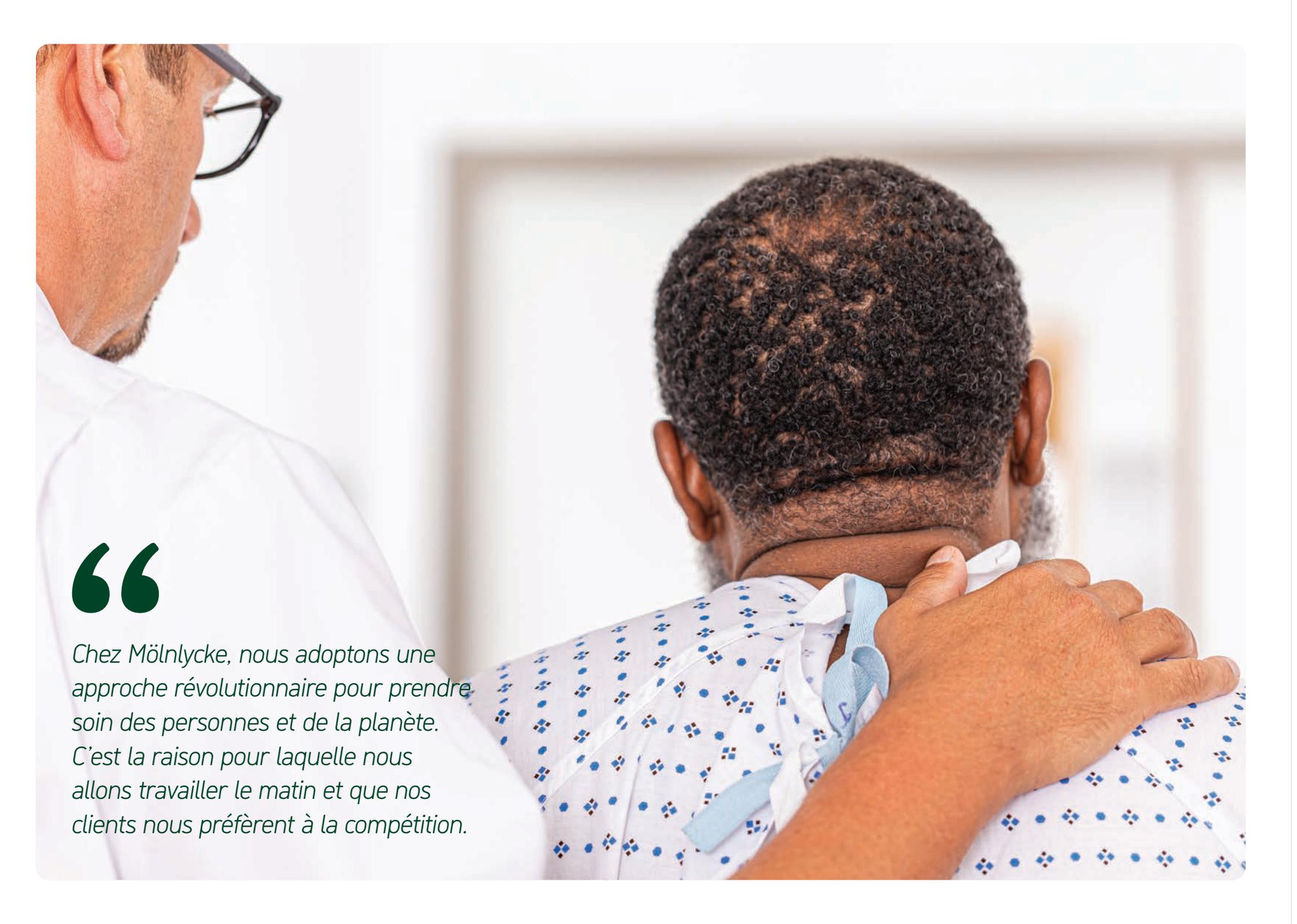


# Rapport annuel | 2023

A photograph showing a healthcare professional in a white coat and glasses on the left, examining the back of a patient on the right. The patient is wearing a white hospital gown with a blue and brown pattern. The professional's hands are visible, touching the patient's back. The background is a bright, out-of-focus indoor setting.

“

*Chez Mölnlycke, nous adoptons une approche révolutionnaire pour prendre soin des personnes et de la planète. C'est la raison pour laquelle nous allons travailler le matin et que nos clients nous préfèrent à la compétition.*



Télécharger une  
version numérique  
de ce rapport :



## Table des matières

Voici Mölnlycke .....	4
2023 en bref .....	5
Message de notre PDG .....	6
Performance .....	8
<b>STRATÉGIE .....</b>	<b>9</b>
Environnements externes et tendances .....	10
Modèle d'entreprise .....	12
La stratégie de Mölnlycke .....	14
<b>DIVISIONS .....</b>	<b>19</b>
Soins des plaies .....	20
Solutions pour le bloc opératoire .....	24
Gants .....	28
Antiseptiques .....	32

<b>GOUVERNANCE D'ENTREPRISE .....</b>	<b>36</b>
La gouvernance d'entreprise .....	37
Gestion des risques .....	42
Conseil d'administration .....	49
Équipe de direction exécutive .....	51
<b>RAPPORT FINANCIER .....</b>	<b>53</b>
Notes annexes aux états financiers consolidés .....	60
Définitions .....	85
Signatures .....	86
Rapport de l'auditeur indépendant .....	87
Aperçu sur cinq ans .....	88

<b>DÉVELOPPEMENT DURABLE .....</b>	<b>90</b>
Feuille de route 2030 pour le développement durable .....	91
État d'esprit vert .....	93
Relations responsables .....	107
Commerce éthique .....	116
Notes relatives aux informations sur le développement durable de l'entreprise .....	120
Index du contenu GRI .....	133
Fiche d'information ESG .....	137

Le rapport annuel intégré 2023 de Mölnlycke couvre l'exercice clos au 31 décembre 2023. Le compte annuel consolidé de Mölnlycke Holding AB a été préparé en conformité avec les normes IFRS. Le rapport sur le développement durable a été préparé conformément à la loi suédoise sur les comptes annuels, chapitre 6, sections 10 et 11 (conformément à la directive de l'UE sur les rapports non financiers). Ce rapport a été préparé conformément à la Global Reporting Initiative (GRI), en complément du cadre de la Taskforce on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

# Voici Mölnlycke®



Mölnlycke Health Care est une société MedTech de premier plan spécialisée dans les solutions durables pour les soins des plaies et les interventions chirurgicales. Les produits et solutions Mölnlycke® sont utilisés quotidiennement par des hôpitaux, des professionnels de la santé et des patients dans plus de 100 pays à travers le monde. Fondée en 1849, Mölnlycke a son siège en Suède et est détenue par Investor AB. Investor AB est cotée au NASDAQ OMX Stockholm.

## Faits et chiffres clés pour 2023

8 427

employés

14

sites de production dans huit pays

76 %

pour le Score d'indice d'engagement

61 %

d'électricité sans énergie fossile\*

39

entités commerciales

100

pays où Mölnlycke est présente

1 924

de ventes annuelles 2023, en millions EUR

11 %

de moins d'émissions de gaz à sans énergie fossile effet de serre sur l'ensemble de la chaîne de valeur par rapport à 2022

## Divisions



### Soins des plaies

Des solutions innovantes et intuitives pour la prévention et la cicatrisation des plaies.



### Solutions pour le bloc opératoire

Des solutions durables pour améliorer les performances au bloc opératoire.



### Gants

Solutions avancées pour la santé des mains et les performances chirurgicales.



### Antiseptiques

La meilleure prévention des infections pour mettre fin aux infections associées aux soins de santé.

\* Note 11 avril 2024 : la part de l'électricité non fossile en 2023 était de 65,3 %

# 2023 en bref

4

7



8

## 1 Une croissance forte et continue

Mölnlycke a continué à enregistrer une forte croissance de ses ventes en 2023. La croissance du chiffre d'affaires de 8 % à taux de change constants s'est traduite par des ventes nettes de 1 924 millions d'euros.

## 2 Financement à long terme assuré

En 2023, Mölnlycke a émis avec succès une obligation de 400 millions d'euros et une ligne de crédit renouvelable de 350 millions d'euros, assurant ainsi un financement à long terme.

## 3 L'IA et l'apprentissage automatique pour un ajustement optimal des gants

Pour améliorer les performances chirurgicales, Mölnlycke a introduit une technologie de numérisation de la main utilisant l'intelligence artificielle et l'apprentissage automatique. Cette technologie aide les professionnels de la santé à trouver le bon gant et la bonne coupe de gant, améliorant ainsi le confort et la performance pendant les interventions chirurgicales.

## 4 Libérer les patients du fardeau des plaies

En 2023, Mölnlycke lançait Mepilex® Up aux États-Unis et enrichissait la gamme de produits Mepilex® Border Post-Op dans le monde entier. L'entreprise poursuit ainsi sa mission ambitieuse de libérer les patients, les soignants et les systèmes de santé du fardeau des plaies.

## 5 Réduire les déchets au bloc opératoire

En 2023, Mölnlycke s'est associée à l'artiste néerlandaise Maria Kojck pour montrer comment les troussees ProcedurePak® peuvent réduire jusqu'à 90 % des déchets d'emballage au bloc opératoire. La campagne a été visionnée plus de 30 millions de fois.

## 6 Des objectifs scientifiques validés

Les objectifs à court terme de Mölnlycke en matière de réduction des émissions de gaz à effet de serre ont été évalués et validés par l'initiative Science Based Targets.

## 7 Certification RDM achevée

Mölnlycke, l'une des premières entreprises MedTech, a achevé la transition vers le règlement relatif aux dispositifs médicaux (RDM), la nouvelle réglementation de l'Union européenne visant à améliorer la sécurité et les performances des dispositifs médicaux.

## 8 Investissement dans la capacité de production

Mölnlycke a décidé d'investir 60 millions d'euros pour augmenter la capacité de son usine de Mikkeli, en Finlande, et étendre sa production à la Chine et au Royaume d'Arabie saoudite. L'investissement à Mikkeli comprend une nouvelle unité de stérilisation à l'oxyde d'éthylène (EtO), une nouvelle ligne de production pour Mepilex Border Flex et des installations supplémentaires pour le personnel.

## 9 Lutte contre les infections nosocomiales

Un nouvel antiseptique, Hibiwash®, a été enregistré en 2023. La nouvelle formule Hibi, incolore et sans parfum, sera lancée sur cinq marchés en 2024.



“

*Avec une forte croissance et des améliorations significatives de la rentabilité, je suis convaincu que nous sommes sur la bonne voie.*

Zlatko Rihter

Président-directeur général

## Message de notre PDG

En ce début d'année 2024, le monde semble très différent de ce qu'il était il y a un an. Qu'il s'agisse de la multiplication des conflits armés, de la transition vers les énergies propres ou de la vitesse inimaginable à laquelle l'intelligence artificielle change nos vies, le monde qui nous entoure évolue rapidement.

Mölnlycke est à l'avant-garde du changement depuis 1849. Alors que nous célébrons cette année notre 175<sup>e</sup> anniversaire, c'est l'orientation client, l'innovation radicale et la résilience que nous mettons à l'honneur. Notre force est d'interagir avec un monde qui change à une vitesse vertigineuse, et nous le faisons avec détermination et souplesse.

En 2023, après la réorganisation réussie de notre entreprise en quatre divisions fortes, responsables de bout en bout, nous avons continué à mettre en œuvre une stratégie fermement ancrée dans l'étude ethnographique des clients. Déterminés à aider les professionnels de la santé, les directions d'hôpitaux et

les soignants à faire face aux immenses pressions auxquelles sont confrontés les systèmes de santé dans le monde entier - et à le faire avec un impact négatif minimal sur les personnes et l'environnement - nous avons réorienté notre stratégie pour être un leader en matière de soins de santé durables, numériques et centrés sur le client.

Avec une forte croissance organique et des améliorations substantielles de la rentabilité, je suis convaincu que nous sommes sur la bonne voie.

Je remercie sincèrement tous ceux qui nous ont soutenus - nos employés dévoués, qui ont travaillé sans relâche pour améliorer la vie des patients et des professionnels de la santé, nos clients estimés qui nous ont fait confiance, ainsi que nos propriétaires et partenaires dévoués. Nous restons inébranlables dans notre mission qui consiste à soulager les patients, les professionnels de la santé et les systèmes de soins du fardeau des plaies, à assurer une circulation fluide dans le bloc opératoire, à reconnaître l'importance de la performance des mains pour le personnel du bloc opératoire et à réduire au minimum les infections nosocomiales.

## Forte croissance rentable

Mölnlycke a enregistré une forte croissance en 2023 avec des ventes nettes de 1,9 milliard d'euros. Cela correspond à une croissance du chiffre d'affaires de 8 % à taux de change constants par rapport à 2022. Notre solide performance résulte de la croissance sous-jacente des ventes et des gains de parts de marché sur la plupart des marchés. 2023 a également été l'année qui a prouvé que notre structure d'entreprise décentralisée, combinée à une exécution réussie de la stratégie, a permis d'améliorer la rentabilité avec une croissance de l'EBITDA de 14 % à 545 millions d'euros.

- La division Soins des plaies a continué à surperformer le marché et a terminé l'année avec un chiffre d'affaires de 1 133 millions d'euros grâce à une croissance organique de 10 %.
- Les ventes de la division Solutions pour le bloc opératoire ont augmenté de 11 % grâce à la valeur accrue de notre gamme de trousseaux, combinée à une augmentation des volumes et à une approche stratégique de la priorisation des clients, ce qui a porté les ventes à 497 millions d'euros.
- Les ventes de la division Gants se sont élevées à 240 millions d'euros, soit une baisse de 4 % par rapport à 2022, en raison de problèmes de prix et de distribution.
- La division Antiseptiques a progressé de 10 %, après avoir résolu des problèmes d'approvisionnement aux États-Unis et en Europe, et a réalisé un chiffre d'affaires de 54 millions d'euros.

## Un impact positif sur les personnes et la planète

L'impact indéniable des soins de santé sur la planète est indéniable pour Mölnlycke, et l'entreprise s'est imposée comme leader dans la mission de décarbonisation des soins de santé. En 2023, guidés par notre ambitieux plan de développement durable WeCare, nous aurons réalisé des progrès significatifs dans l'intégration des valeurs environnementales et sociales dans nos offres de produits et de services.

Notre engagement clair d'atteindre le zéro net d'ici 2050 au plus tard, soutenu par nos objectifs à court terme récemment validés par la SBTi, nous a propulsés vers une réduction significative de 20 % des émissions absolues totales de GES dans l'ensemble de notre chaîne de valeur par rapport à 2021. En 2023, nous avons également investi dans l'augmentation de l'utilisation de l'électricité renouvelable par le biais d'accords d'achat d'électricité virtuelle à long terme pour nos régions ayant la plus grande empreinte de production. Cependant, nous devons encore faire des efforts pour réduire les émissions de l'ensemble de notre chaîne de valeur - une tâche qui nécessite des partenariats avec nos fournisseurs et nos clients.

Outre les réalisations environnementales, Mölnlycke a également renforcé de manière spectaculaire son engagement à promouvoir l'intégrité, les pratiques commerciales éthiques et les droits de l'homme en créant le comité des droits de l'homme et en mettant davantage l'accent sur les chaînes d'approvisionnement durables, en veillant à ce que notre engagement en matière d'éthique englobe tous les aspects de nos activités.

En reconnaissance de nos efforts, EcoVadis, le fournisseur le plus important et le plus fiable au monde d'évaluations de la durabilité des entreprises, a relevé notre note à l'or en 2023.

## Bien positionné pour l'accélération de la stratégie

Bien que le début de l'année 2024 s'accompagne de plusieurs défis géopolitiques, macroéconomiques et liés à la chaîne d'approvisionnement, je suis optimiste quant à la poursuite d'une croissance rentable dans toutes nos activités.

Avec une forte rentabilité et un flux de trésorerie stable, nous sommes bien placés pour investir dans l'accélération de la mise en œuvre de notre stratégie, la poursuite de la numérisation et de la décarbonisation de nos activités et de notre portefeuille afin de mieux servir les patients, les professionnels de la santé, les conseils d'administration des hôpitaux et les communautés qui nous entourent. C'est notre priorité pour 2024.

Notre objectif de révolutionner la prise en charge des personnes et de la planète continuera à guider nos activités à court, moyen et long terme. Il nous aidera à armer notre entreprise pour l'avenir en renforçant notre marque et notre culture afin de retenir nos employés, nos partenaires et nos clients d'aujourd'hui, mais aussi, et c'est tout aussi important, d'attirer les talents, les partenaires et les clients de demain.

# Performance

## Financière

En 2023, Mölnlycke a enregistré de bons résultats, avec des ventes organiques en hausse de 8 % et des ventes annuelles de 1 924 millions d'euros. L'augmentation des ventes est principalement due aux divisions Soins des plaies et Solutions pour le bloc opératoire.

En outre, Mölnlycke a amélioré sa rentabilité avec un EBITDA de 545 millions d'euros et une marge correspondante de 28 %. Ce résultat positif a été principalement influencé par une croissance organique substantielle du volume et du mix. Les économies réalisées dans les domaines de l'approvisionnement et de la manutention ont également contribué à ces résultats favorables.

1 924 545

chiffre d'affaires  
annuel 2023, en  
millions d'euros

EBITDA, en millions  
d'euros

7,9 % 28,3 %

croissance organique  
du chiffre d'affaires

Marge EBITDA

## Non financière



### État d'esprit vert

Réduire au maximum les impacts tout au long de la chaîne de valeur, mesurés en termes de réduction absolue des gaz à effet de serre (GES).

### Zéro émission nette sur l'ensemble de la chaîne de valeur au plus tard en 2050

Objectif 2030 :	Résultat 2023 :
Scopes 1 et 2	Scopes 1 et 2
<b>-50 %</b>	<b>-28 %</b>
	(-7,5 % par rapport à 2022)

Objectif 2028 :	Résultat 2023 :
Scope 3	Scope 3
<b>-20 %</b>	<b>-18,5 %</b>
	(-12 % par rapport à 2022)

Toutes les réductions absolues d'émissions de GES ont été calculées par rapport à l'année de référence 2021. La liste complète des catégories de GES se trouve dans la Note 2 sur la durabilité.



### Relations responsables

Une entreprise engagée, diversifiée et inclusive où tous les employés peuvent donner le meilleur d'eux-mêmes et aider les autres à réussir.

### Indice d'engagement des salariés d'ici 2025

Objectif 2025 :	Résultat 2023 :
<b>&gt; 4</b>	<b>3,8</b>

L'engagement des employés est mesuré par l'enquête annuelle de Mölnlycke sur la culture d'entreprise.

### La parité hommes-femmes pour les cadres à tous les niveaux d'ici à 2025

Objectif 2025 :	Résultat 2023 :
<b>50 %</b>	<b>47 %</b>
	femmes dans l'encadrement

La répartition des sexes est mesurée à tous les niveaux. L'objectif pour les cadres est indiqué au niveau global.



### Commerce éthique

Un fort état d'esprit d'intégrité où les employés sont protégés contre les représailles et soutenus par un leadership éthique.

### Esprit d'intégrité

Objectif 2025 :	Résultat 2023 :
<b>100 %</b>	<b>98,7 %</b>

Employés éligibles<sup>1</sup> à une formation ou à des séances de sensibilisation à l'éthique et à la conformité.

Objectif 2025 :	Résultat 2023 :
<b>100 %</b>	<b>67 %</b>

Employés qui se sentent en sécurité pour signaler des problèmes sans crainte de représailles.

1. Les employés concernés sont les employés de bureau et de terrain ayant accès à la plateforme d'apprentissage de Mölnlycke.

# Stratégie

La stratégie de Mölnlycke visant à devenir un leader du marché en matière d'orientation client, de durabilité et de numérisation est profondément ancrée dans la recherche ethnographique auprès des clients et dans l'objectif de l'entreprise de révolutionner la prise en charge des personnes et de la planète.

Environnements externes et tendances	10
Modèle d'entreprise	12
La stratégie de Mölnlycke	14

# Environnements externes et tendances

Chez Mölnlycke, l'analyse de l'environnement externe est un aspect important du processus d'élaboration de la stratégie. Elle permet d'identifier les tendances, les opportunités et les risques susceptibles d'affecter l'entreprise. En surveillant continuellement l'environnement externe, Mölnlycke peut mieux soutenir ses clients et exploiter de manière proactive les opportunités de croissance qui s'alignent sur ses objectifs commerciaux.

Tendances	La réponse de Mölnlycke
<p><b>Le système de santé</b></p> <p>Dans le domaine des soins de santé, la tendance est clairement à la limitation des ressources et à la pression énorme exercée sur les professionnels de la santé pour gérer un système de santé surchargé. Cette pression résulte à la fois des mesures d'austérité et de la pénurie de personnel. En conséquence, nous assistons à une évolution vers la délégation de diverses tâches de soins de santé à des personnes inexpérimentées et moins qualifiées, tout en rapprochant les soins du patient.</p> <p>Par conséquent, les soins de santé exigent des produits et des solutions plus intuitifs et plus efficaces pour répondre aux exigences changeantes du secteur, dans le but d'améliorer les soins et d'accroître l'efficacité.</p>	<p>Mölnlycke vise à fournir des produits et des solutions de qualité qui répondent aux besoins changeants du secteur des soins de santé. L'entreprise se concentre sur le développement de solutions intuitives et faciles à utiliser, en mettant l'accent sur la sécurité des patients, le confort, l'efficacité et l'amélioration des résultats cliniques.</p> <p>Grâce à des études ethnographiques, Mölnlycke observe ses clients et ses patients dans leur environnement de travail quotidien afin de bien comprendre leurs besoins. Sur la base de ces informations, Mölnlycke innove pour aider ses clients à relever les défis auxquels ils sont confrontés. Cette approche crée des opportunités de croissance pour l'entreprise.</p>
<p><b>Numérisation</b></p> <p>Le monde connaît une transformation numérique rapide, qui affecte également les soins de santé. Le marché de la santé numérique devrait connaître une croissance significative dans les années à venir, car les prestataires des soins continuent d'intégrer divers logiciels, matériels et services.</p> <p>Avec l'augmentation des maladies chroniques et les initiatives gouvernementales visant à fournir des soins de santé accessibles et abordables, l'utilisation de la technologie de santé numérique devrait augmenter de manière significative à l'avenir.</p>	<p>Mölnlycke vise à devenir un leader du marché en matière de numérisation et investit de manière proactive dans la numérisation de son portefeuille de produits afin de fournir des solutions numériques durables, compétitives et axées sur le client avec une proposition de valeur unique.</p> <p>Il s'agit notamment de donner la priorité à des initiatives telles que les écosystèmes numériques, l'introduction de nouveaux modèles commerciaux et la mise en œuvre de soins de santé fondés sur les données à l'aide de l'intelligence artificielle, du big data et d'autres outils analytiques. En outre, Mölnlycke s'engage à construire un écosystème numérique interne robuste afin de garantir des processus de travail efficaces pour relever les défis de l'avenir.</p>



## Tendances

### Le développement durable

Comme dans de nombreux autres secteurs, la durabilité devient un facteur crucial qui façonnera l'avenir des soins de santé. Dans un contexte de marchés publics, les prestataires de soins mettent de plus en plus l'accent sur la durabilité tout en imposant des exigences plus strictes à leurs partenaires. Ces exigences s'expriment dans plusieurs domaines, notamment en mettant davantage l'accent sur le zéro net, la réduction des déchets et des plastiques, les alternatives aux combustibles fossiles et aux matières premières primaires, le respect des droits de l'homme et l'inclusion.

### Démographie

Les soins de santé devraient être affectés par deux facteurs majeurs : l'augmentation de la population mondiale et l'allongement de l'espérance de vie moyenne. Ces changements démographiques créeront de nouveaux défis et de nouvelles opportunités pour l'industrie. En outre, l'augmentation de la classe sociale moyenne et de la sédentarité influencera davantage le marché de Mölnlycke.

## La réponse de Mölnlycke

Mölnlycke adopte une approche intégrale et progressive pour atteindre son objectif de devenir un leader dans le domaine des soins de santé durables. Les solutions innovantes et durables de l'entreprise s'appuient sur des avantages fondés sur la recherche pour les clients et les patients. Reconnaisant que la collaboration est essentielle pour atteindre ses objectifs de durabilité, Mölnlycke s'engage activement avec toutes les parties prenantes de la chaîne de valeur afin d'identifier les opportunités et d'obtenir des avantages mutuels.

La demande croissante de produits et de solutions de santé offre à Mölnlycke d'importantes possibilités de croissance. Pour répondre à cette demande, l'entreprise évalue en permanence sa capacité de production, sa présence géographique, les écosystèmes dont elle fait partie et son portefeuille de produits et de services afin de s'assurer qu'elle peut répondre à l'évolution des besoins du marché.

# Modèle d'entreprise

Mölnlycke est organisée en quatre divisions qui sont entièrement responsables de la création de valeur pour les clients.

## Facteurs de marché

Un certain nombre de facteurs de marché sous-jacents dans le domaine de la santé soutiennent les opportunités de croissance à long terme de Mölnlycke. Ils façonnent la stratégie de l'entreprise pour créer de la valeur et des opportunités commerciales.

- Les patients souffrant de plaies sont souvent traités par des médecins généralistes inexpérimentés.
- Les solutions ne sont pas toujours accessibles, intuitives, rapides ou conviviales.
- La qualité de vie des patients est affectée par une prévention inefficace, une cicatrisation lente et des plaies récurrentes.
- Les pressions énormes exercées sur les professionnels de la santé entraînent une rotation élevée et une pénurie de personnel.
- Les chirurgiens et le personnel du bloc opératoire sont contraints d'effectuer davantage d'interventions avec moins de ressources.
- Le personnel du bloc opératoire consacre beaucoup de temps à des tâches sans valeur ajoutée.
- La santé des mains est cruciale pour les performances des infirmières et des chirurgiens.
- La protection, la bonne prise et le confort influencent également les performances des mains des professionnels de la santé.
- La fatigue des mains est un problème courant chez les chirurgiens et les infirmières.
- La prévention des infections est devenue une affaire d'experts. Cependant, ils doivent travailler avec des produits qui peuvent être efficaces mais qui sont souvent peu pratiques.
- La nature multiforme et fonctionnelle de la prévention des infections demande du temps et des efforts.
- La prévention des infections repose sur un personnel expérimenté et une culture forte qui est difficile à maintenir en raison de la rotation élevée du personnel et du manque de temps.



### Soins des plaies

VISION

Libérer les patients, les soignants et les systèmes de santé du fardeau des plaies

MISSION

Proposer des solutions innovantes et intuitives pour une prévention, une guérison plus rapide et une meilleure qualité de vie



### Solutions pour le bloc opératoire

Un bloc opératoire avec un flux sans heurt

Créer un écosystème de solutions et de services qui garantissent un flux sans heurt des différents éléments au bloc opératoire



### Gants

Les mains méritent mieux

Développer des solutions innovantes et durables pour aider les mains à donner le meilleur d'elles-mêmes



### Antiseptiques

Un monde sans infections nosocomiales

Prévention des infections tout au long du parcours du patient

# Parties prenantes



## Clients

Le chiffre d'affaires annuel de Mölnlycke, qui s'élève à 1 924 millions d'euros, représente la valeur commerciale des livraisons de l'entreprise à ses clients.

Voir la Note financière 6.



## Propriétaires

La croissance rentable et la forte conversion des liquidités ont eu un impact positif sur l'évaluation de Mölnlycke par le propriétaire. Le propriétaire a reçu un dividende de 300 millions d'euros en 2023.

Voir la Note financière 16.



## Employés

Mölnlycke investit dans le développement de ses employés afin qu'ils puissent évoluer, se développer et apporter une valeur ajoutée à l'entreprise et à ses clients. Les accords entre Mölnlycke et ses employés génèrent des rémunérations et des charges sociales d'un montant de 488 millions d'euros.

Voir la Note financière 7.



## Créanciers

Mölnlycke a des obligations en circulation pour un montant total de 2 048 millions d'euros et une ligne de crédit renouvelable de 350 millions d'euros, qui n'est actuellement pas utilisée, auprès d'un groupe de sept banques.

Voir la Note financière 23.



## Partenaires

Mölnlycke établit des partenariats stratégiques avec ses fournisseurs et ses prestataires de services afin de soutenir ses activités. En achetant des matières premières, des composants, des services, des transports, etc., l'entreprise a créé une valeur de 891 millions d'euros au-delà de ses propres activités.

Voir la Note financière 7.



## Société

L'objectif de Mölnlycke est de révolutionner les soins pour les personnes et la planète. La contribution positive à la société se mesure en impôts sur le revenu et en innovations qui améliorent la vie des patients et des professionnels de la santé avec un impact minimal sur l'environnement. La charge fiscale actuelle du Groupe pour 2023 s'élève à 98,5 millions d'euros.

Voir la Note financière 9.

# La stratégie de Mölnlycke

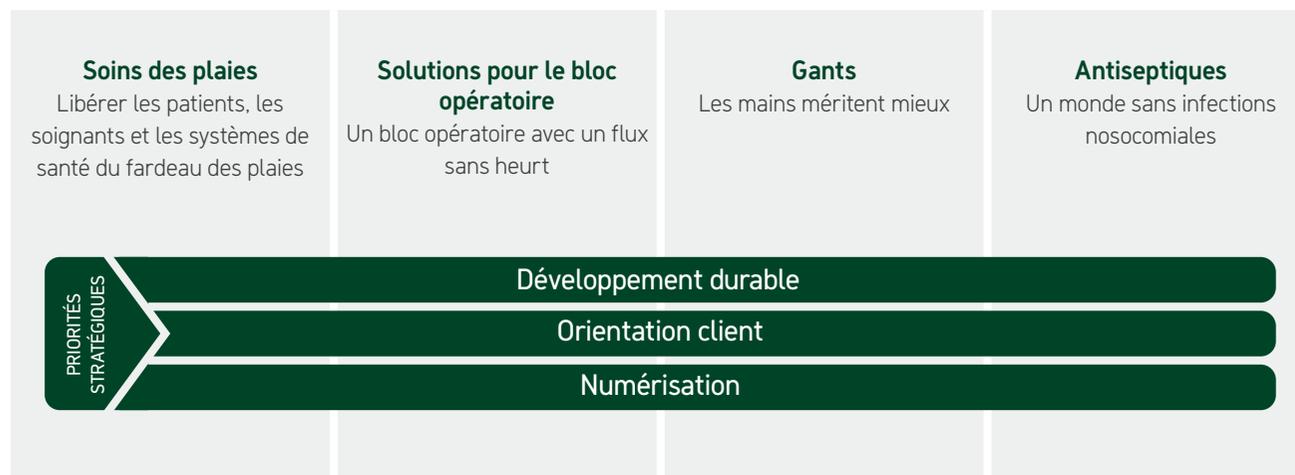
L'objectif de Mölnlycke de révolutionner les soins pour les personnes et la planète est au cœur de sa stratégie visant à devenir un leader du marché en matière d'orientation client, de durabilité et de numérisation.

Mölnlycke vise à devenir un leader du marché dans tous les segments et toutes les régions où l'entreprise est présente. Cette ambition est fermement ancrée dans un portefeuille de marques solide et un héritage fort d'innovations axées sur le client qui améliorent la vie des gens et de la planète.

La stratégie de l'entreprise repose sur trois piliers : l'orientation client, la durabilité et la numérisation, Mölnlycke visant à devenir le leader incontesté du marché. En se concentrant sur ces trois piliers stratégiques dans toutes les divisions, Mölnlycke vise à créer de la valeur à long terme pour ses clients, ses propriétaires et les communautés dans lesquelles elle opère.

La croissance durable est obtenue grâce à des produits et des solutions innovants qui ont un impact positif mesurable sur les clients. Cela inclut des améliorations continues des offres existantes, des innovations radicales dans des domaines nouveaux ou adjacents et de nouvelles technologies qui peuvent contribuer à améliorer les résultats pour les patients et l'efficacité des professionnels de la santé.

La stratégie de Mölnlycke est fortement ancrée dans des études ethnographiques menées dans l'environnement quotidien des professionnels de la santé. Ces études ont également contribué aux stratégies individuelles de chaque division. En 2023, Mölnlycke se concentrera pleinement sur la mise en œuvre efficace de la stratégie.



## Gestion de la stratégie

Mölnlycke suit un cycle annuel de gestion de la stratégie pour s'assurer que les objectifs à long terme sont atteints de manière durable. Il s'agit d'identifier les domaines clés qui déterminent les principales priorités de l'entreprise pour l'année à venir. La stratégie est mise à jour et approuvée chaque année par le conseil d'administration.

Pour faciliter la mise en œuvre et la communication de la stratégie, Mölnlycke utilise un tableau de bord qui traduit la stratégie en activités prioritaires et en indicateurs de performance pertinents pour les divisions et les fonctions de l'entreprise.

Le tableau de bord a plusieurs objectifs, notamment :

Établir des priorités et préciser comment elles s'inscrivent dans la stratégie globale

Équilibrer les ambitions à court et à long terme de Mölnlycke et soutenir leur mise en œuvre

Améliorer la communication sur les priorités et les activités dans l'ensemble de l'organisation

Outre la mise à jour annuelle de la stratégie, Mölnlycke procède également à des évaluations trimestrielles (QBR). Ces évaluations se concentrent sur les priorités et les activités stratégiques clés et fournissent une occasion permanente d'évaluer et de mettre en œuvre des mesures correctives.

## Orientation client

Pour Mölnlycke, l'orientation client signifie que le client, y compris les hôpitaux, les distributeurs, les détaillants et les professionnels de la santé indépendants, est au centre de la prise de décision, que nous comprenons leurs besoins et que nous développons des solutions durables et innovantes qui répondent à ces besoins. L'orientation client est le fondement de la société Mölnlycke depuis 175 ans.

L'orientation client permet à Mölnlycke de se démarquer de la concurrence, d'attirer des clients, des partenaires et des talents, d'accroître sa part de marché et de créer une valeur à long terme dans le domaine des soins de santé pour les personnes et la planète.

Grâce à une approche ethnographique, Mölnlycke écoute activement les patients, les professionnels de la santé et les soignants et s'engage auprès d'eux afin d'établir des relations solides fondées sur la confiance et la collaboration. Ces partenariats, qui sont au cœur de la stratégie de Mölnlycke, fournissent à l'entreprise des informations uniques sur les besoins, les défis et les opportunités auxquels sont confrontés les patients, les professionnels de la santé et les soignants aujourd'hui et demain.

Cela place Mölnlycke dans une position unique pour développer des innovations basées sur la connaissance qui améliorent l'expérience du client tout au long de son parcours, depuis l'approvisionnement et la livraison jusqu'à la performance du produit et le service après-vente.

L'orientation client signifie également que les quatre divisions de Mölnlycke intègrent les connaissances, les besoins et les préférences des clients dans leurs opérations, leur stratégie et leurs processus de prise de décision.

Cela permet à Mölnlycke de répondre de manière agile, rapide et ciblée aux besoins en constante évolution des segments de clientèle qu'elle sert.



# Développement durable

Mölnlycke est en train de devenir un leader du marché des soins de santé durables grâce à son ambitieuse feuille de route WeCare.

WeCare, la feuille de route de Mölnlycke en matière de développement durable, est basée sur une analyse de matérialité et se concentre sur le changement climatique, la circularité, la santé et la sécurité, la diversité, l'égalité et l'inclusion, les chaînes d'approvisionnement durables, le soutien à la communauté, les droits de l'homme et l'éthique des affaires. En 2023, Mölnlycke a renforcé son engagement à promouvoir l'intégrité, les pratiques commerciales éthiques et les droits de l'homme en créant une commission des droits de l'homme. Mölnlycke a également concrétisé son engagement à agir en tant qu'employeur et investisseur responsable au sein des communautés dans lesquelles elle opère.

## Décarbonisation des soins de santé

Les solutions durables en matière de soins de santé sont essentielles pour le bien-être à long terme de la société et de l'environnement.

Déterminée à atteindre l'objectif zéro net d'ici 2050 au plus tard, Mölnlycke a élaboré une feuille de route solide pour décarboniser et découpler ses activités des contraintes liées aux ressources.

En 2023, Mölnlycke a vu ses objectifs à court terme validés par l'initiative Science Based Targets, renforçant ainsi son engagement en faveur d'un avenir durable. L'entreprise promeut également activement une économie circulaire en intégrant des pratiques circulaires tout au long de sa chaîne de valeur.

Mölnlycke reconnaît les opportunités de transformation

dans toutes les facettes de ses activités et se concentre sur la fourniture de solutions durables à ses clients afin de protéger la santé des personnes et de la planète.

## Adhésions et partenariats

Mölnlycke s'associe à des organisations qui sont à l'avant-garde de l'élaboration du futur système de soins de santé durable. L'entreprise conclut des alliances stratégiques visant à maximiser l'impact de l'expertise, des compétences et du potentiel des partenaires afin d'apporter des solutions durables et innovantes aux défis mondiaux en matière de soins de santé à grande échelle, tout en minimisant l'impact environnemental et en exerçant un impact sociétal positif.

- SBTi
- Medtech Europe
- EDANA
- Nordic Centre for Sustainable Healthcare
- ZUKE Green
- Business For Nature
- UN Global Compact
- Sedex & SMETA
- Operation Smile
- Save the Children

De plus amples informations sur ces partenariats sont disponibles sur le site web de Mölnlycke.



## Les principaux domaines d'action à long terme de WeCare

- Changement climatique (p. 94-97)
- Circularité (p. 99, 101, 103)
- Sécurité et bien-être (p. 108, 111-112)
- Diversité, égalité et inclusion (p. 108-109)
- Chaîne d'approvisionnement durable (p. 113)
- Protection des droits de l'homme (p. 119)
- Soutien à la communauté (p. 114-115)
- Éthique des affaires (p. 117-118)



## Notations ESG et références

Pour répondre aux attentes des parties prenantes, atténuer les risques et garantir une réussite à long terme dans un environnement commercial en constante évolution, Mölnlycke utilise des évaluations indépendantes pour mesurer son approche de l'activité responsable et durable.



- **EcoVadis.** Grâce à des améliorations organisationnelles, Mölnlycke est passée de la notation argent en 2022 à la notation or en 2023. L'entreprise se situe ainsi dans les 3 % des entreprises les mieux cotées du monde, tous secteurs confondus.
- **Carbon Disclosure Project (CDP).** Mölnlycke signale activement les risques climatiques et les opportunités à faible émission de carbone par le biais du Carbon Disclosure Project. En 2023, Mölnlycke a reçu la notation B, supérieure à celle de la plupart des entreprises et sociétés de dispositifs médicaux dans le monde.
- **Institut Frost & Sullivan.** Mölnlycke a reçu le prix Enlightened Growth Leadership Award de l'Institut Frost & Sullivan en reconnaissance de son engagement et de son leadership constants dans la création d'un impact positif sur la société et dans la poursuite active d'un avenir durable.



Parc éolien à Mutkalampi

## Les ODD des Nations unies

Mölnlycke soutient tous les objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies et développe des opportunités commerciales qui s'alignent sur les ODD afin de créer un impact social positif.

Pour en savoir plus, consultez notre site web :



# Numérisation

Mölnlycke a pour objectif de devenir un fournisseur de premier plan de solutions numériques visant à améliorer les résultats pour les patients et l'efficacité des professionnels de la santé. L'entreprise s'engage dans des partenariats externes avec des fournisseurs, des clients et des universités et participe activement au développement de diverses solutions avec des composants numériques conçus pour améliorer la qualité des soins de santé.

Le marché mondial des soins de santé numériques devrait connaître une croissance significative dans les années à venir, car les maladies chroniques continuent d'augmenter et les gouvernements et les professionnels de la santé sont de plus en plus motivés pour trouver des moyens plus accessibles et plus rentables de fournir des soins de santé.

Mölnlycke s'engage donc à investir dans des solutions et des écosystèmes numériques afin d'améliorer les résultats pour les patients, d'accroître l'efficacité et de

réduire les coûts.

Les données sont au cœur de la stratégie de numérisation de Mölnlycke. Grâce à une utilisation améliorée et accélérée des données, Mölnlycke peut mieux rechercher, identifier et comprendre les besoins et les préférences de ses clients, ce qui lui permet d'améliorer l'expérience globale de ses produits et services. L'analyse des données peut également aider Mölnlycke à identifier les tendances du marché et les opportunités d'innovation radicale.

Mölnlycke a identifié des opportunités dans les écosystèmes,

les solutions numériques et les capacités technologiques avancées, notamment :

- L'utilisation de l'intelligence artificielle, des données et de l'analyse
- Les nouveaux modèles d'entreprise
- Le développement de logiciels

Pour saisir les opportunités numériques identifiées, il est essentiel d'encourager une culture numérique forte et d'assurer la pérennité des compétences numériques internes.

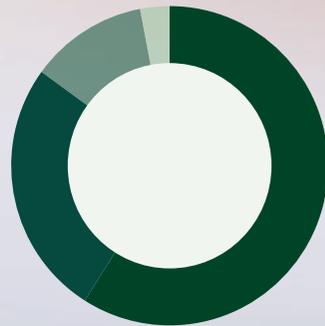
## L'ambition numérique de Mölnlycke repose sur quatre piliers

Base informatique	Numérisation des activités internes	Engagement numérique des clients	Nouvelles initiatives
<p>Moderniser l'infrastructure informatique en utilisant des plateformes et des outils flexibles pour réduire les coûts et augmenter les capacités, tout en favorisant l'efficacité et la satisfaction des employés. Il s'agit également d'étendre les espaces de travail numériques pour permettre le travail sur site et à distance, afin d'améliorer l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée. Mölnlycke accorde la priorité à la cybersécurité et à un réseau numérique sécurisé pour protéger les informations et les opérations de l'entreprise, en garantissant les normes industrielles les plus récentes en matière de protection et de confidentialité des données.</p>	<p>Rationaliser les opérations et les processus commerciaux afin d'améliorer la satisfaction des clients et d'accroître la productivité et l'efficacité en tirant parti des plateformes technologiques. Mölnlycke donne également la priorité à l'amélioration continue des processus de planification de la chaîne d'approvisionnement afin de fournir des services et des produits de haute qualité aux clients en temps voulu et de manière efficace. À cette fin, l'entreprise intègre des technologies et des méthodologies de planification avancées pour une chaîne d'approvisionnement plus flexible et plus réactive.</p>	<p>L'utilisation d'outils numériques pour les communications marketing, le commerce électronique et les interactions avec les clients afin d'améliorer l'expérience globale du client. En dotant les employés des compétences et des capacités nécessaires, Mölnlycke vise à engager efficacement les clients et à renforcer leur relation avec la marque Mölnlycke. Cette amélioration numérique devrait également se traduire par un meilleur retour sur les prospects marketing et une augmentation de la part de marché.</p>	<p>Utiliser son positionnement de produit et de marque premium pour devenir une partie intégrante des écosystèmes de santé numérique. Mölnlycke développera de nouvelles solutions numériques et de nouveaux modèles d'affaires qui conduiront à une innovation radicale et positionneront l'entreprise comme un leader dans l'industrie des technologies médicales pour la santé numérique. Chaque division de Mölnlycke a identifié ses besoins spécifiques sur la base de la connaissance des clients et a créé une feuille de route pour atteindre les objectifs identifiés.</p>

# Divisions

Mölnlycke a l'ambition d'être un leader mondial du marché dans tous les segments et toutes les régions où l'entreprise est présente.

Mölnlycke est organisée en quatre divisions qui sont entièrement responsables de la création de valeur pour les clients.



## Part des ventes totales (%)

- Soins des plaies 59 %
- Solutions pour le bloc opératoire 26 %
- Gants 12 %
- Antiseptiques 3 %

Soins des plaies	20
Solutions pour le bloc opératoire	24
Gants	28
Antiseptiques	32

# Soins des plaies

Chaque jour, des patients du monde entier souffrent physiquement et émotionnellement de plaies aiguës et chroniques. Ces plaies peuvent être insolubles et leur traitement est souvent difficile et coûteux. Mölnlycke travaille avec les patients, les professionnels de la santé et les systèmes de santé pour alléger le fardeau de ces plaies grâce à des solutions innovantes pour la prévention, une cicatrisation plus rapide et une meilleure qualité de vie.



# Offre

Mölnlycke est l'un des principaux fournisseurs mondiaux de solutions de soins des plaies pour les plaies chroniques et aiguës dans divers environnements de soins de santé, utilisant des approches thérapeutiques pour réduire la douleur et l'inconfort des patients, prévenir les infections des plaies et favoriser une cicatrisation plus rapide. L'entreprise est spécialisée dans les escarres, les ulcères du pied diabétique, les ulcères veineux de la jambe, les incisions chirurgicales et les brûlures. En outre, Mölnlycke propose des outils numériques pour l'évaluation des plaies et pour simplifier le choix de la solution la plus appropriée.

# Stratégie

La vision de la division Soins des plaies est de libérer les patients, les professionnels de la santé et les systèmes de santé du fardeau des plaies. Sur la base de nos recherches approfondies, nous savons que les cliniciens jouent un rôle crucial dans cette vision et qu'ils ont besoin de solutions de diagnostic et de traitement conviviales et efficaces.

Pour réaliser des progrès significatifs, la division Soins des plaies se concentre sur les points suivants :

- améliorer la qualité de vie des patients en proposant des solutions intuitives pour accélérer la cicatrisation et la prévention,
- diversifier son portefeuille de produits en fonction du trajet du patient et des indications ciblées,
- étendre sa portée aux marchés mal desservis dans le monde entier et renforcer sa stratégie globale de mise sur le marché,
- offrir la meilleure livraison et le meilleur service à ses clients.

Mölnlycke s'efforce en permanence de réduire l'impact environnemental de ses produits et de ses usines. Pour s'affranchir de la dépendance à l'égard des matières et combustibles fossiles vierges, la division Soins des plaies continuera à mettre en œuvre des programmes d'efficacité énergétique et d'économie d'énergie sur tous ses sites à travers le monde. Les possibilités d'utiliser davantage l'énergie solaire et de remplacer la vapeur dans les processus de production par des alternatives moins énergivores sont également explorées. D'ici 2023, la division Soins des plaies a encore renforcé la coopération avec ses fournisseurs de matières premières et de transport afin de réduire conjointement les émissions de GES du scope 3.

# Produits et solutions



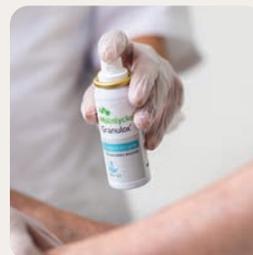
Mepilex® Border Flex



Exufiber® et Exufiber® Ag+



Mepilex® et Mepilex® Ag



Oxygénothérapie



Avance® Solo



Prévention des escarres

# Vision

Libérer les patients, les soignants et les systèmes de santé du fardeau des plaies

# Mission

Proposer des solutions innovantes et intuitives pour une prévention, une guérison plus rapide et une meilleure qualité de vie

2 314	1 133	10 %
collaborateurs	ventes mondiales annuelles, millions d'euros	de croissance organique des ventes



# Principales marques de produits

Mepilex®, Mepitel®, Exufiber®, Avance® Solo, Epaderm®, Granulox®, Mepore® et Mepiform®.

# Production

La grande majorité des produits sont fabriqués dans les usines de l'entreprise aux États-Unis, au Royaume-Uni, en Finlande et au Danemark.

# Marchés principaux

La division Soins des plaies opère à l'échelle mondiale, avec des marchés principaux aux États-Unis, en France, en Allemagne, au Royaume-Uni et dans les pays nordiques.

## Situation du marché

Le marché mondial de soins des plaies s'est à bien des égards remis des effets de la pandémie et continue de croître légèrement plus vite qu'avant la pandémie. Cependant, le COVID-19 a entraîné des retards dans le traitement des plaies et a aggravé de nombreuses plaies. La pandémie a également renforcé l'attention portée à la fiabilité des approvisionnements et à la qualité.

Mölnlycke reconnaît la tendance des clients à accorder plus d'importance aux produits de soins des plaies de qualité supérieure, ce qui lui donne l'occasion de continuer à se concentrer sur une offre de produits premium. Au cours des deux dernières années, la division Soins des plaies a surpassé la concurrence, ce qui s'est traduit par une croissance de la part de marché dans le segment des soins des plaies avancés. Les attentes des clients en matière de durabilité pour le développement de nouveaux produits continuent d'augmenter et constituent une exigence générale dans les appels d'offres et les contrats.

## Faits marquants de 2023

En 2023, la division Soins des plaies a poursuivi sa stratégie centrée sur le client avec une croissance organique du chiffre d'affaires de 10 %. Soins des plaies a surpassé ses principaux concurrents et sa croissance a permis d'augmenter la part de marché dans les segments de soins de plaies avancés, démontrant que la stratégie commerciale gagne en traction.

### Les nouvelles de la division comprennent :



Investissement dans de nouveaux modèles de commercialisation, de vérification et d'exécution commerciale, en plus de l'expansion géographique dans les régions EMEA et Amériques pour la nouvelle solution de thérapie par pression négative Avance® Solo.



Réduction de 27 % des émissions absolues de GES des scopes 1 et 2 par rapport à 2021, principalement grâce aux usines d'Oldham (Royaume-Uni) et de Brunswick (États-Unis), qui fonctionnent désormais entièrement à l'électricité renouvelable.



Diminution de l'intensité énergétique de 14 % par rapport à 2021 grâce à des améliorations de l'efficacité énergétique dans les usines de Mikkeli et de Brunswick, où un système de récupération de la chaleur a été installé pour obtenir un cycle énergétique fermé.



Établir une feuille de route et investir dans des ressources pour encourager la numérisation.



Lancement de Mepilex® Up sur le marché américain et lancement mondial de la version actualisée de Mepilex® Border Post-Op, plus facile à utiliser.



Il a été décidé d'investir 33 millions d'euros pour augmenter la capacité de l'usine de Mikkeli, y compris une nouvelle unité de stérilisation EtO et une nouvelle ligne de production pour Mepilex Border Flex.



*Notre mission est de libérer les patients du fardeau physique et émotionnel de leurs plaies et de restaurer leur qualité de vie. Cette ambition influence tout ce que nous faisons - de la création de solutions innovantes à la fabrication de produits de la plus haute qualité, en passant par le renforcement de notre présence dans le monde. Nous pensons que notre travail n'est jamais terminé et nous sommes déterminés à continuer à avoir un impact positif sur la vie de nos patients.*

Anders Andersson, VPE Soins des plaies

Cas d'étude

## Mepilex® Up améliore la qualité de vie des patients souffrant de plaies exsudatives



Le nouveau produit de Mölnlycke, Mepilex® Up, combat la gravité pour améliorer le traitement des plaies exsudatives et la qualité de vie des patients.

Les patients souffrant d'ulcères veineux de la jambe (UVJ) et d'autres plaies exsudatives peuvent voir leur qualité de vie considérablement diminuer. Lorsque les pansements ne parviennent pas à réguler efficacement l'exsudat, celui-ci peut s'écouler sur les vêtements du patient et même sur la peau saine. Cela peut être inesthétique, dégager des odeurs désagréables et affecter la peau saine.

« Pour de nombreux patients, la gêne causée par cette situation est suffisante pour qu'ils s'isolent socialement. Nous constatons que les patients passent la plupart de leur temps seuls à cause des fuites et des odeurs », explique Anna Sylvan, directrice du marketing mondial pour le traitement et cicatrisation des plaies chroniques. « Les fuites des pansements ont un autre effet négatif, car ils doivent être changés plus souvent, ce qui peut entraver le processus de cicatrisation de la plaie. »

Mepilex Up est un nouveau type de pansement en mousse sans bords, spécialement conçu pour réduire les fuites et empêcher leur propagation à la peau saine.

Ce qui rend Mepilex Up unique, c'est sa solution innovante qui utilise la capillarité pour absorber les fluides. La couche de silicone souple Safetac® scelle les bords de la plaie, canalise l'exsudat verticalement dans la mousse et prévient la macération, une condition dans laquelle la peau devient molle et endommagée par une exposition prolongée à l'humidité. La structure brevetée de la mousse crée un motif breveté de fossettes sur la surface qui permet

une distribution uniforme de l'exsudat dans toutes les directions, même contre la gravité. « Outre le fait que Mepilex Up est fin et donc confortable à porter pour le patient, il a une capacité d'absorption d'humidité supérieure à celle des autres pansements en mousse, ce qui minimise le risque de fuite et augmente potentiellement la confiance sociale du patient », a déclaré Daniel Berger, chef de produit mondial pour les mousses sans bords.

Un autre avantage de Mepilex Up est sa capacité à rester en place pendant une longue période et à réduire la fréquence des changements de pansements. Cela favorise non seulement le processus de cicatrisation, mais réduit également la charge de travail du personnel soignant et peut contribuer à réduire les coûts des soins de santé.

Lancé aux États-Unis en 2023 et dans le reste du monde en 2024/2025, Mepilex Up est une innovation conçue pour libérer les patients du fardeau des plaies.

“  
Pour de nombreux patients, la honte de cette situation est suffisante pour qu'ils s'isolent socialement.”

# Solutions pour le bloc opératoire

Au bloc opératoire, les professionnels de la santé ont besoin de solutions innovantes adaptées à l'efficacité et à leurs besoins personnels, tout en étant conçues dans un souci de sécurité. Mölnlycke est leur partenaire fiable pour optimiser l'efficacité avant, pendant et après l'intervention, et les aider à obtenir de meilleurs résultats en matière de santé, d'économie et de soins.



## Offre

Mölnlycke propose une gamme de champs opératoires, de vêtements pour le personnel du bloc opératoire et d'instruments chirurgicaux pour le bloc opératoire. Ces produits sont disponibles dans des trousse sur mesure ProcedurePak® efficaces ou en emballages stériles individuels. Le portail Mölnlycke aide les clients à composer des trousse ProcedurePak® efficaces en sélectionnant les bons composants, pour offrir une valeur maximale aux clients.

Solutions pour le bloc opératoire accorde une priorité au développement durable en proposant une gamme de produits et de services visant à réduire l'impact sur l'environnement. Cela inclut des produits certifiés ISCC, fabriqués en partie à partir de matériaux renouvelables, ainsi que des solutions d'emballage durables et des initiatives de réduction des déchets. En utilisant le calculateur de CO<sub>2</sub> de Mölnlycke, Solutions pour le bloc opératoire fournit à ses clients des informations précieuses sur l'empreinte carbone de ses produits.

## Stratégie

L'efficacité est un facteur crucial au bloc opératoire. La tendance à faire plus avec moins s'est accélérée ces dernières années.

Les soins de santé sont à bout de souffle en raison de la pénurie de personnel. Les professionnels travaillent sous pression, sont contraints d'effectuer davantage d'interventions avec moins de ressources et consacrent beaucoup de temps à des tâches qui n'apportent pas de valeur ajoutée.

Solutions pour le bloc opératoire collabore avec ses clients pour améliorer la qualité des soins, ainsi que l'efficacité et la capacité du bloc opératoire en éliminant les tâches non essentielles pour les professionnels de la santé. À l'avenir, Solutions pour le bloc opératoire continuera d'élargir son impact sur le bloc opératoire en développant un écosystème qui ajoute de la valeur aux phases pré-, intra- et post-opératoires. L'objectif est de créer un flux de travail sans obstacles dans la salle d'opération, où les résultats des patients sont prioritaires, où davantage d'interventions peuvent être réalisées, et où les professionnels de la santé peuvent s'épanouir dans leur rôle.

## Produits et solutions



Trousses sur mesure ProcedurePak®



Services numériques



Champs opératoires et vêtements pour le personnel de bloc BARRIER®



Instruments chirurgicaux



Réchauffement du patient

## Vision

Un bloc opératoire avec un flux sans heurt

## Mission

Créer un écosystème de solutions et de services qui garantit un flux sans heurt des différents éléments au bloc opératoire

<b>2 288</b>	<b>497</b>	<b>11 %</b>
collaborateurs	ventes mondiales annuelles, millions d'euros	de croissance organique des ventes



## Principales marques de produits

BARRIER®, ProcedurePak® et EasyWarm®

## Production

La plupart des champs et des vêtements opératoires sont produits dans les usines de Mölnlycke, tandis que les autres dispositifs médicaux proviennent en grande partie d'autres partenaires de fabrication. La division livre 20 dispositifs médicaux par seconde à ses clients.

## Marchés principaux

La région EMEA (Europe, Moyen-Orient et Afrique) est le marché le plus important pour les activités de la division. L'Asie-Pacifique est également un marché stratégiquement important, qui a connu une forte croissance ces dernières années.

## Situation du marché

Les interventions chirurgicales ont largement retrouvé leur niveau d'avant la pandémie dans la plupart des pays, avec de légères fluctuations selon les régions. Cependant, la résorption du retard chirurgical a été lente, principalement en raison de l'accès limité au personnel de bloc opératoire et aux infirmières dans certaines régions. Les efforts déployés pour résorber ces retards ont été plus ou moins fructueux, en fonction des ressources disponibles.

Les clients s'éloignent de plus en plus du paradigme précédent et s'intéressent davantage aux discussions sur la valeur. La perpétuation des trousse sur mesure s'est produite pour faire face aux perturbations de la chaîne d'approvisionnement et pour se conformer au règlement relatif aux dispositifs médicaux (RDM). Néanmoins, il existe une demande croissante pour l'efficacité offerte par les trousse sur mesure, ce qui se traduit par une croissance de 5 à 6 % des trousse sur mesure et standardisées.

Ces dernières années, les clients ont montré un intérêt croissant pour la durabilité, ce qui se reflète dans les tendances du marché et les politiques gouvernementales visant à réduire l'impact sur l'environnement. En outre, la numérisation joue un rôle de plus en plus important dans l'amélioration des résultats pour le patient, de l'efficacité et de la valeur globale. Solutions pour le bloc opératoire est déterminée à continuer à tirer parti de ces tendances.

En dehors des blocs opératoires, il existe un environnement turbulent caractérisé par la hausse des coûts des matières premières, des composants, du transport et de l'énergie, ainsi que par l'augmentation de l'inflation. Solutions pour le bloc opératoire a travaillé de manière proactive pour répondre à ces défis.

## Faits marquants de 2023

Les ventes organiques ont augmenté de 11 % à taux de change constants et la rentabilité s'est améliorée grâce au volume et à une plus grande valeur ajoutée dans la gamme de trousse, ainsi qu'à l'amélioration de la maintenance et des coûts d'approvisionnement.

### Les nouvelles de la division comprennent :



Expansion du marché dans les régions de l'Asie-Pacifique et du Moyen-Orient.



La poursuite de l'élargissement du portefeuille de produits durables a permis de remporter davantage de marchés publics au cours de l'année, notamment en Norvège.



Croissance des produits et composants, y compris l'offre à valeur ajoutée dans les trousse ProcedurePak®, les instruments de chirurgie mini-invasive (MIS), le bistouri électrique avec aspiration de fumée intégrée et la relance d'EasyWarm®.



Une forte culture de la sécurité qui aboutira à 0 accidents avec arrêt de travail d'ici 2023 pour la première fois dans les trois usines de Thaïlande et de Belgique.



Amélioration des résultats en matière de développement durable par la réduction de l'empreinte carbone, grâce à des investissements durables dans les usines, tels que des panneaux solaires, l'amélioration de la conception des emballages et l'optimisation des processus de gestion des déchets.



La campagne de marketing réussie « Y a-t-il des autres moyens ? », dans laquelle Mölnlycke a montré comment ses trousse ProcedurePak® peuvent réduire de manière significative les déchets au bloc opératoire.



*Il ne s'agit pas seulement de fournir des produits et des solutions de qualité, mais aussi de créer un environnement qui inspire la confiance, la loyauté et la fiabilité parmi les clients et les patients.*

Fredrik Wallefors, VPE Solutions pour le bloc opératoire

Étude de cas

## Comment le Rapport de valeur peut améliorer l'efficacité et réduire les déchets au bloc opératoire



Mölnlycke a développé un outil numérique pour soutenir ses clients dans leur quête d'une plus grande efficacité et d'une réduction des déchets au bloc opératoire. Le nouvel outil Rapport de valeur montre les avantages qu'une trousse sur mesure ProcedurePak® de Mölnlycke peut apporter à leurs interventions.

Traditionnellement, les hôpitaux européens reçoivent des produits stériles dans des emballages individuels ou des trousse standard pour les interventions. Le personnel infirmier doit ensuite récupérer tout le matériel nécessaire dans un entrepôt et le préparer séparément pour chaque intervention.

Mölnlycke s'est toujours efforcée de proposer des solutions innovantes et efficaces qui apportent une valeur ajoutée à ses clients. Pour accroître l'efficacité dans le bloc opératoire, l'entreprise propose des trousse ProcedurePak contenant tous les composants nécessaires à une intervention chirurgicale spécifique.

Pour aider les clients à mesurer l'impact de l'utilisation des trousse ProcedurePak et à prendre des décisions éclairées en fonction de leurs besoins spécifiques, Mölnlycke a maintenant mis au point le Rapport de valeur ProcedurePak.

« Le Rapport de valeur est conçu pour aider le client à prendre une décision éclairée », explique Ivan Pretto, directeur commercial, Gants & Solutions pour le bloc opératoire, Italie. « Le rapport propose trois options : un calcul des gains de temps, une évaluation financière des gains de temps et un calcul de la réduction des déchets en termes de poids et de nombre d'emballages. »

Le Rapport de valeur est disponible en version standard et en version comparative :

une version pour comparer les emballages individuels et les trousse, et une version pour convertir une trousse standard en une trousse ProcedurePak.

« L'objectif est de visualiser la valeur ajoutée du passage aux trousse ProcedurePak. Mais les motivations peuvent varier. L'efficacité ou la réduction des déchets peuvent être décisives pour certains, tandis que pour d'autres, le bien-être est important. Le Rapport de valeur aide les clients à visualiser clairement ces aspects », poursuit Ivan.

Les données contenues dans le Rapport de valeur ProcedurePak sont basées sur une étude menée par un organisme indépendant, l'Institut allemand pour la gestion des flux de travail dans le secteur de la santé (IWIG), en collaboration avec Mölnlycke.

“

*Le Rapport de valeur a pour but d'aider le client à prendre une décision en toute connaissance de cause.*

# Gants

Les gants chirurgicaux jouent un rôle important en permettant aux professionnels de la santé de donner le meilleur d'eux-mêmes. Mölnlycke travaille avec des équipes cliniques et de recherche et développement pour développer des gants chirurgicaux qui offrent une coupe et un confort optimaux et qui, grâce à une technologie d'indicateur brevetée, garantissent la protection et la sécurité du personnel chirurgical et des patients.



## Offre

Mölnlycke est un fournisseur de premier plan de gants chirurgicaux. Les gants Biogel® sont des gants chirurgicaux qui associent une coupe et un confort supérieurs à une sensibilité tactile extraordinaire. Biogel soutient les professionnels de la santé depuis 40 ans grâce à des innovations telles que le premier gant non poudré au monde et les gants indicateurs. Les gants Biogel dépassent les normes industrielles en matière de résistance à la traction et d'élasticité, ce qui minimise le risque de défaillance des gants et donne au personnel clinique une plus grande confiance.

Disponibles en latex de caoutchouc naturel et en matériaux synthétiques, les gants Biogel sont conçus pour offrir une protection renforcée contre les infections transmises par le sang. Ce résultat est obtenu grâce à l'utilisation d'un double gant doté d'une technologie d'indicateur. Le système innovant Biogel Indicator®, une caractéristique brevetée, indique immédiatement tout dommage par une couleur vive. Cette caractéristique est importante du point de vue de la sécurité.

Sa technologie unique de numérisation de la main aide les professionnels de la santé à trouver la taille et le style de gants parfaits, améliorant ainsi les performances en garantissant une coupe et un confort optimaux. Il s'agit notamment de déterminer la combinaison la plus appropriée entre le sur-gant et le sous-gant. La gamme de produits offre des alternatives pour répondre à des exigences chirurgicales spécifiques, en apportant une résistance supplémentaire, un soutien ou une sensibilité accrue, en fonction des besoins.

## Stratégie

Les mains sont essentielles pour que les professionnels de la santé puissent effectuer leur travail de manière optimale et pour que l'hôpital fonctionne efficacement. Les professionnels de la santé insistent sur le fait que des gants appropriés jouent un rôle important dans la réussite d'une intervention chirurgicale. C'est pourquoi les équipes chirurgicales exigent des gants qui répondent non seulement aux normes de protection et de sécurité les plus strictes, mais qui offrent également une coupe et un confort optimaux, produits de la manière la plus durable qui soit.

## Produits et solutions



Gants Biogel®

La division Gants a pour objectif de permettre aux mains de fonctionner de manière optimale afin que les chirurgiens puissent donner le meilleur d'eux-mêmes. Pour aider les professionnels de la santé, Mölnlycke se concentre sur trois domaines stratégiques d'amélioration :

- La coupe est fondamentale car elle affecte tous les aspects, y compris le confort et la sensibilité tactile.
- La santé des mains est extrêmement importante et si l'on y prête attention pendant une intervention chirurgicale, les résultats s'en trouveront améliorés.
- Différentes situations pendant une intervention nécessitent différentes solutions pour obtenir des résultats optimaux.

Les programmes de recherche et de développement des gants sont axés sur l'innovation en fonction des besoins des clients. Un bon exemple est le Biogel® Pro-Fit, un gant ergonomique qui permet des mouvements naturels de la main pendant la chirurgie et minimise la fatigue de la main.

Les solutions de haute qualité sont importantes dans les salles blanches pharmaceutiques, où il est essentiel d'utiliser des outils de qualité pour protéger le processus, le produit et l'opérateur. Biogel propose une large gamme de gants de protection de haute qualité avec technologie d'indication.

La division décarbonise également ses usines en améliorant l'efficacité de la production et en mettant en place des installations qui minimisent son empreinte carbone.

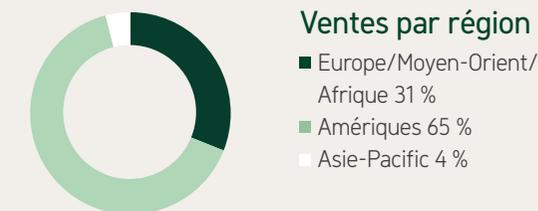
## Vision

Les mains méritent ce qui se fait de mieux

## Mission

Fournir des solutions innovantes et durables pour permettre aux mains de fournir des performances maximales

2 452	240	-4 %
collaborateurs	ventes mondiales annuelles, millions d'euros	de croissance organique des ventes



## Principales marques de produits

Biogel® - le troisième fournisseur mondial de gants chirurgicaux.

## Production

Toute la production a lieu dans les usines de Mölnlycke en Malaisie, où seuls des employés malaisiens travaillent.

## Marchés principaux

Les États-Unis sont le marché le plus important, suivis par le Royaume-Uni et les pays nordiques.

## Situation du marché

Le marché mondial des gants chirurgicaux s'est remis de l'impact de la pandémie en 2023 et le nombre des interventions chirurgicales a retrouvé son niveau pré-pandémique. Toutefois, le marché a mis plus de temps que prévu à se remettre des niveaux de stocks élevés chez les distributeurs, et le déstockage a affecté la première partie de l'année.

En 2023, les effectifs dans les hôpitaux sont devenus un problème croissant, qui touche à la fois le personnel soignant et le personnel administratif. En conséquence, le nombre de salles d'opération a sensiblement diminué et le nombre d'interventions chirurgicales a baissé au cours de la première partie de l'année.

Les coûts logistiques se sont rapprochés des niveaux normaux, les augmentations des coûts des matières premières n'ayant qu'un faible impact. L'augmentation des coûts de l'énergie a un impact plus important et croissant. Au niveau mondial, de nombreux hôpitaux ont été confrontés à des conditions financières difficiles en 2023, mais une stabilisation peut être observée. Malgré les défis à relever en 2023, la croissance des utilisateurs finaux est stable aux États-Unis.



*Malgré les problèmes de stocks excédentaires chez les distributeurs aux États-Unis, nous avons réussi à maintenir notre part de marché, ce qui témoigne de notre résilience et de notre approche stratégique.*

Katriina Öberg, VPE Gants

## Faits marquants de 2023

Les ventes organiques ont baissé de 4,3 % à taux de change constants, atteignant un chiffre d'affaires annuel de 240 millions d'euros. Cette baisse est due aux prix et au déstockage par les distributeurs au cours du premier semestre 2023. Les ventes aux utilisateurs finaux ont affiché une croissance positive en 2023.

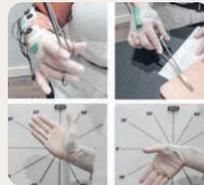
### Les nouvelles de la division comprennent :



Solution de numérisation de la main pour aider les professionnels de la santé à trouver le bon gant et la bonne coupe.



Augmentation substantielle de la part d'électricité renouvelable dans les usines à 83 % et installation de panneaux solaires à l'usine de Kulim High Tech Park.



Un conseil consultatif sur le développement durable a été créé pour améliorer l'utilisation des gants chirurgicaux. Le conseil a réalisé une vaste méta-analyse de diverses études.



Lancement de nouveaux projets d'emballage. Tous les emballages devraient être certifiés FSC d'ici le début de l'année 2024.



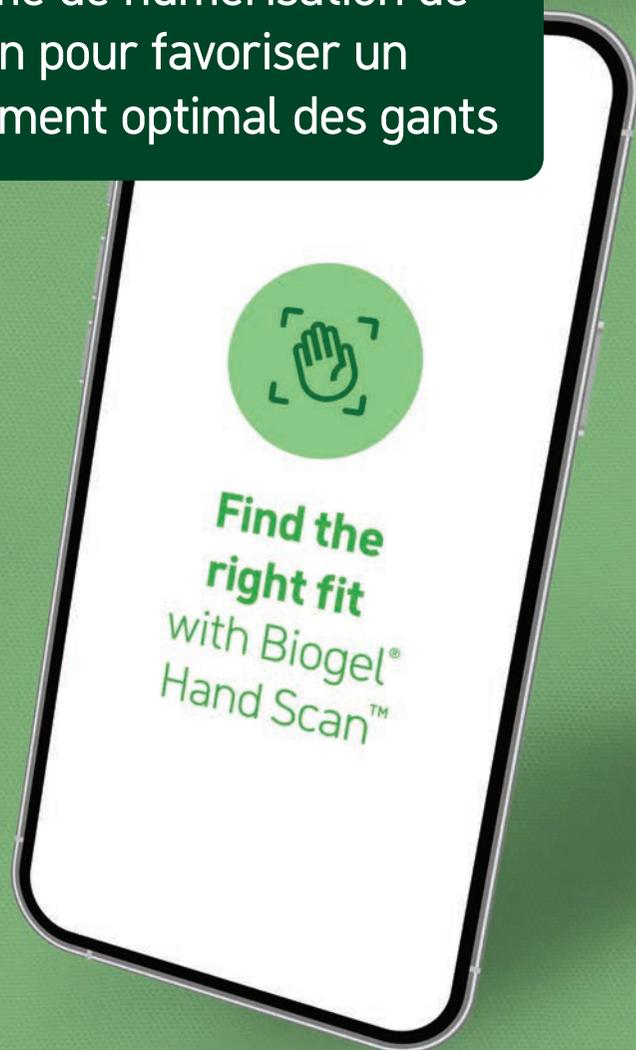
Lancement de la gamme de produits Biogel® Tech, un système avancé de gants indicateurs pour divers environnements critiques, tels que les installations de production pharmaceutique ou biotechnologique.



Une évaluation ACV des gants en latex de caoutchouc naturel Biogel®, vérifiée par une tierce partie, montre que les gants en latex de caoutchouc naturel ont un potentiel de réchauffement planétaire inférieur de 26 % à celui des gants en polyisoprène Biogel®.

Cas d'étude

## Lancement d'un nouveau système de numérisation de la main pour favoriser un ajustement optimal des gants



Les professionnels de la santé ont besoin de gants offrant une coupe et un confort optimaux pour que la performance de leurs mains soit maximale. La nouvelle technologie de gants de Mölnlycke aide les clients à trouver des gants de la bonne taille et de la bonne coupe pour atteindre cet objectif.

La solution de numérisation de la main est une application pour smartphone qui utilise l'intelligence artificielle et l'apprentissage automatique pour mesurer les dimensions de la main des professionnels de la santé. À partir de ces données, l'application fournit une taille de gant recommandée. L'application pose également à l'utilisateur un certain nombre de questions sur son sexe, son âge et d'autres facteurs afin de formuler des recommandations supplémentaires sur le gant approprié pour l'utilisateur.

« Lorsque nous avons mené l'enquête auprès des clients, il nous est apparu clairement que la taille était importante pour eux. Nous avons donc mis au point un outil numérique pour les aider à déterminer la bonne taille et le bon ajustement des gants. Cet outil répond au besoin des clients de s'assurer qu'ils ont le bon gant pour ce qu'ils font », a déclaré Casey Dusenbery, vice-présidente mondiale de la R&D pour les gants.

Une bonne coupe est essentielle pour une performance optimale de la main, car des gants mal ajustés peuvent réduire la sensibilité tactile, compromettre la performance globale et augmenter la fatigue et l'inconfort de la main. Des gants mal ajustés augmentent également le risque de blessures lors de la manipulation d'objets tranchants.

Bien que les mains des professionnels de la santé changent avec l'âge et la profession, la taille n'est généralement déterminée que lors de la formation initiale et n'est pas répétée. La solution de numérisation des mains de Mölnlycke rappelle aux utilisateurs de tenir compte de la taille de leurs mains et leur offre une solution

simple pour s'assurer qu'ils portent toujours la bonne taille de gants.

La solution de numérisation de la main a été lancée sur plusieurs marchés et l'outil est utilisé par l'équipe de vente lors des rendez-vous avec les clients. Mölnlycke a l'intention de rendre l'outil disponible en téléchargement sur l'App Store, mais le calendrier n'a pas encore été fixé.

« Notre technologie de numérisation de la main profitera à long terme à notre entreprise et à nos clients. Nous ne collectons pas de données privées, mais nous enregistrons les mesures de la main qui nous aident à concevoir le gant optimal. Cet outil déclenche des conversations avec les clients sur notre stratégie visant à fournir des gants qui s'adaptent de manière optimale aux mains », a déclaré Casey Dusenbery.

“

*Lorsque nous avons mené l'enquête sur l'opinion des clients, il est apparu clairement que le critère de la bonne taille était très important pour eux.*

# Antiseptiques

La prévention des infections nosocomiales est une préoccupation croissante dans les soins pré et postopératoires. Mölnlycke s'engage à assurer la sécurité des patients et s'est fixé comme priorité de réduire le risque d'infection grâce à des mesures d'hygiène efficaces et à la décontamination de la peau. L'entreprise a utilisé son expertise pour développer des solutions innovantes qui rendent ce processus praticable et motivant tout en éliminant les bactéries susceptibles de provoquer des infections cutanées. L'engagement de Mölnlycke à améliorer les résultats pour les patients est évident dans toutes ses actions.



## Offre

La division Antiseptiques de Mölnlycke propose des antiseptiques innovants qui assurent une protection longue durée contre les bactéries, en particulier lorsqu'ils sont utilisés avant et après les interventions chirurgicales. La division a pour objectif d'aider les clients à renforcer leur barrière de protection naturelle en intégrant le lavage antiseptique dans les protocoles de prévention des infections.

La gamme comprend des produits tels que des antiseptiques pour le lavage quotidien des patients, des solutions pour le lavage du corps entier et des désinfectants pour les mains destinés au personnel de santé, qui offrent une protection complète contre les agents pathogènes nocifs. Tous les emballages des produits de la division sont fabriqués à partir de monomatériaux plastiques recyclables et tous les nouveaux produits ou changements de processus tiennent compte du développement durable.

## Stratégie

La prévention des infections est un aspect complexe mais essentiel des soins. Le défi consiste à trouver un équilibre entre la conformité et la facilité d'utilisation, car des procédures trop rigides peuvent accroître le risque d'infection. Le taux élevé de rotation du personnel et les contraintes de temps compliquent encore la prévention des infections. En outre, la nature interfonctionnelle des environnements de soins de santé rend encore plus difficile la compréhension et l'obtention d'un consensus en matière de prévention des infections.

La division Antiseptiques se concentre sur la décolonisation du patient, à la fois à domicile (avant et après l'opération) et pendant le séjour à l'hôpital. Antiseptiques considère les hôpitaux comme le canal principal et les personnes chargées de la prévention des infections comme la porte d'entrée, mais elle offre également la possibilité d'impliquer les patients en tant que consommateurs en leur confiant certaines responsabilités.

Un portefeuille mondial plus harmonisé sera mis en place et devrait s'étendre à de nouveaux segments et marchés. Antiseptiques vise également à réduire les émissions de carbone et à renforcer l'engagement de sa chaîne d'approvisionnement en faveur de l'initiative Science Based Targets.

## Produits et solutions



Hibiclens® et  
Hibi® Universal Bathing  
System (HUBS)



Hibiscrub®



Nettoyants  
antiseptiques  
pour les plaies



Hibi® Liquid  
Hand Rub+

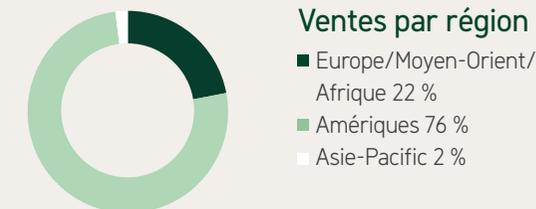
## Vision

Un monde sans infections nosocomiales

## Mission

Prévenir les infections tout au long du parcours du patient

31	54	10 %
collaborateurs	ventes mondiales annuelles, millions d'euros	de croissance organique des ventes



## Principales marques de produits

Hibiscrub®, Hibi® Liquid Hand Rub, Hibiclens® et Hibi® Universal Bathing System.

## Production

Les produits sont fabriqués selon les formules de Mölnlycke sur une base contractuelle aux États-Unis, au Royaume-Uni et en Allemagne, c'est-à-dire à proximité des marchés où ils sont vendus.

## Marchés principaux

Le principal marché est celui des États-Unis, suivi du Royaume-Uni et du Benelux.

## Situation du marché

Aux États-Unis, les clients sont de plus en plus attentifs aux prix et la pandémie a entraîné une forte rotation du personnel, ce qui a provoqué une pénurie de personnel. Les hôpitaux sont confrontés à des pressions financières qui les poussent à réaliser des économies à court terme et à ne pas accorder la priorité à la prévention des infections, car les amendes dues aux infections nosocomiales constituent une dépense à long terme.

Dans la région EMEA, comme aux États-Unis, les clients sont de plus en plus attentifs aux prix et sont confrontés à des pénuries de personnel qui affectent la priorité dans les soins de santé, y compris la prévention des infections. Toutefois, le principal facteur affectant la division en 2023 est le manque de produits provenant du fabricant contractuel actuel.

La disponibilité des matières premières et des composants s'est améliorée jusqu'en 2023 et les prix commencent à se stabiliser, mais restent supérieurs aux niveaux d'avant la pandémie.

## Faits marquants de 2023

En 2023, Antiseptiques a connu une croissance organique des ventes de 10 % pour atteindre des ventes nettes de 54 millions d'euros. L'augmentation des ventes est principalement due à la stabilisation de la chaîne d'approvisionnement.

### Les nouvelles de la division comprennent :



Optimisation des organisations de vente, de marketing et de R&D.



Élaborer des plans concrets pour stabiliser la chaîne d'approvisionnement en Europe.



Des pratiques de travail plus efficaces et une chaîne d'approvisionnement stabilisée aux États-Unis ont permis d'améliorer la rentabilité. Maintenant que la base américaine a été rétablie, il est possible d'accélérer la croissance, notamment grâce à une nouvelle équipe de vente dédiée.



Meilleure compréhension de la puissance d'HibiClens® par rapport à son principal concurrent américain pour l'élimination efficace des bactéries et des micro-organismes.



Enregistrement de Hibiwash®, notre formule Hibi incolore et inodore qui sera lancée sur cinq marchés cibles d'ici 2024.



Réduction des émissions de gaz à effet de serre de nos produits Hibi® Universal Bathing System grâce à l'amélioration de la logistique et à une livraison plus efficace aux clients.



*Après avoir transformé avec succès nos activités, nous sommes prêts à connaître une croissance significative. Notre capacité à surmonter les problèmes de livraison, à remporter des contrats clés et à respecter les calendriers des projets, associée au lancement prochain de Hibiwash et à l'expansion aux États-Unis, montre que nous sommes prêts à atteindre de nouveaux sommets dans le développement de nos activités.*

Lina Karlsson, VPE Antiseptiques

## Cas d'étude

# Une gamme de produits harmonisée au bénéfice des patients et de la planète



Antiseptiques a enregistré Hibiwash®, une formule Hibi sans couleur ni odeur qui sera lancée dans cinq marchés cibles au cours de l'année 2024.

Les formulations HibiScrub® de Mölnlycke, soutenues par 26 entrepôts de stockage avec des enregistrements individuels dans plusieurs marchés européens, sont réputées pour leur nettoyant antiseptique pour la peau de couleur « rose », ayant prouvé l'efficacité du gluconate de chlorhexidine dans la prévention des infections. L'entreprise propose également une formulation inodore et incolore de HibiScrub, déjà commercialisée en Suède et en Norvège, qui s'avère être un atout précieux. Avec différentes formulations et indications approuvées selon les marchés, Mölnlycke opère dans un environnement complexe couvrant la quasi-totalité de ses processus commerciaux.

À partir du moment où les gammes européennes de l'entreprise sont harmonisées, HibiScrub devient Hibiwash. Mölnlycke reconnaît que si l'efficacité est la principale raison d'utiliser ces produits, les ingrédients utilisés sont une préoccupation croissante pour les clients européens. C'est pourquoi l'équipe Antiseptiques a supprimé les colorants et les parfums de la gamme et l'a adaptée à la formulation commercialisée dans les pays nordiques.

Ainsi, Mölnlycke ravira ses clients en simplifiant la composition du produit, en réduisant le nombre de produits chimiques et en proposant le même nettoyant antiseptique pour la peau de haute qualité que celui auquel on fait confiance depuis plus de 40 ans.

Ce changement crée également une situation

plus durable pour la division. En harmonisant sa formulation, la division Antiseptiques a simplifié sa chaîne d'approvisionnement et sa stratégie de fabrication, créant ainsi des opportunités intéressantes pour poursuivre sa vision d'un monde sans infections associées aux soins de santé.

Ce changement est déjà en cours. Les changements seront mis en œuvre dans toute la gamme européenne à partir de début 2024 avec le lancement de Hibiwash sur tous les marchés. Ce processus place Mölnlycke dans une excellente position pour répondre aux besoins des clients et croître de manière durable.

## Hibiwash®

Le nettoyant cutané antimicrobien Hibiwash est utilisé pour la désinfection préopératoire des mains des chirurgiens, le lavage antiseptique des mains en départements, ainsi que pour la désinfection cutanée pré et postopératoire des patients subissant une intervention chirurgicale.



# Gouvernance d'entreprise

La gouvernance d'entreprise fait référence au système de règles, de pratiques et de processus par lequel Mölnlycke est gouvernée et contrôlée. La gestion des risques de Mölnlycke consiste à identifier, évaluer et atténuer les risques potentiels pour ses objectifs et ses actifs, à prendre des mesures proactives pour anticiper les incertitudes et à accroître la résilience globale.

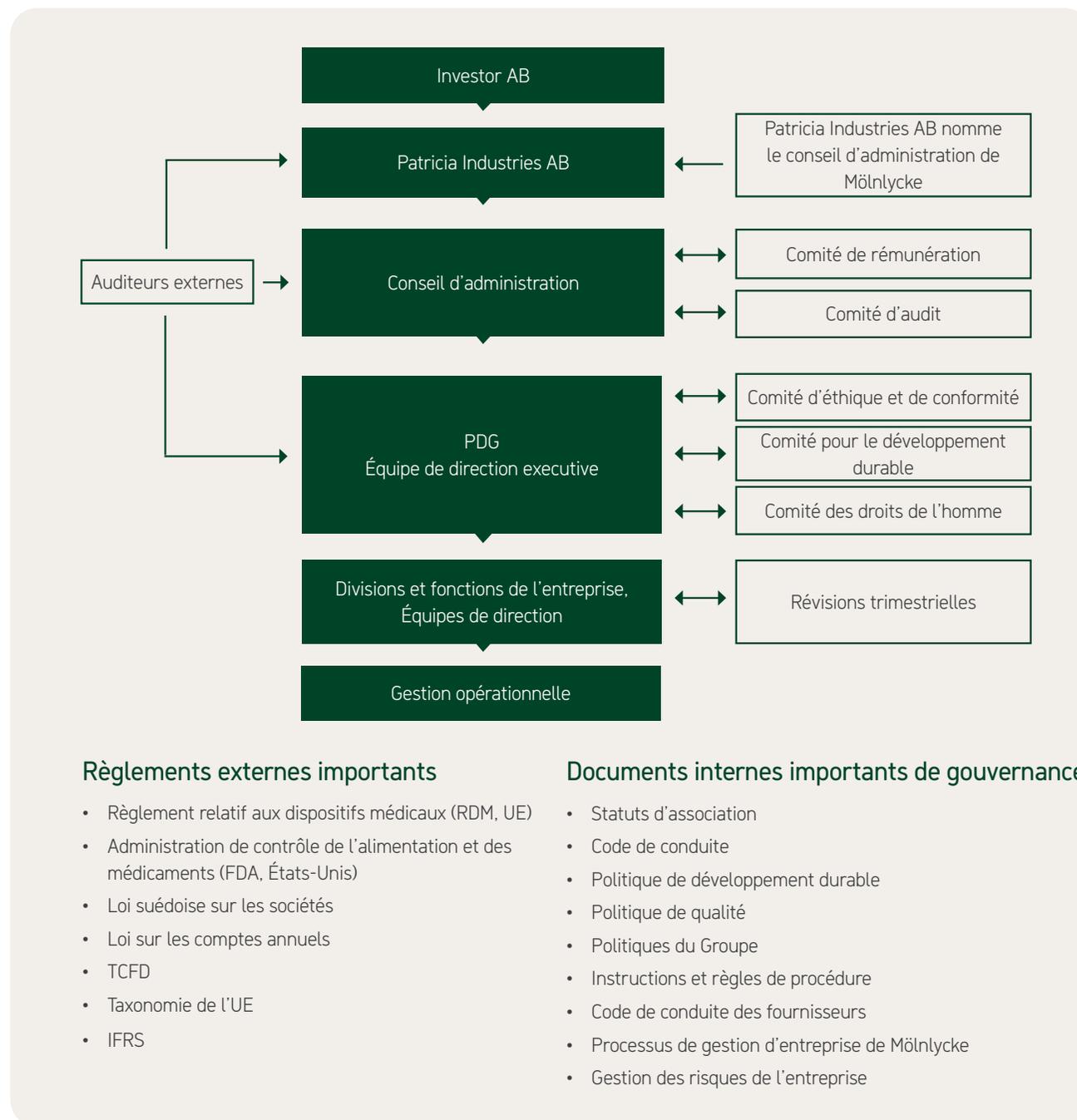
La gouvernance d'entreprise	37
Gestion des risques	42
Conseil d'administration	49
Équipe de direction exécutive	51

# Gouvernance d'entreprise

Mölnlycke dispose d'un cadre de gouvernance systématique pour garantir le respect de la stratégie et son exécution, des normes éthiques élevées, le respect des lois et des réglementations et des performances élevées. Le système de politiques, de procédures, de codes et de processus de l'entreprise soutient la prise de décision, la responsabilité, la conformité, les contrôles et les comportements dans l'ensemble de l'entreprise.

## Gouvernance et répartition des responsabilités

Mölnlycke accorde une grande importance à la gouvernance d'entreprise en mettant en œuvre un système solide de séparation des tâches, des contrôles efficaces et des processus de gestion des risques. Cela permet à l'entreprise de s'assurer qu'elle peut remplir ses obligations envers les employés, les clients, les patients, les fournisseurs, les propriétaires et les autres parties prenantes, tout en se conformant à la législation applicable et aux politiques et lignes directrices internes. En 2023, la structure de l'entreprise (voir le diagramme) était principalement responsable de la gestion, du contrôle et de la séparation des tâches à Mölnlycke, garantissant la conformité avec les règles strictes de gouvernance d'entreprise.



### Règlements externes importants

- Règlement relatif aux dispositifs médicaux (RDM, UE)
- Administration de contrôle de l'alimentation et des médicaments (FDA, États-Unis)
- Loi suédoise sur les sociétés
- Loi sur les comptes annuels
- TCFD
- Taxonomie de l'UE
- IFRS

### Documents internes importants de gouvernance

- Statuts d'association
- Code de conduite
- Politique de développement durable
- Politique de qualité
- Politiques du Groupe
- Instructions et règles de procédure
- Code de conduite des fournisseurs
- Processus de gestion d'entreprise de Mölnlycke
- Gestion des risques de l'entreprise

## Structure de la propriété

Mölnlycke est détenu à 99 % par Patricia Industries AB, qui fait partie d'Investor AB, société cotée à la bourse Nasdaq OMX de Stockholm. Le 1 % restant est détenu par les employés et les membres du conseil d'administration de Mölnlycke. Mölnlycke est la plus grande filiale de Patricia Industries.

## Le conseil d'administration

Le conseil d'administration de Mölnlycke est finalement responsable de l'entreprise et de ses activités. Il fonctionne selon une procédure écrite et est soutenu par le comité d'audit et le comité de rémunération, qui jouent un rôle administratif et préparatoire. Le conseil d'administration supervise les stratégies, les objectifs, les politiques et les plans de Mölnlycke, et contrôle la mise en œuvre de ces plans tels que définis par l'équipe de direction exécutive (ELT) et guidés par les besoins des parties prenantes. Le propriétaire, Investor AB, par l'intermédiaire de Patricia Industries, détermine l'orientation générale des participations de son portefeuille, y compris Mölnlycke.

Le conseil d'administration est chargé de superviser la manière dont l'entreprise identifie et gère les risques dans le cadre du processus de gestion des risques. Il supervise également les mesures prises pour s'assurer que Mölnlycke atteint ses objectifs opérationnels et financiers conformément aux lois et réglementations en vigueur. Le développement durable est intégré dans l'ensemble de Mölnlycke sur la base de l'analyse de matérialité de l'entreprise.

Au 31 décembre 2023, le conseil d'administration de Mölnlycke se compose de neuf membres et d'un membre adjoint. Sept membres étant considérés comme indépendants des propriétaires. Le conseil d'administration s'est réuni en 2023 pour sept réunions régulières et deux réunions extraordinaires afin de discuter de questions importantes, notamment :

- l'élaboration et la mise en œuvre de la stratégie
- les progrès de la feuille de route en matière de développement durable et de la transformation numérique
- les conditions macroéconomiques, y compris l'impact de la hausse des coûts d'approvisionnement, de l'allongement des

délais de livraison et de l'inflation

- la performance financière par rapport aux plans stratégiques à long terme et les mesures de contrôle des dommages lorsque des écarts sont identifiés.

### Président du conseil d'administration

La principale responsabilité du président est de superviser et de diriger les activités du conseil d'administration de manière à ce qu'elles soient menées de manière ordonnée et efficace. Il doit notamment veiller à ce que le conseil d'administration s'acquitte de ses tâches, suivre de près les progrès de l'entreprise et obtenir en permanence les informations nécessaires à l'exercice de ses fonctions, dans le respect des réglementations en vigueur.

Depuis septembre 2022, Karl-Henrik Sundström est le président du conseil d'administration de Mölnlycke.

Les autres membres du conseil sont Jenny Ashman Haquinius (adjointe), Christian Cederholm, Aashima Gupta, Sharon James, Johan Malmquist, Leslie McDonnell, David Perez, Zlatko Rihter et Kristina Willgård.

### Évaluation des travaux du conseil d'administration

Chaque année, les membres du conseil d'administration de Mölnlycke évaluent leur travail par le biais d'une enquête, qui sert de base à l'amélioration continue du fonctionnement du conseil. Le président supervise cette enquête, qui évalue divers aspects tels que les réunions, les documents et le fonctionnement du président et des membres du conseil d'administration dans leurs rôles respectifs conformément aux statuts. Les résultats de cette enquête sont présentés et discutés par le conseil d'administration et l'évaluation sert de base aux propriétaires pour faire des propositions au conseil d'administration.

## Comités du conseil d'administration

En 2023, le conseil d'administration comptait deux comités : le comité d'audit et le comité de rémunération.

### Comité d'audit

Le comité d'audit est chargé de préparer et d'examiner les questions financières et les questions de conformité. Il assure également une bonne communication entre le conseil d'administration et les auditeurs. Ce comité suit une procédure écrite qui stipule qu'il doit s'assurer des points suivants au nom du conseil d'administration de Mölnlycke :

- le reporting, les rapports et les états financiers
- les audits, les services liés à l'audit, les plans d'audit et l'indépendance de l'audit sont bien gérés par le Groupe Mölnlycke
- les risques financiers et les considérations d'évaluation
- le contrôle financier interne et les priorités
- le respect de l'éthique des affaires et les priorités
- la préservation des fonds nécessaires au développement stratégique de l'entreprise.

Suite à la réunion du conseil statutaire 2023 du 29 juin 2023, le comité d'audit est composé de : Kristina Willgård (présidente), Christian Cederholm et Jenny Ashman Haquinius (adjointe) en tant que représentants du conseil d'administration. Des représentants de la direction assistent aux réunions du comité d'audit pour fournir des informations.

En 2023, le comité s'est réuni cinq fois, l'auditeur de l'entreprise participant à toutes les réunions. L'auditeur de l'entreprise a également assisté à une réunion du conseil d'administration afin de fournir une vue d'ensemble de l'audit.

### Comité de rémunération

Le comité de rémunération de Mölnlycke examine tous les aspects de la politique de rémunération et des formules de rémunération des cadres. Il s'agit de s'assurer que Mölnlycke peut attirer et retenir des personnes clés tout en encourageant les comportements souhaités d'une manière rentable. Le comité des rémunérations suit une procédure écrite qui définit les tâches suivantes au nom du conseil d'administration :

- soumettre des propositions sur la philosophie de rémunération de l'entreprise afin de soutenir la réalisation de la stratégie commerciale à long terme
- formuler des propositions de cadre de rémunération pour le PDG et l'équipe de direction exécutive
- proposer des formules de rémunération pour les membres de l'équipe dirigeante exécutive

- formuler des propositions sur la structure de tous les programmes d'incitation à long terme dans l'entreprise, formuler des recommandations sur la structure des programmes d'incitation à court terme pour l'équipe dirigeante exécutive et l'équipe de gestion respective des divisions et des fonctions de l'entreprise.

À la suite de la réunion statutaire du conseil d'administration du 29 juin 2023, le comité de rémunération est composé du président Karl-Henrik Sundström, de Johan Malmqvist, de Christian Cederholm et de David Perez en tant que représentants du conseil d'administration. Zlatko Rihter (PDG) et Maria Morin (Chef du personnel) assistent aux réunions en tant que représentants de la direction.

Au cours de l'année, le comité a tenu trois réunions, au cours desquelles il a discuté de la rémunération des cadres supérieurs et des augmentations de salaire, ainsi que des incitations générales à court terme pour tous les employés.

## Auditeur de l'entreprise

Chaque année, Mölnlycke élit un auditeur de l'entreprise lors de l'assemblée générale annuelle. Le 29 juin 2023, Deloitte a été réélue, avec Hans Warén en tant qu'auditeur responsable. Les auditeurs présentent leurs plans d'audit et leurs résultats au comité d'audit et au conseil d'administration. Outre les missions habituelles, Deloitte effectue également des missions de conseil et de recherche. Les missions effectuées ne sont pas considérées comme des motifs de disqualification.

## PDG

Le conseil d'administration de Mölnlycke nomme le PDG. Ce dernier est responsable de la mise en œuvre de la stratégie, des plans d'affaires et de l'exécution opérationnelle approuvés par le conseil d'administration. En plus d'informer le conseil d'administration de la situation financière et des résultats de l'entreprise, le PDG est également chargé de fournir les informations nécessaires et de présenter des rapports lors des réunions du conseil d'administration. Toutes les activités doivent être conformes aux directives du conseil d'administration. Zlatko Rihter est le PDG de Mölnlycke depuis novembre 2020.

## Équipe de direction exécutive

Le PDG est soutenu par l'équipe de direction exécutive (ELT), qui se compose du PDG et de dix vice-présidents exécutifs qui dirigent les divisions et les fonctions d'entreprise de Mölnlycke. Ensemble, les membres de l'ELT définissent et mettent en œuvre la stratégie de l'entreprise et gèrent les opérations quotidiennes de leurs divisions respectives. En 2023, l'ELT a organisé 12 réunions principalement axées sur la mise en œuvre de stratégies axées sur les clients, sur les défis macroéconomiques et sur l'atténuation de leur impact sur l'entreprise, tout en traitant les questions opérationnelles quotidiennes.

## Divisions et équipes de direction

Les quatre divisions de Mölnlycke sont finalement responsables de tous les aspects opérationnels et commerciaux, y compris la stratégie, la recherche et le développement, le développement durable, la production, les achats, le marketing et les ventes. Le chef de chaque division est membre de l'équipe de direction exécutive (ELT).

En outre, chaque division est dirigée par une équipe de direction chargée de la mise en œuvre des stratégies, de la gestion opérationnelle et de la supervision de la prise de décision. Les équipes de direction, composées du chef de division et des responsables des fonctions clés, supervisent les opérations quotidiennes de chaque division.

En 2023, toutes les équipes de direction des divisions se sont concentrées sur la poursuite de la mise en œuvre de leurs stratégies respectives axées sur le client. Pour garantir l'alignement des priorités au sein de chaque division, ainsi qu'entre les divisions et les fonctions de l'entreprise, les divisions ont chacune élaboré un tableau de bord Mölnlycke sur la base duquel les activités sont désormais mises en œuvre et suivies. Lors de la mise en œuvre du nouveau modèle d'entreprise, qui repose sur les quatre divisions ayant une responsabilité de bout en bout, l'entreprise a identifié certains domaines dans lesquels il serait utile de garder une vue d'ensemble des activités de l'entreprise et de travailler aux côtés des divisions, appelées fonctions d'entreprise.

Il s'agit de :

- Marque et communication

- Directeur financier, finances, informatique, développement numérique, services de l'entreprise mondiale et achats indirects
- Responsable direction médicale (qualité, réglementation et affaires médicales)
- Chef d'exploitation (logistique, chaîne d'approvisionnement et excellence opérationnelle, service à la clientèle et développement durable)
- Stratégie d'entreprise, développement commercial et fusions et acquisitions
- Affaires juridiques (y compris la propriété intellectuelle) et conformité à l'éthique des affaires
- Personnel/RH

Les fonctions de l'entreprise Mölnlycke sont responsables de l'élaboration et de la mise en œuvre de stratégies, de plans, de processus et de politiques pertinents à l'échelle de l'entreprise dans leurs domaines fonctionnels. Elles conduisent et soutiennent la croissance de l'entreprise sur la base de leurs domaines d'expertise individuels, tout en gardant le contrôle des processus. D'ici à 2023, les fonctions de l'entreprise se seront concentrées sur la gestion efficace de leurs fonctions et sur l'alignement de leurs priorités stratégiques afin de soutenir simultanément les divisions.

## Gestion de la conformité à l'éthique des affaires

Le responsable de la conformité de Mölnlycke rend compte au comité d'audit et assiste à ses réunions. Le responsable de la conformité rend compte directement au vice-président exécutif chargé des affaires juridiques et bénéficie également du soutien de la fonction de conformité à l'éthique des affaires. Il incombe à l'équipe de direction exécutive de veiller au respect des lois, des réglementations et des normes industrielles applicables sur tous les marchés où Mölnlycke exerce ses activités.

# Gestion du développement durable

## Responsabilité de la direction

Le développement durable fait partie intégrante des activités de Mölnlycke. L'équipe de direction exécutive (ELT) est chargée d'intégrer la feuille de route en matière de développement durable dans la stratégie de l'entreprise et de contrôler les résultats de chaque division et fonction. Elle examine deux fois par an les questions liées au développement durable et les impacts, risques et opportunités qui y sont associés, les questions critiques pouvant être transmises à l'équipe à tout moment. Elle examine et approuve également les informations relatives au développement durable contenues dans le présent rapport annuel, en veillant à ce que toutes les questions clés soient couvertes. La responsabilité quotidienne de la gestion du développement durable dans les activités commerciales et opérationnelles de Mölnlycke incombe aux fonctions et divisions de l'entreprise, avec le soutien du directeur de l'exploitation et vice-président chargé du développement durable, qui rend compte directement au PDG. La fonction de développement durable soutient les divisions et les fonctions de l'entreprise dans la définition et la mise en œuvre de leurs plans de développement durable et sensibilise l'ensemble de l'organisation au développement durable, avec le soutien du comité de développement durable. La fonction de développement durable est composée de professionnels issus des fonctions du Groupe et des marchés locaux, qui fournissent des informations locales et aident à identifier les risques spécifiques et à repérer les opportunités.

La gouvernance du domaine d'action Éthique relève de l'équipe de conformité à l'éthique des affaires, dirigée par le responsable de la conformité, qui rend compte au comité d'audit et lui fait directement rapport au moins une fois par trimestre. Le responsable de la conformité rend compte directement à l'équipe de direction exécutive et, avec le soutien de la fonction de conformité à l'éthique des affaires, l'équipe de direction exécutive est chargée d'assurer la conformité à toutes les lois, réglementations et normes industrielles applicables sur les

marchés où Mölnlycke exerce ses activités. En outre, l'équipe chargée du respect de l'éthique des affaires rend compte à l'équipe de direction exécutive et au comité d'éthique et de conformité afin de s'assurer que les éléments relatifs à l'éthique des affaires de la feuille de route WeCare sont également intégrés et gérés en conséquence.

Un comité des droits de l'homme distinct a été créé en 2023 pour renforcer l'orientation et l'expertise internes sur ces thèmes et traiter les questions relatives aux droits de l'homme et aux droits du travail. Plusieurs membres de l'équipe de direction exécutive sont membres du comité des droits de l'homme afin de garantir une responsabilité importante sur ces questions. La plupart des questions liées au domaine d'intervention Relations responsables sont traitées par le comité de durabilité, mais un conseil de la diversité, de l'équité et de l'inclusion a été créé pour promouvoir le développement de la vision de Mölnlycke en matière de diversité, d'équité et d'inclusion.

## Le comité pour le développement durable

Le comité pour le développement durable est composé de représentants de toutes les divisions et fonctions de l'entreprise Mölnlycke. Le comité se réunit tous les mois et est chargé de contrôler les objectifs et les résultats de l'entreprise en matière de développement durable et d'intégrer le développement durable dans les processus d'entreprise. Les progrès réalisés en matière d'objectifs de développement durable, de développement, de fixation d'objectifs et de mise en œuvre sont examinés deux fois par an par l'équipe de direction exécutive et par le conseil d'administration. Pour faciliter la consultation et les actions visant à atteindre et à maintenir les objectifs scientifiques de réduction des émissions de gaz à effet de serre, un forum Net Zero transversal et interfonctionnel a été créé en 2023. Ce forum offre un espace d'échange de connaissances et d'efforts collectifs pour lutter contre le changement climatique en alignant les stratégies commerciales sur les objectifs scientifiques de réduction des émissions.

## Suivi des progrès

Mölnlycke utilise des indicateurs clés pour suivre les progrès accomplis dans la réalisation des objectifs de développement durable de l'entreprise et pour stimuler les processus d'amélioration continue dans chaque fonction, en s'appuyant sur des références externes. Les rapports sont basés sur les principes et les normes pertinentes de la Global Reporting Initiative (GRI) et du Greenhouse Gas (GHG) Protocol (Protocole des gaz à effet de serre), soutenus par des lignes directrices développées en interne. Mölnlycke s'engage à établir des rapports transparents afin de fournir régulièrement à toutes les parties prenantes des informations pertinentes sur ses efforts. L'entreprise écoute attentivement les parties prenantes internes et externes. Toute personne ayant des inquiétudes concernant la stratégie, la politique ou les actions de développement durable de Mölnlycke peut les signaler par l'intermédiaire de la ligne d'assistance éthique de l'entreprise.

L'intégralité des principes de reporting est disponible dans les Notes 1 et 2 sur la durabilité.

## Déclaration de l'UE sur la taxonomie

Le règlement sur la taxonomie fixe le cadre de la taxonomie de l'UE en établissant quatre conditions qu'une activité économique doit remplir pour être considérée comme durable du point de vue de l'environnement.

Une activité doit remplir les conditions suivantes :

1. Contribuer de manière substantielle à un ou plusieurs des six objectifs environnementaux, à savoir :
  - l'atténuation du changement climatique
  - l'adaptation au changement climatique
  - l'utilisation durable et la protection des ressources hydriques et marines
  - la transition vers une économie circulaire
  - la prévention et le contrôle de la pollution

- protection et restauration de la biodiversité et des écosystèmes
2. Pas d'impact négatif significatif sur d'autres objectifs environnementaux
  3. Réalisée dans le respect de garanties (sociales) minimales
  4. Respect des critères techniques de sélection. Les critères techniques de sélection définissent les exigences applicables à chaque activité économique afin de déterminer les conditions dans lesquelles cette activité contribue de manière substantielle à un objectif environnemental donné et ne nuit pas de manière significative aux autres objectifs.

Les entreprises doivent indiquer la proportion du chiffre d'affaires, des dépenses d'investissement et des dépenses opérationnelles liées à des activités économiques durables du point de vue de l'environnement (activités éligibles) et dans quelle mesure ces activités sont alignées (c'est-à-dire qu'elles contribuent à la réalisation d'un ou de plusieurs objectifs environnementaux). Aux fins de l'article 8, le chiffre d'affaires, les dépenses d'investissement (CapEx) et les dépenses opérationnelles (OpEx) sont identifiés comme suit conformément à la taxonomie :

- Le chiffre d'affaires total du Groupe est égal au chiffre d'affaires du compte de résultat consolidé.
- Le total des dépenses d'investissement est égal aux dépenses indiquées dans la Note financière 10 (Immobilisations corporelles), la Note financière 12 (Autres immobilisations incorporelles) et la Note financière 18 (Baux). Le goodwill n'est pas inclus dans la définition des dépenses d'investissement pour les actifs incorporels.
- Le total des charges d'exploitation dans la taxonomie correspond aux coûts de recherche et de développement non activés, aux coûts de rénovation des bâtiments, aux contrats de location à court terme, aux coûts d'entretien et de réparation et aux autres coûts indirects pour l'entretien

quotidien des immobilisations corporelles et n'est pas présenté séparément dans les états financiers consolidés.

Cette année, la taxonomie de l'UE a été mise à jour pour inclure quatre nouveaux objectifs environnementaux : l'utilisation durable et la protection des ressources aquatiques et maritimes, la transition vers une économie circulaire, la prévention et le contrôle de la pollution, la protection et la restauration de la biodiversité et des écosystèmes. Conformément aux critères actualisés de la taxonomie de l'UE, notre évaluation a pris en compte l'éligibilité des quatre nouveaux objectifs. La déclaration volontaire des activités alignées sera incluse dans le rapport de l'année prochaine.

Les activités éligibles sont calculées pour les six objectifs environnementaux, tandis que l'alignement est pris en compte et calculé pour les deux premiers objectifs environnementaux, l'atténuation du changement climatique et l'adaptation au changement climatique.

Mölnlycke a mis en œuvre les activités suivantes en 2023 en relation avec le règlement de l'UE sur la taxonomie :

- Sessions de formation auxquelles le personnel impliqué dans la collecte de données a participé, expliquant les principales caractéristiques des lignes directrices de la taxonomie de l'UE et les activités éligibles possibles.
- Une analyse détaillée des activités économiques individuelles éligibles à la taxonomie a été réalisée, sous la direction du service financier du Groupe et avec la participation de membres de la fonction de trésorerie et de durabilité. Les produits et solutions médicales n'entrent pas dans les critères d'atténuation ou d'adaptation au changement climatique de la taxonomie de l'UE, et seule une activité économique liée à l'utilisation durable et à la protection des ressources hydriques et marines a été identifiée. Par conséquent, les activités éligibles en 2023 sont limitées et concernent principalement le soutien aux dépenses d'investissement pour des solutions durables.
- Les activités de l'entreprise ont été évaluées et le seul CapEx ou OpEx dans l'alignement était l'installation de panneaux

solaires sur un site de production.

- Des experts externes et des pairs ont été consultés pour garantir une interprétation correcte et cohérente des exigences légales.
- Une auto-évaluation a été réalisée à l'aide de questions élaborées par nos propriétaires afin de déterminer si l'entreprise satisfait aux garanties minimales. La société mère ultime du Groupe, Investor AB, a comparé les résultats des auto-évaluations des filiales avec les résultats de sa propre évaluation de la maturité en matière de gouvernance, de risque et de conformité, réalisée dans le cadre du programme de gouvernance, de risque et de conformité, et n'a constaté aucune divergence importante entre les résultats de l'auto-évaluation et ceux de l'évaluation de la maturité, déterminant ainsi que les exigences minimales en matière de garanties sont respectées.

Les résultats du rapport sur la taxonomie de l'UE pour 2023 sont présentés dans le tableau ci-dessous :

	Chiffre d'affaires %	CapEx %	OpEx %
Éligible	2,6	1,4	1,9
Alignée	-	0,7	-

# Gestion des risques

Mölnlycke gère de manière proactive une série de risques stratégiques, opérationnels, juridiques, financiers et de durabilité en élaborant des mesures d'atténuation des risques afin de réduire leur impact.

## Gestion des risques

Chez Mölnlycke, la gestion des risques fait partie intégrante des activités commerciales, tant au niveau de l'entreprise qu'au niveau des divisions individuelles. Le conseil d'administration est responsable de l'efficacité de la gestion des risques en établissant des politiques qui fixent les niveaux et les limites de risque pour l'entreprise. Chaque division et chaque fonction de l'entreprise soumettent au conseil d'administration des rapports périodiques sur la gestion des risques de l'entreprise (ERM). Une évaluation complète des risques et de leur atténuation est préparée chaque année, identifiant et évaluant les risques actuels et émergents dans cinq catégories : stratégiques, opérationnels, juridiques et de conformité, de durabilité et financiers. Mölnlycke intègre tous les risques importants dans une évaluation des risques à l'échelle de l'entreprise et élabore et met en œuvre des plans d'action pour minimiser leur probabilité et leur impact. Les évaluations des risques et les plans d'action sont examinés et confirmés par l'équipe de direction exécutive et le conseil d'administration, qui reconnaissent que ces risques pourraient avoir un impact négatif important sur l'entreprise si aucune mesure n'était prise. Les actions visant à atténuer ces risques sont indispensables à la réussite de l'entreprise et sont intégrées dans les opérations quotidiennes.

## Incertitude géopolitique et macroéconomique

En 2023, les tensions géopolitiques et les défis macroéconomiques continuent de créer un environnement mondial incertain que Mölnlycke doit surveiller. Les facteurs qui pourraient avoir un impact sur Mölnlycke, comme sur d'autres entreprises mondiales, sont les suivants :

- l'augmentation des tensions géopolitiques - les conflits en Israël, en Ukraine et dans la mer Rouge
- l'incertitude des tendances macroéconomiques, l'apparition d'une récession
- une inflation élevée
- hausse des taux d'intérêt
- l'augmentation des prix de l'énergie
- l'augmentation des coûts de transport et des délais de livraison.

Mölnlycke suit de près la situation macroéconomique afin d'atténuer l'impact et de s'adapter à un environnement difficile pour préserver les activités de l'entreprise.

## Cadre de la Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

Comme le recommande la Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), nous continuons à surveiller nos risques et opportunités liés au changement climatique. En tant qu'entreprise, nous sommes exposés à des risques physiques, tels que la pénurie d'eau, les inondations et les événements météorologiques extrêmes, ainsi qu'à des risques de transition, tels que les changements technologiques, la dynamique du marché et les nouvelles réglementations.

## Risques physiques

Le changement climatique étant susceptible d'accroître la fréquence des catastrophes naturelles, l'entreprise a analysé plus en détail les catastrophes naturelles auxquelles ses activités sont exposées en 2023. Les informations sur les risques et les catastrophes naturelles sont collectées dans le cadre du processus de gestion des risques et des assurances de Mölnlycke. Les catastrophes naturelles prises en compte au cours de ce processus sont les tremblements de terre, les inondations, la sécheresse, les tempêtes de grêle, la foudre, le vent, les tornades, les affaissements de terrain, les glissements de terrain et les volcans actifs. Sur la base d'évaluations individuelles des risques, des mesures sont mises en œuvre pour réduire les risques à des niveaux acceptables. Par exemple, certains pays de production où Mölnlycke opère sont situés dans des zones où les conditions météorologiques sont extrêmes. Dans les usines présentant un risque d'inondation modéré ou élevé, comme en Thaïlande, les bâtiments sont protégés. Toutefois, il est reconnu que les inondations affecteraient les infrastructures et la capacité à fonctionner efficacement, les transports vers et depuis le site étant inévitablement affectés. D'autres contrôles sont prévus, notamment l'extension de l'analyse des risques à

notre chaîne d'approvisionnement et une collaboration étroite avec les fournisseurs qui se sont engagés à la SBTi, dans le cadre de l'engagement zéro net de l'entreprise (voir la section « Fournisseurs »).

Cette évaluation couvre plus de 60 % de la consommation totale d'énergie de Mölnlycke. Les opportunités dans ce domaine comprennent la poursuite de la mise en œuvre de projets d'économie d'énergie et de solutions d'électricité sans fossile pour remplacer les combustibles fossiles. La consommation totale d'énergie en 2023 résultant des mesures mises en œuvre a diminué de 1,5 % par rapport à l'année précédente. Des évaluations de durabilité ont été réalisées pour tous les grands projets d'investissement depuis 2022 et, à partir de cette année, un prix interne du carbone a été mis en place pour ces décisions d'investissement, anticipant ainsi l'impact d'une éventuelle tarification du carbone à l'avenir. En ce qui concerne les risques liés à l'eau, nous nous référons au World Resources Institute pour évaluer chaque année le niveau de risque sur nos sites de production. Le risque de sécheresse en Malaisie a été reconnu comme un risque susceptible d'avoir un impact sur l'activité des gants, car la fabrication des gants est un processus à forte intensité d'eau. Des initiatives visant à économiser l'eau et à optimiser les processus de production, telles qu'un système optimisé de consommation et de récupération de l'eau (en boucle fermée), sont continuellement mises en œuvre. D'ici à 2023, une réduction globale de la consommation d'eau de 8 % par rapport à 2022 a été fixée.

## Risques de transition

Mölnlycke est également exposée à des risques de transition, tels que les changements de marché et de technologie, les risques de réputation et les changements politiques et juridiques. L'identification et le traitement des risques, y compris les risques de transition liés au changement climatique, font partie du processus régulier de gestion des risques de l'entreprise (voir la section « Le paysage actuel des risques »). Outre l'atténuation des risques de Mölnlycke liés au climat, ces opportunités renforceront également la résilience de l'entreprise en augmentant sa valeur marchande.

Description du risque	Atténuation	Probabilité	Impact
<b>Risques liés à la stratégie</b>			
<b>1. Risque lié à l'évolution du secteur et aux tendances du marché</b>			
Le marché mondial des soins de santé est sous pression. Les hôpitaux sont contraints de réduire leurs coûts et d'accroître leur efficacité. En outre, de nombreux professionnels de la santé ont quitté le secteur pendant la pandémie. Les défis en matière de soins de santé peuvent entraîner une évolution des besoins, des attentes et des exigences. Les changements dans l'industrie des dispositifs médicaux ainsi que les tendances du marché pourraient avoir un impact sur Mölnlycke.	Mölnlycke reste concurrentielle en suivant de près les évolutions du secteur et les tendances du marché. L'entreprise s'appuie sur des études ethnographiques approfondies qui permettent de mieux comprendre les défis et la vie quotidienne des clients. Ces informations guident les priorités de l'entreprise. En outre, Mölnlycke travaille avec des leaders d'opinion, des organisations de soins de santé et des professionnels pour développer des solutions efficaces aux défis de la santé. Bien que le marché soit sous pression, les soins de santé sont relativement stables car la demande n'est pas soumise aux fluctuations économiques et parce que l'espérance de vie moyenne augmente dans le monde entier.	3	5
<b>2. Risque lié à la stratégie et l'innovation</b>			
Dans un marché concurrentiel, la position de Mölnlycke en tant que leader du marché est constamment remise en question. Les principaux risques sont l'incapacité à poursuivre le développement et à préparer l'avenir de l'entreprise grâce à des produits et des solutions innovants, des stratégies durables et numériques et des capacités logistiques solides. En outre, l'intensification de la concurrence par les prix constitue un risque important pour l'entreprise.	Mölnlycke a élaboré de nouvelles stratégies pour transformer et pérenniser ses activités, comme décrit dans la section « Risque lié à l'évolution du secteur et aux tendances du marché ». L'entreprise a intensifié le développement de ses produits afin de renforcer sa gamme de produits et de solutions. Elle s'est notamment tournée vers l'innovation radicale et a augmenté ses investissements dans les nouvelles technologies. En tant que leader du marché, Mölnlycke continue à se différencier par des preuves cliniques, une formation professionnelle et des produits de haute qualité.	3	5
<b>3. Risque lié à la réputation</b>			
La réputation, qui comprend les marques, la confiance et la satisfaction des clients, influence à la fois la demande d'offre actuelle et future et la flexibilité commerciale d'une entreprise. La qualité des produits, l'excellence des services et les relations avec les clients sont des facteurs déterminants de la réputation. En outre, le respect des normes juridiques ajoute une dimension supplémentaire. Dans le monde multicanal d'aujourd'hui, la gestion de la perception d'une marque sur le marché devient de plus en plus complexe.	Mölnlycke entreprend continuellement des initiatives pour maintenir et améliorer sa réputation d'entreprise. Les activités comprennent le maintien de normes éthiques élevées dans toutes les activités commerciales conformément au code de conduite de l'entreprise, le respect de toutes les lois et réglementations pertinentes et la livraison d'une qualité constante dans les produits, les solutions et le service à la clientèle. Pour faire face aux défis inattendus, Mölnlycke dispose d'un plan de gestion de crise complet. La surveillance de sa présence en ligne et la réponse stratégique à la couverture médiatique et aux discussions en ligne sont une priorité.	1	4

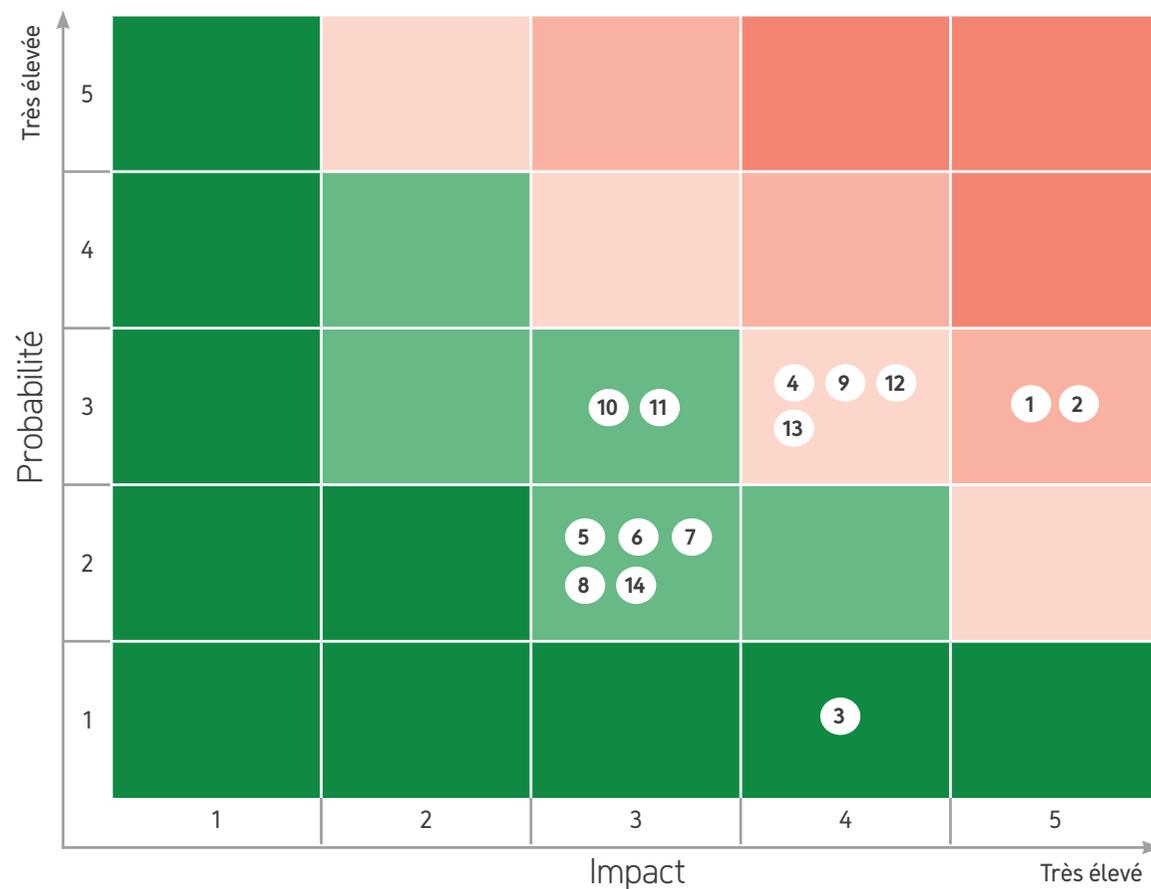
Description du risque	Atténuation	Probabilité	Impact
<b>Risques juridiques et liés à la conformité</b>			
<b>4. Risque réglementaire</b>			
Mölnlycke et sa gamme de produits sont soumises à des contrôles réglementaires stricts sur la plupart des marchés où elle opère. Les violations de la réglementation peuvent conduire à des mesures d'application telles que l'arrêt des importations ou des atteintes à la réputation. Une surveillance réglementaire accrue et des exigences nouvelles ou modifiées, si elles ne sont pas identifiées et correctement mises en œuvre, pourraient avoir un impact négatif sur les activités, la situation financière et les bénéfices futurs de l'entreprise.	Mölnlycke se conforme aux exigences réglementaires en vigueur et surveille de manière proactive les changements législatifs susceptibles d'affecter l'entreprise et ses produits. Les questions réglementaires sont représentées dans toutes les divisions et l'entreprise se conforme aux lois et réglementations en vigueur dans le pays où elle opère. Mölnlycke est passée avec succès au nouveau règlement relatif aux dispositifs médicaux (RDM) de l'UE, qui a fait l'objet de beaucoup d'attention ces dernières années. Le système de gestion de la qualité est certifié conformément aux normes applicables à l'entreprise et à la gamme de produits.	3	4
<b>5. Risque lié à l'éthique des affaires</b>			
Les comportements contraires à l'éthique, tels que les pots-de-vin, la corruption, les cartels, les violations des droits de l'homme et la concurrence déloyale au sein de l'organisation ou de la chaîne d'approvisionnement de Mölnlycke peuvent entraîner des amendes et d'autres sanctions juridiques. Cela nuit également à la marque et à la crédibilité de l'entreprise. L'expansion de Mölnlycke sur de nouveaux marchés et partenariats pourrait accroître le risque.	Les employés administratifs de Mölnlycke sont formés au code de conduite de l'entreprise et à la lutte contre la corruption, ce qui garantit que l'entreprise et ses employés adhèrent aux valeurs fondamentales et évitent les pratiques commerciales contraires à l'éthique. Ce code comprend des lignes directrices générales sur les pratiques commerciales et la manière dont les employés doivent agir. L'entreprise améliore régulièrement son éthique des affaires en prenant des mesures préventives telles que l'évaluation des risques, l'élaboration de procédures et la mise en place de mécanismes de plainte, y compris une ligne d'assistance externe en matière d'éthique. Voir également « Risque lié aux distributeurs, fournisseurs et autres tiers » ci-dessous.	2	3
<b>6. Risque lié aux distributeurs, fournisseurs et autres tiers</b>			
En général, l'audit d'un partenaire est plus difficile que l'audit de ses propres activités commerciales. Si l'un des fabricants, fournisseurs ou distributeurs sous contrat de Mölnlycke ne respecte pas les normes de l'entreprise en matière d'éthique des affaires et de droits de l'homme, cela peut avoir des conséquences négatives pour l'entreprise. Il peut s'agir d'une atteinte à la réputation de l'entreprise et d'une entrave à sa capacité à participer à des appels d'offres. Certains de ces partenaires peuvent opérer dans des pays où le risque de non-respect des normes éthiques est plus élevé.	Mölnlycke demande à tous les fabricants sous contrat et aux principaux fournisseurs de signer le code de conduite des fournisseurs ou, au moins, de disposer d'un code de conduite interne avec des conditions correspondantes. Mölnlycke procède à un contrôle annuel de tous les fournisseurs en matière de développement durable afin d'identifier les fournisseurs présentant les risques les plus élevés en la matière. L'entreprise a rejoint Sedex en 2023 et applique l'outil d'évaluation des risques de Sedex. Pour mieux comprendre et améliorer les conditions spécifiques au site des fournisseurs présentant des scores de risque élevés, Mölnlycke commande un audit tiers basé sur le protocole Sedex Member Ethical Trade Audit, SMETA. En ce qui concerne les distributeurs, Mölnlycke dispose d'un programme mondial qui comprend un contrôle préalable visant à s'assurer que les partenaires respectent les normes éthiques de l'entreprise et encourage nos partenaires commerciaux à faire part de leurs préoccupations par l'intermédiaire de la ligne d'assistance éthique.	2	3

Description du risque	Atténuation	Probabilité	Impact
<b>Risques opérationnels</b>			
<b>7. Risque lié à la fabrication</b>			
Une perturbation grave, telle qu'un incendie ou une panne de machine, dans les usines de Mölnlycke ou de ses fabricants sous contrat, peut entraîner des interruptions de la production ou des complications dans les livraisons et avoir un effet négatif sur l'entreprise. Certains produits peuvent dépendre fortement de la production dans une région particulière, ce qui rend l'entreprise plus vulnérable aux incidents liés au climat et aux difficultés d'approvisionnement en matériaux.	Mölnlycke prend des mesures pour réduire l'impact des perturbations de la production en mettant en œuvre des plans d'urgence, en s'approvisionnant doublement en matières premières et en travaillant en étroite collaboration avec ses partenaires logistiques. L'entreprise évalue en permanence son empreinte de production afin d'atténuer les risques potentiels, notamment en identifiant des fabricants sous contrat pour la production de secours. En outre, tous les sites de Mölnlycke bénéficient d'une couverture d'assurance complète pour protéger l'entreprise.	2	3
<b>8. Continuité et résilience de l'approvisionnement</b>			
L'entreprise dépend de fournisseurs spécifiques pour les matériaux essentiels et les pannes ou les problèmes de qualité peuvent avoir un effet négatif sur la production. La dépendance à l'égard d'un pays ou d'une région en particulier comporte également des risques. La chaîne logistique mondiale est vulnérable aux perturbations, comme en témoignent les difficultés rencontrées ces dernières années en raison de pandémies et de problèmes géopolitiques, qui peuvent entraîner une perte de confiance de la part des clients et une perte de revenus.	Pour minimiser le risque de problèmes d'approvisionnement, Mölnlycke s'est concentrée ces dernières années sur la mise en œuvre d'une double stratégie d'approvisionnement et recherche constamment des matériaux alternatifs auprès de différents fournisseurs. L'entreprise surveille de près sa présence sur différents sites et évalue régulièrement ses stocks de sécurité. L'entreprise dispose d'un solide réseau logistique pour la distribution mondiale et travaille en étroite collaboration avec les fournisseurs pendant les périodes difficiles. Des prévisions de volume précises sont établies pour garantir l'efficacité. Les facteurs géopolitiques sont également surveillés et pris en compte.	2	3
<b>9. Risque de diversification du portefeuille</b>			
La division Soins des plaies représente plus de la moitié des ventes de Mölnlycke, ce qui rend l'entreprise vulnérable aux fluctuations de ce segment particulier. En outre, la concentration des revenus sur les marchés principaux comporte un risque accru, car des conditions économiques défavorables ou des changements réglementaires sur ces marchés peuvent avoir un impact significatif sur les résultats financiers globaux de l'entreprise.	En organisant l'entreprise en divisions distinctes, Mölnlycke se concentre sur chaque domaine séparément et réduit la dépendance à l'égard d'un seul aspect. Dans le secteur du soin des plaies, l'entreprise développe constamment sa gamme de produits afin de maintenir sa position de leader. Le marché du soin des plaies est également considéré comme un marché en croissance, sous l'effet de facteurs tels que l'allongement de l'espérance de vie et l'augmentation de la population. Mölnlycke vend principalement sur des marchés matures connus pour leur stabilité et leur faible probabilité de fluctuations majeures. En outre, dans le cadre de son approche stratégique, l'entreprise recherche activement des opportunités d'expansion sur les marchés émergents en croissance tels que la Chine et l'Inde, afin de réduire le risque associé à une dépendance excessive à l'égard d'un seul marché.	3	4

Description du risque	Atténuation	Probabilité	Impact
<b>Risques opérationnels</b>			
<b>10. Risque lié à la cybersécurité</b>			
Mölnlycke dépend des systèmes informatiques pour ses activités et est donc sensible aux changements majeurs dans ce secteur. Avec l'augmentation de la fréquence et de la complexité des cybermenaces, le risque de failles de sécurité telles que le piratage, les cyberattaques ou les violations de données s'est accru. Les défaillances ou les erreurs dans les systèmes critiques peuvent avoir un impact direct sur les processus d'entreprise de Mölnlycke, comme l'arrêt de la production et la perte éventuelle de données.	Mölnlycke accorde la priorité à la cybersécurité et investit des ressources dans des mesures proactives. En collaboration avec des partenaires, l'entreprise suit des processus établis pour s'assurer que les systèmes informatiques sont stables et sûrs, y compris des services de surveillance et des mesures visant à prévenir les cyberincidents et à réduire la vulnérabilité des actifs. La politique de sécurité du Groupe vise à sensibiliser les employés, à protéger les données et à améliorer l'efficacité des processus et des contrôles de sécurité de Mölnlycke, conformément à un SGSI (système de gestion de la sécurité de l'information) basé sur la norme ISO 27001.	3	3
<b>11. Risque lié à la capacité d'attirer et de retenir des employés talentueux</b>			
Mölnlycke a besoin d'attirer et de retenir des employés compétents et dévoués pour maintenir son avantage concurrentiel. Avec l'intensification de la concurrence pour attirer les talents, ce processus devient plus difficile et plus coûteux, ce qui peut nuire à la compétitivité de l'entreprise si elle n'y parvient pas.	Mölnlycke investit dans le développement à long terme de ses employés en leur proposant des programmes d'apprentissage et de développement ainsi que des possibilités d'avancement. D'ici à 2023, 59 % des postes de direction et supérieur seront pourvus en interne. L'entreprise récompense les employés qui obtiennent de bons résultats grâce à des programmes à court et à long terme. Mölnlycke accorde la priorité à la santé et au bien-être, vise un lieu de travail sans accident et a introduit des principes de travail à distance afin de concilier vie professionnelle et vie privée.	3	3
<b>Risques liés au développement durable</b>			
<b>12. Risque lié à l'impact du changement climatique</b>			
Les activités commerciales de Mölnlycke ont un impact sur l'environnement car la production de ses produits, y compris le transport, dépend en partie des combustibles fossiles, ce qui entraîne des émissions de gaz à effet de serre. Toute expansion des activités commerciales peut entraîner une augmentation de la consommation d'énergie. En outre, la disponibilité limitée des sources d'énergie renouvelables constitue un risque dans certains pays où se trouvent les sites de production de Mölnlycke.	L'entreprise s'est engagée à atteindre les objectifs de réduction à court terme récemment validés par la SBTi et à parvenir à des émissions nettes de GES nulles dans l'ensemble de la chaîne de valeur d'ici 2050 au plus tard. En ce qui concerne les objectifs liés aux sites de production (scopes 1 et 2), Mölnlycke développera l'utilisation d'électricité renouvelable et réduira la consommation d'énergie, afin d'avoir 100 % d'électricité sans fossile dans tous les sites de production (à l'exclusion des coentreprises) et au siège social d'ici à la fin 2024. Cet objectif sera atteint grâce à une combinaison de contrats d'achat d'électricité et d'investissements dans l'installation d'énergies renouvelables, par exemple des panneaux solaires sur les sites de production de l'entreprise, mais aussi grâce à des certificats d'énergie renouvelable lorsque ces deux solutions ne sont pas réalisables. En outre, Mölnlycke continuera à coopérer avec ses fournisseurs et à lancer des produits et des emballages fabriqués à partir de matériaux biosourcés ou recyclés, ainsi qu'à adopter des méthodes de transport plus durables pour les produits finis.	3	4

Description du risque	Atténuation	Probabilité	Impact
<b>Risques liés au développement durable</b>			
<b>13. Risque lié à la gestion des parties prenantes, aux nouvelles exigences et à la réglementation</b>			
<p>À mesure que le développement durable gagne en importance, les exigences et les attentes évoluent rapidement. Le non-respect de normes environnementales, sociales et de gouvernance de plus en plus strictes pourrait nuire à la réputation de l'entreprise, à son recrutement, à sa capacité de retenir les employés, à ses activités et à ses résultats financiers, et entraîner l'exclusion de la participation à des appels d'offres ou la non-conformité à de futures réglementations.</p>	<p>Depuis plusieurs années, l'entreprise communique de manière transparente ses résultats en matière de développement durable conformément aux normes GRI et au cadre de la Taskforce on Climate Related Financial Disclosures (TCFD), mais en 2023, Mölnlycke a commencé à se préparer à la mise en œuvre du CSRD et du CD3D en procédant à une double évaluation de la matérialité et à une évaluation ultérieure des écarts. Le développement durable est une priorité pour Mölnlycke, dont l'objectif est de devenir un leader mondial des soins de santé durables. Pour concrétiser cette vision, la feuille de route de l'entreprise en matière de développement durable - WeCare - est continuellement mise à jour en fonction des attentes des parties prenantes. L'analyse du cycle de vie (ACV) constitue la principale approche de la durabilité dans le développement des produits de l'entreprise et est utilisée pour soutenir les activités avec les clients. Les analyses d'évaluation suivent les normes ISO 14040:2006 et 14044:2006 pour l'évaluation du cycle de vie environnemental. Les émissions de gaz à effet de serre font l'objet d'un rapport annuel transparent conformément au protocole des gaz à effet de serre et aux objectifs récemment validés par la SBTi.</p>	3	4
<b>Risques financiers</b>			
<b>14. Risque lié au taux de change</b>			
<p>Les fluctuations des taux de change peuvent avoir un effet négatif sur les flux de trésorerie, le compte de résultat et le bilan de Mölnlycke. Le risque de change peut résulter des flux de paiement (risque de transaction), de l'évaluation des postes du bilan en devises étrangères (risque de bilan) et de la conversion en euros des comptes de résultat et des bilans des filiales étrangères lors de la consolidation (risque de conversion). Le risque de change le plus important pour la société est lié aux entrées nettes en USD.</p>	<p>Mölnlycke centralise tous les risques de change au niveau de la trésorerie du Groupe par le biais du système de compensation interne. La politique de gestion des risques financiers du Groupe, approuvée par le conseil d'administration, décrit la gestion de l'exposition au marché des changes. Conformément à cette politique, Mölnlycke ne couvre pas le risque de transaction. Voir la Note financière 23.</p>	2	3

# Le paysage actuel des risques



## Risques liés à la stratégie

1. Risque lié à l'évolution du secteur et aux tendances du marché
2. Risque lié à la stratégie et l'innovation
3. Risque lié à la réputation

## Risques juridiques et liés à la conformité

4. Risque réglementaire
5. Risque lié à l'éthique des affaires
6. Risque lié aux distributeurs, fournisseurs et autres tiers

## Risques opérationnels

7. Risque de fabrication
8. Continuité et résilience de l'approvisionnement
9. Risque de diversification du portefeuille
10. Risque lié à la cybersécurité
11. Risque lié à la capacité d'attirer et de retenir des employés talentueux

## Risques liés au développement durable

12. Risque lié à l'impact du changement climatique
13. Risque lié à la gestion des parties prenantes, aux nouvelles exigences et à la réglementation

## Risques financiers

14. Risque lié au taux de change

## Conseil d'administration



Karl-Henrik Sundström  
**Président du conseil d'administration**, élu en 2022 (membre du conseil d'administration depuis 2018)

**Année de naissance :** 1960  
**Nationalité :** suédoise

**Études :** Licence en économie  
**Missions au sein du conseil :** Président du conseil d'administration de Boliden et de la Climate Leadership Coalition. Membre du conseil d'administration de NXP Semiconductors, de Vestas A/S et de la Fondation Marcus Wallenberg.

**Expérience professionnelle et missions précédentes :** PDG de Stora Enso 2014-2019. Il a notamment occupé les fonctions de directeur financier et vice-président exécutif de Stora Enso, de NXP Semiconductors et d'Ericsson.



Christian Cederholm  
**Membre du conseil d'administration**, élu en 2020

**Année de naissance :** 1978  
**Nationalité :** suédoise

**Études :** Maîtrise en économie et administration des affaires  
**Missions au sein du conseil :** Membre du conseil d'administration de Hi3G Scandinavia et de SignUp Software.

**Expérience professionnelle et missions précédentes :** Responsable de Patricia Industries, qui fait partie d'Investor AB, depuis 2021. Il a rejoint Investor AB en 2001 et a occupé différents postes.



Aashima Gupta  
**Membre du conseil d'administration**, élue en 2023

**Année de naissance :** 1970  
**Nationalité :** américaine

**Études :** Licence et maîtrise en informatique  
**Missions au sein du conseil :** Membre du conseil d'administration de Neogen, membre des conseils consultatifs de HIMSS NA et de GRAIL.

**Expérience professionnelle et missions précédentes :** Elle occupe actuellement le poste de directrice mondiale des solutions pour le secteur de la santé chez Google Cloud. Anciens postes de direction dans la stratégie numérique pour Kaiser Permanente, un système de santé intégré, et postes de direction dans le développement de logiciels chez J.P Morgan Chase et Fidelity Investments.



Sharon James  
**Membre du conseil d'administration**, élue en 2018

**Année de naissance :** 1961  
**Nationalité :** britannique

**Études :** Doctorat en neurobiologie  
**Missions au sein du conseil :** Membre du conseil d'administration de Novozymes.  
**Expérience professionnelle et missions précédentes :** Conseillère principale de la société Bain & Company. Elle a occupé des postes de direction dans le domaine de la recherche et du développement au sein de Bayer Consumer Health, Reckitt Benckiser, PepsiCo et GlaxoSmithKline.



Johan Malmquist  
**Membre du conseil d'administration**, élu en 2015

**Année de naissance :** 1961  
**Nationalité :** suédoise

**Études :** Licence en administration des affaires  
**Missions au sein du conseil :** Président du conseil d'administration de Getinge, d'Arjo et de Trelleborg. Membre du conseil d'administration de Stena Adactum et de la fondation de l'université de technologie de Chalmers.  
**Expérience professionnelle et missions précédentes :** Président et PDG de Getinge de 1997 à 2015. Il a occupé des postes de direction au sein de Getinge et du groupe Electrolux.



Leslie McDonnell  
**Membre du conseil d'administration**, élue en 2023

**Année de naissance :** 1972  
**Nationalité :** américaine

**Études :** Maîtrise en administration des affaires, licence en administration des affaires  
**Missions au sein du conseil :** Membre du conseil d'administration de Laborie Medical Technologies.  
**Expérience professionnelle et missions précédentes :** Elle a occupé des postes de direction dans le secteur des technologies médicales chez Medtronic, 3M Healthcare et Natus Medical. Dernièrement, elle a été présidente, directrice générale et membre du conseil d'administration d'Iradimed Corporation.

## Conseil d'administration



David Perez  
**Membre du conseil d'administration.** élu en 2019

**Année de naissance :** 1959  
**Nationalité :** américaine  
**Études :** Licence en arts  
**Missions au sein du conseil :** Président du conseil d'administration d'Advanced Instruments et de Laborie. Membre du conseil d'administration de NeoGenomics, Book Trust et Nurse Family Partnership.  
**Expérience professionnelle et missions précédentes :** Président et PDG de Terumo BCT (et de ses prédécesseurs Cobe BCT, Gambro BCT et Caridian BCT) 1999-2019. Ancien membre du conseil d'administration de Terumo Corporation, Ortho Clinical Diagnostics et Sarnova. Il siège au comité consultatif du ministère américain de la santé et des services sociaux pour la sécurité et la disponibilité du sang et des tissus.



Zlatko Rihter  
**Membre du conseil d'administration.** élu en 2020

**Année de naissance :** 1970  
**Nationalité :** suédoise  
**Études :** Maîtrise en génie mécanique  
**Missions au sein du conseil :** -  
**Expérience professionnelle et missions précédentes :** Président et PDG de Mölnlycke. Ancien PDG de CellaVision, 2015-2020. Parmi les postes précédents, citons la vice-présidence des ventes mondiales & marketing chez Cooper Companies, la présidence de la division Dialyse chronique et commerciale EMEA chez Gambro et la vice-présidence de la division Produits de maintenance des patients chez Arjo.



Kristina Willgård  
**Membre du conseil d'administration.** élue en 2021

**Année de naissance :** 1965  
**Nationalité :** suédoise  
**Études :** Licence en économie  
**Missions au sein du conseil :** Présidente du conseil d'administration de C-Rad. Membre du conseil d'administration d'Addnode Group AB et d'Ernstströmgruppen AB, d'AQ Group et d'InArea Group.  
**Expérience professionnelle et missions précédentes :** Elle a précédemment occupé les postes de directrice financière d'Addtech et de directrice financière d'Ericsson.



Jenny Ashman Haquinius  
**Membre adjoint du conseil d'administration.** élue en 2021

**Année de naissance :** 1986  
**Nationalité :** suédoise  
**Études :** Maîtrise en finance  
**Missions au sein du conseil :** Membre du conseil d'administration de Vectura et de Navigare Ventures.  
**Expérience professionnelle et missions précédentes :** Depuis 2015, professionnelle de l'investissement chez Patricia Industries, qui fait partie d'Investor AB. Poste précédent au département Corporate Finance de Nordea Markets Investment Banking.



Lars Axelsson  
**Représentant des employés.** élu en 2021

**Année de naissance :** 1961  
**Nationalité :** suédoise  
**Études :** Maîtrise en génie physique, Maîtrise en administration des affaires  
**Missions au sein du conseil :** -  
**Expérience professionnelle et missions précédentes :** Chef de projet, R&D, Solutions pour le bloc opératoire.



Niclas Flach  
**Représentant des employés.** élu en 2021

**Année de naissance :** 1975  
**Nationalité :** suédoise  
**Études :** Concept Design  
**Missions au sein du conseil :** -  
**Expérience professionnelle et missions précédentes :** Concepteur principal, R&D, Soins des plaies.

## Équipe de direction exécutive



Zlatko Rihter  
**Président et directeur général**

**Année de naissance :** 1970

**Nationalité :** suédoise

**Salarié depuis :** 2020

**Études :** Maîtrise en génie mécanique

**Missions au sein du conseil :** -  
**Expérience antérieure :**

Président et PDG de CellaVision, 2015-2020.

Parmi les postes précédents, citons la viceprésidence des ventes mondiales & Marketing chez Cooper Companies, la présidence de la division Dialyse chronique et commerciale EMEA chez Gambro et la vice-présidence de la division Produits de

manutention des patients chez Arjo.



Susanne Larsson  
**Directrice financière et VPE Informatique, Services mondiaux d'entreprise et Achats indirects**

**Année de naissance :** 1968

**Nationalité :** suédoise

**Salariée depuis :** 2020

**Études :** Maîtrise en économie et affaires

**Missions au sein du conseil :** Membre du

conseil d'administration et présidente du comité d'audit du groupe Dovista A/S (propriété privée) et du groupe Ambu A/S (coté au Nasdaq de Copenhague).

**Expérience antérieure :**

Directrice financière de Gunnebo AB 2015-2020.

Auparavant, elle a passé 20 ans chez SKF à des postes de direction financière et stratégique.



Anders Andersson  
**VPE Soins des plaies**

**Année de naissance :** 1971

**Nationalité :** suédoise

**Salarié depuis :** 2000

**Études :** Maîtrise en économie et affaires

**Missions au sein du conseil :** -  
**Expérience antérieure :**

Diverses fonctions de direction dans les domaines des opérations, du commerce et de la recherche et du développement chez Mölnlycke. Avant d'occuper son poste actuel, Anders était VPE Solutions pour le bloc opératoire.



Fredrik Wallefors  
**VPE Solutions pour le bloc opératoire**

**Année de naissance :** 1975

**Nationalité :** suédoise

**Salarié depuis :** 2002

**Études :** Maîtrise en sciences en ingénierie industrielle et en gestion de l'innovation

**Missions au sein du conseil :** -  
**Expérience antérieure :**

Il a occupé divers postes de direction dans les domaines de la R&D, du marketing et du commerce chez Mölnlycke. Avant d'occuper son poste actuel, Fredrik était vice-président mondial du département commercial de Solutions pour le bloc opératoire.



Lina Karlsson  
**VPE Antiseptiques**

**Année de naissance :** 1973

**Nationalité :** suédoise

**Salariée depuis :** 2019

**Études :** Maîtrise de génie chimique, Docteur en science des polymères, Maîtrise de gestion des affaires

**Missions au sein du conseil :** Membre du conseil d'administration de Dignitana AB.

**Expérience antérieure :**

Responsable de la R&D Solutions de bloc opératoire chez Mölnlycke 2019-2021. Auparavant, elle a occupé des postes de haut niveau au niveau mondial dans les domaines de la recherche et du développement et des opérations chez Gambro et Baxter.



Katriina Öberg  
**VPE Gants**

**Année de naissance :** 1966

**Nationalité :** finnoise

**Salariée depuis :** 1999

**Études :** Maîtrise en économie et affaires

**Missions au sein du conseil :** -  
**Expérience antérieure :**

Diverses fonctions de direction chez Mölnlycke. Dernièrement, elle occupait le poste de vice-présidente régionale pour l'Asie-Pacifique et, auparavant, directrice générale de la région Nord.

## Équipe de direction exécutive



Moatassem Bassiouni  
**VPE stratégie d'entreprise, développement des affaires et fusions et acquisitions**

**Année de naissance :** 1973

**Nationalité :** égyptienne

**Salarié depuis :** 2015

**Études :** Sciences pharmaceutiques, diplôme d'associé en gestion avancée

**Missions au sein du conseil :** -  
**Expérience antérieure :**

Il a occupé plusieurs postes de direction commerciale chez Mölnlycke, notamment celui de directeur général pour la Turquie, la région MEA et l'Afrique du Sud, et plus récemment celui de vice-président de la région EMEA pour Soins des plaies. Avant de rejoindre Mölnlycke, Moatassem a travaillé pour Johnson & Johnson Medical.



Eric De Kesel  
**Directeur de l'exploitation et VPE Développement durable**

**Année de naissance :** 1965

**Nationalité :** belge

**Salarié depuis :** 2002

**Études :** Maîtrise en sciences appliquées, génie électromécanique

**Missions au sein du conseil :** Membre du conseil d'administration de One Life SA.

**Expérience antérieure :** Diverses fonctions de haut niveau chez Mölnlycke, telles que directeur général du site de production et responsable des unités commerciales mondiales. Dernièrement, il a été président de la division chirurgicale, puis vice-président exécutif des opérations mondiales, des affaires réglementaires et de l'assurance qualité.



Kristin Hedlund  
**VPE Affaires juridiques, conformité et propriété intellectuelle**

**Année de naissance :** 1968

**Nationalité :** suédoise

**Salariée depuis :** 2018

**Études :** Maîtrise de droit, sciences politiques

**Missions au sein du conseil :** Membre du conseil de Swecare foundation.

**Expérience antérieure :** Quelques fonctions chez DB Schenker : Kristin a été conseillère générale et membre du conseil d'administration de Schenker AB et a une expérience de juge dans le système juridique suédois.



Maria Morin  
**Cheffe du personnel**

**Année de naissance :** 1974

**Nationalité :** suédoise

**Salariée depuis :** 2023

**Études :** Licence en administration des affaires (B.B.A.) et licence en sciences (B.Sc.), gestion des ressources humaines

**Missions au sein du conseil :** -  
**Expérience antérieure :**

Expérience de longue date à des postes de direction dans le domaine du développement des ressources humaines et de la communication, notamment chez CellaVision AB, où Maria a dirigé les fonctions de ressources humaines et de communication d'entreprise. Dernièrement, elle a occupé le poste de Group CHRO chez BHG Group où elle a occupé les fonctions de RH, communication et ESG.



Emma Wright  
**Responsable direction médicale et VPE Affaires réglementaires et qualité**

**Année de naissance :** 1973

**Nationalité :** britannique

**Salariée depuis :** 2018

**Études :** Docteur en philosophie, Baccalauréat en sciences (Hon)

**Missions au sein du conseil :** -  
**Expérience antérieure :**

Toute sa carrière s'est déroulée dans le domaine des dispositifs médicaux, en particulier dans le secteur du traitement des plaies et des implants chirurgicaux. Elle a travaillé sur différents marchés, pour un large éventail d'entreprises du secteur des technologies médicales, depuis les start-ups jusqu'aux grandes entreprises internationales.

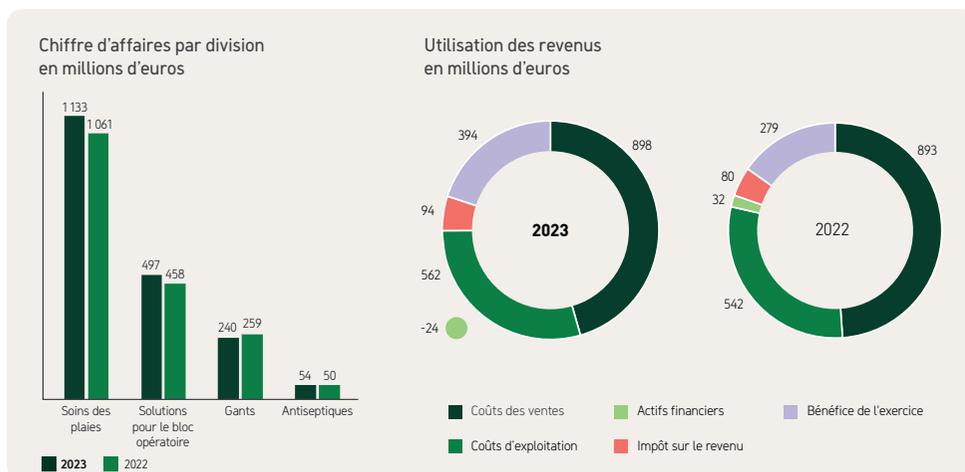
# Rapport financier

Le rapport financier présente les états financiers consolidés du Groupe Mölnlycke Holding AB, préparés conformément aux normes IFRS adoptées par l'UE. La société mère de Mölnlycke Holding AB est Mölnlycke AB, elle-même contrôlée par Investor AB, cotée au NASDAQ OMX de Stockholm.

Compte de résultat consolidé	54
État consolidé du résultat global	55
État consolidé de la situation financière	56
État consolidé des variations des capitaux propres	58
État consolidé des flux de trésorerie	59
Notes annexes aux états financiers consolidés	60
Definitions	85
Signatures	86
Rapport de l'auditeur indépendant	87
Aperçu sur cinq ans	88

# Compte de résultat consolidé, MEUR

	Note	2023	2022
Chiffre d'affaires	6	1 923,5	1 827,7
Coût des ventes	7	-897,8	-893,3
<b>Bénéfice brut</b>		<b>1 025,7</b>	<b>934,4</b>
Coûts des ventes	7	-360,7	-346,7
Coûts administratifs	7	-151,0	-144,5
Coûts de recherche et de développement	7	-51,3	-51,5
Part du résultat dans les joint-ventures	4	-0,6	-0,5
Autres produits et charges d'exploitation	7	1,3	0,6
<b>Bénéfice d'exploitation</b>		<b>463,4</b>	<b>391,8</b>
Produits financiers	8	76,2	2,0
Charges financières	8	-52,2	-34,3
<b>Bénéfice avant impôt</b>		<b>487,4</b>	<b>359,5</b>
Charges fiscales de l'exercice	9	-93,9	-80,2
<b>Bénéfice de l'exercice</b>		<b>393,5</b>	<b>279,3</b>
Attribuable à :			
Propriétaires de l'Entreprise		393,5	279,3
		<b>393,5</b>	<b>279,3</b>



## Commentaires sur le compte de résultat

### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de Mölnlycke s'est élevé à 1 923,5 millions d'euros (1 827,7 millions d'euros). Cela correspond à une croissance organique du chiffre d'affaires de 7,9 % par rapport à l'année dernière, hors effets de change. Le chiffre d'affaires a été influencé négativement par les fluctuations des taux de change, principalement en raison d'un dollar plus faible.

- Soins des plaies a enregistré une croissance organique des ventes de 9,6 %, hors effets de change, dans toutes les régions. Cette croissance est due à un taux de croissance plus élevé sur le marché et aux investissements réalisés pour renforcer l'équipe de vente afin de permettre la poursuite de la croissance et d'accroître les efforts sur les marchés émergents prioritaires.
- Solutions pour le bloc opératoire a enregistré une croissance organique des ventes de 10,6 %, hors effets de change. Les facteurs clés sont les suivants : les trousse bénéficient de l'augmentation du nombre d'interventions chirurgicales non urgentes, les ventes se développent très fortement dans la région MEA grâce aux investissements locaux et aux activités commerciales telles que les augmentations de prix, l'amélioration de la gamme de produits alternatifs et la complexité croissante des trousse.
- Gants a rapporté une croissance organique négative des ventes de -4,3 %, hors effets de change. Cette baisse est liée au marché américain où les distributeurs ont accumulé des stocks excédentaires au second semestre 2022 et à l'évolution négative des prix.
- Antiseptiques a enregistré une croissance organique des ventes de 10,3 %, hors effets de change, grâce à l'amélioration de l'offre et à la conversion des clients.

### Bénéfice brut

Le bénéfice brut du Groupe s'est élevé à 1 025,7 millions d'euros (934,4 millions d'euros), ce qui correspond à une marge brute de 53 % (51 %).

### Bénéfice d'exploitation

Le bénéfice d'exploitation s'est élevé à 463,4 millions d'euros (391,8 millions d'euros), ce qui correspond à une marge bénéficiaire de 24 % (21 %). L'augmentation du bénéfice d'exploitation est principalement due à la croissance du chiffre d'affaires et à la reprise des taux de fret maritime, qui avaient atteint un niveau très élevé depuis le Covid-19. Conformément à la stratégie commerciale, des investissements continus ont



été réalisés dans les coûts d'exploitation, ce qui, conjugué à une forte inflation, a entraîné une augmentation des frais de vente et d'administration, en partie compensée par un effet de change positif.

### Actifs financiers nets

Les actifs financiers nets du Groupe s'élèvent à 24,0 millions d'euros (-32,3 millions d'euros). L'amélioration est liée à l'augmentation des revenus d'intérêts et des gains de réévaluation sur les instruments financiers dérivés.

### Charges d'impôt sur le revenu

Les charges d'impôt sur le revenu du Groupe s'élèvent à 93,9 millions d'euros (80,2 millions d'euros), ce qui correspond à un taux d'imposition effectif de 19 % (22 %). La baisse du taux d'imposition effectif est principalement liée à un effet unique de la reconnaissance d'actifs d'impôts différés.

### Bénéfice de l'exercice

Le bénéfice du Groupe s'élève à 393,5 millions d'euros (279,3 millions d'euros), en hausse de 41 % (-2 %).

# État consolidé du résultat global, MEUR

	2023	2022
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>393,5</b>	<b>279,3</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>		
<i>Éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement en résultat :</i>		
Différences de change survenues au cours de l'exercice lors de la conversion des activités à l'étranger (net d'impôt de 0,3 MEUR (2022 : 2,0 MEUR))	-2,1	-11,1
<i>Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat :</i>		
Réévaluation des obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi (net d'impôt de -0,6 MEUR (2022 : -7,4 MEUR))	1,5	23,6
<b>Résultat global total de l'exercice</b>	<b>392,9</b>	<b>291,8</b>
Attribuable à :		
Propriétaires de l'Entreprise	392,9	291,8
	<b>392,9</b>	<b>291,8</b>

## Commentaires sur l'état consolidé du résultat global

Le total des autres éléments du résultat global s'élève à -0,6 MEUR (12,5 MEUR) et comprend les différences de change résultant de la conversion des activités à l'étranger et de la réévaluation des obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi. Le gain résultant de la réévaluation des obligations au titre des avantages

postérieurs à l'emploi en 2023 est principalement lié à de légères variations nettes positives des hypothèses actuarielles.

Le résultat global total de l'exercice s'élève à 392,9 (291,8) millions d'euros.

# État consolidé de la situation financière, MEUR

Note 31/12/2023 31/12/2022

## ACTIFS

### Actifs non courants

Immobilisations corporelles	10	270,7	275,8
Actifs liés au droit d'utilisation	18	62,6	67,1
Goodwill	11	2 129,1	2 129,2
Autres immobilisations incorporelles	12	574,1	595,6
Autres actifs non courants		4,1	2,4
Investissements comptabilisés selon la méthode de mise en équivalence	4	4,7	3,2
Actifs d'impôt différé	9	53,9	38,5
Instruments financiers dérivés	22	44,0	-
		<b>3 143,2</b>	<b>3 111,8</b>

### Actifs courants

Stocks	13	303,9	339,9
Clients et autres débiteurs	14	356,9	328,0
Débiteurs, société mère	16	258,3	104,8
Créances fiscales courantes		30,7	36,8
Instruments financiers dérivés	22	-	0,5
Investissements à court terme	15	150,0	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15	398,4	343,3
		<b>1 498,2</b>	<b>1 153,3</b>

<b>Total actifs</b>		<b>4 641,4</b>	<b>4 265,1</b>
---------------------	--	----------------	----------------

## Commentaires sur l'état de la situation financière

### Actifs

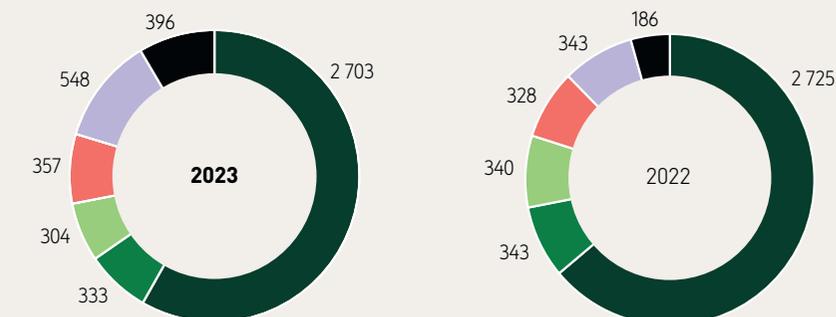
Les immobilisations incorporelles concernent principalement le goodwill et les marques déposées dont la durée de vie est indéfinie et qui ne sont pas amortis. Le changement par rapport à l'année dernière concerne principalement l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée de vie définie, telles que la technologie propriétaire, les coûts de développement capitalisés et les logiciels informatiques. Les investissements en actifs fixes concernent principalement les investissements dans les usines de Finlande, de Malaisie et du Royaume-Uni.

Les instruments financiers dérivés concernent des swaps de devises et de taux d'intérêt évalués à leur juste valeur. Les stocks ont diminué à la suite des efforts déployés pour réduire les stocks à partir de niveaux élevés.

Les créances commerciales ont augmenté depuis l'année dernière en raison de la croissance sous-jacente des ventes.

Les investissements à court terme correspondent à des dépôts rémunérés de liquidités excédentaires.

### Actifs



- Immobilisations incorporelles et goodwill
- Immobilisations corporelles et actifs liés au droit d'utilisation
- Stocks
- Clients et autres débiteurs
- Trésorerie et équivalents de trésorerie
- Autres actifs

# État consolidé de la situation financière, MEUR

Note 31/12/2023 31/12/2022

## CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS

### Capitaux et réserves

Capital social		0,1	0,1
Prime d'émission		999,9	999,9
Réserve de couverture des conversions de devises		28,9	31,0
Bénéfice non distribué		952,5	704,2
<b>Capitaux propres attribuables à l'Entreprise</b>	16	<b>1 981,4</b>	<b>1 735,2</b>

### Passifs non courants

Obligations	22	1 792,3	1 893,0
Obligations au titre des prestations de retraite	19	62,1	61,8
Passifs d'impôt différé	9	143,2	131,3
Dettes locatives	18	39,9	46,5
Instruments financiers dérivés	22	-	3,5
Provisions à long terme	20	0,9	0,9
Autres passifs à long terme		1,7	1,7
		<b>2 040,1</b>	<b>2 138,7</b>

### Passifs courants

Comptes fournisseurs et autres créiteurs	21	336,0	362,0
Passifs d'impôts à court terme		12,9	5,4
Dettes locatives	18	22,5	20,4
Obligations	22	247,8	-
Provisions	20	0,7	2,6
Instruments financiers dérivés	22	-	0,8
		<b>619,9</b>	<b>391,2</b>

**Total du passif** 2 660,0 2 529,9

**Total des capitaux propres et du passif** 4 641,4 4 265,1

## Commentaires sur l'état de la situation financière

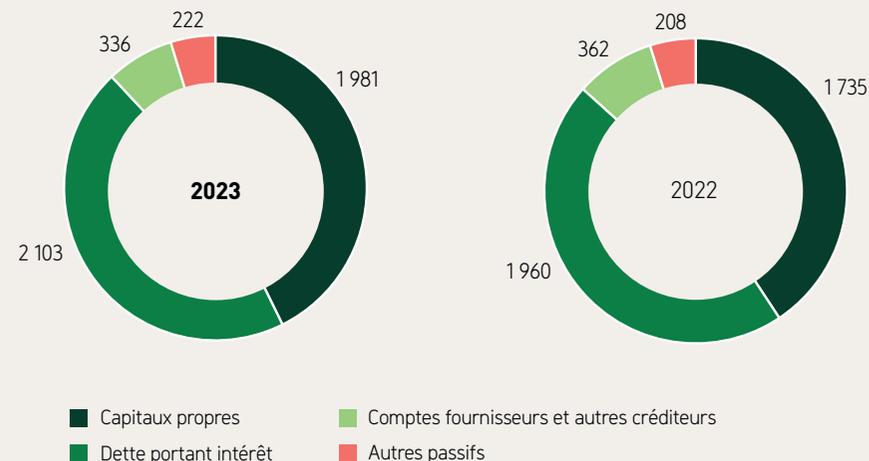
### Capitaux propres et passifs

Les capitaux propres ont augmenté en raison du résultat net positif de l'année, partiellement compensé par une contribution du Groupe à la société mère directe plus élevée que l'année dernière.

Une nouvelle obligation a été émise pour un montant de 400 millions d'euros et une obligation précédente a été partiellement remboursée pour un montant de 250 millions d'euros.

Les comptes fournisseurs et autres créiteurs ont diminué par rapport à l'année dernière en raison de la réduction des dettes en cours pour les stocks et les investissements par rapport à l'année dernière.

Capitaux propres et passifs



# État consolidé des variations des capitaux propres, MEUR

	Capital social	Prime d'émission	Reserve de couverture des conversions de devises	Bénéfice non distribué	Total des capitaux propres
<b>Bilan au 31 décembre 2021</b>	<b>0,1</b>	<b>999,9</b>	<b>42,1</b>	<b>494,0</b>	<b>1 536,1</b>
Compte de résultat pour l'exercice	-	-	-	279,3	279,3
Autres éléments du résultat global pour l'exercice	-	-	-11,1	23,6	12,5
<b>Résultat global total de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-11,1</b>	<b>302,9</b>	<b>291,8</b>
Contribution du Groupe, net d'impôt	-	-	-	-92,7	-92,7
<b>Total des transactions avec les propriétaires</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-92,7</b>	<b>-92,7</b>
<b>Bilan au 31 décembre 2022</b>	<b>0,1</b>	<b>999,9</b>	<b>31,0</b>	<b>704,2</b>	<b>1 735,2</b>
Compte de résultat pour l'exercice	-	-	-	393,5	393,5
Autres éléments du résultat global pour l'exercice	-	-	-2,1	1,5	-0,6
<b>Résultat global total de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2,1</b>	<b>395,0</b>	<b>392,9</b>
Contribution du Groupe, net d'impôt	-	-	-	-146,7	-146,7
<b>Total des transactions avec les propriétaires</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-146,7</b>	<b>-146,7</b>
<b>Bilan au 31 décembre 2023</b>	<b>0,1</b>	<b>999,9</b>	<b>28,9</b>	<b>952,5</b>	<b>1 981,4</b>

## Commentaires sur les variations des capitaux propres

Le bénéfice net de l'exercice de 393,5 (279,3) millions d'euros et les autres éléments du résultat global de -0,6 (12,5) million d'euros ont augmenté les capitaux propres du Groupe, tandis que les contributions du Groupe (après impôts) à la société mère au cours de l'exercice de -146,7 (-92,7) millions d'euros ont réduit les capitaux propres.

Les contributions du Groupe se réfèrent aux distributions de bénéfices à la société mère directe Mölnlycke AB.

# État consolidé des flux de trésorerie, MEUR

	Note	2023	2022
<b>Flux de trésorerie des activités d'exploitation</b>			
Bénéfice d'exploitation		463,4	391,8
Ajustements pour :			
Charges de dépréciation et d'amortissement		81,7	84,5
Autres éléments		0,7	-6,8
<b>Flux de trésorerie d'exploitation avant mouvements du fonds de roulement</b>		<b>545,8</b>	<b>469,5</b>
Diminution/(augmentation) des stocks		28,1	-58,7
Diminution/(augmentation) des comptes clients et autres créances		-27,5	-41,8
Augmentation/(diminution) des comptes fournisseurs et autres créditeurs		-21,6	14,9
<b>Trésorerie générée par les opérations</b>		<b>524,8</b>	<b>383,9</b>
Impôts payés		-71,9	-72,4
<b>Flux de trésorerie des activités d'exploitation</b>		<b>452,9</b>	<b>311,5</b>
<b>Flux de trésorerie des activités d'investissement</b>			
Intérêts perçus		10,7	1,6
Investissements en immobilisations incorporelles		-6,7	-8,9
Acquisition d'entreprises	3	-0,3	-0,6
Investissements en immobilisations corporelles		-37,5	-61,0
Investissement en joint-venture	4	-1,8	-2,4
Autres investissements		-147,0	-
<b>Flux de trésorerie des activités d'investissement</b>		<b>-182,6</b>	<b>-71,3</b>
<b>Flux de trésorerie des activités de financement</b>			
Intérêts payés		-36,3	-30,9
Principaux éléments des loyers	17	-23,3	-22,5
Transfert de trésorerie depuis/vers la société mère		-	35,3
Revenus de l'émission d'obligations	17	397,1	-
Rachat d'obligations	17	-251,7	-122,4
Distribution aux propriétaires du Groupe	16	-300,0	-300,0
<b>Flux de trésorerie des activités de financement</b>		<b>-214,2</b>	<b>-440,5</b>
<b>Flux de trésorerie pour l'exercice</b>		<b>56,1</b>	<b>-200,3</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie en début d'exercice</b>		<b>343,3</b>	<b>541,0</b>
Impact des écarts de change		-1,0	2,6
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin d'exercice</b>	15	<b>398,4</b>	<b>343,3</b>

## Commentaires sur l'état des flux de trésorerie

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté par rapport à l'année dernière en raison d'un bénéfice d'exploitation plus élevé et d'une diminution nette du fonds de roulement.

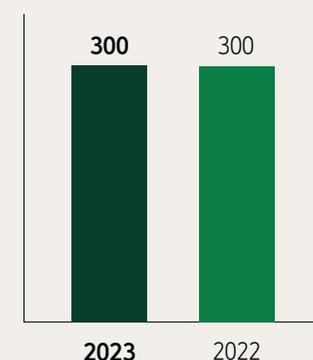
La diminution des flux de trésorerie provenant des activités d'investissement par rapport à l'année dernière est principalement liée aux investissements à court terme dans les dépôts bancaires de l'excédent de trésorerie suite à l'émission d'un nouvel emprunt obligataire en septembre 2023. Les investissements en immobilisations corporelles ont diminué suite à

l'achèvement de la nouvelle usine de gants en Malaisie en 2022.

L'augmentation des flux de trésorerie provenant des activités de financement par rapport à l'année dernière est principalement liée à l'émission d'une nouvelle obligation de 400 millions d'euros, compensée par le rachat partiel d'une obligation en circulation de 500 millions d'euros dont l'échéance initiale est en 2024.

Le Groupe a versé 300 (300) millions d'euros en espèces aux propriétaires de la société mère, Investor AB, au nom de la société mère directe Mölnlycke AB.

Distributions aux propriétaires du Groupe en millions d'euros



# Notes sur les états financiers consolidés

## 1. Résumé des principales méthodes comptables

### Informations générales

Mölnlycke Holding AB (publ), numéro d'entreprise 556693-6729, (la Société) est une société à responsabilité limitée constituée en Suède et dont le siège social se trouve à Göteborg. La société a été enregistrée pour la première fois le 13 décembre 2005 et n'a pas entrepris d'activités significatives avant d'acquérir MHC UK Ltd et ses filiales le 30 mars 2007. Les états financiers consolidés ont été approuvés par le conseil d'administration et autorisés à être publiés le 21 mars 2024.

### Base de préparation

Les états financiers consolidés ont été préparés conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union européenne (UE), y compris les interprétations du Comité d'interprétation des normes internationales d'information financière (IFRIC). Les états financiers consolidés sont présentés en millions d'euros, arrondis à la centaine de milliers la plus proche, et ont été préparés sur la base du coût historique, ajusté pour la réévaluation de certains instruments financiers. Les états financiers consolidés de Mölnlycke Holding AB (publ) et de ses filiales (le Groupe) couvrent l'exercice clos le 31 décembre 2023. Les informations comparatives se rapportent à l'exercice clos le 31 décembre 2022. Il n'y a pas eu d'activités abandonnées significatives au cours de ces deux périodes et tous les résultats présentés se rapportent à des activités poursuivies. La Société n'est pas tenue par la loi suédoise de préparer des états financiers consolidés et ces états financiers consolidés ne sont pas les états financiers statutaires suédois de la Société. La société mère directe de la société est Mölnlycke AB, numéro d'entreprise 556723-5949, une société constituée en Suède, et la société mère ultime est Investor AB, une société constituée en Suède et cotée au Nasdaq OMX Stockholm.

### Principales méthodes comptables

#### Base de consolidation et variation des capitaux propres

Les états financiers consolidés comprennent les états financiers de la société et de ses entités (y compris celles créées dans un but spécifique) contrôlées par la société (ses filiales). Le contrôle existe lorsque la Société a le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entité afin d'obtenir des avantages de ses activités. Les revenus et les dépenses des filiales acquises ou cédées au cours de l'exercice sont comptabilisés dans l'état consolidé du résultat global à partir de la date effective d'acquisition et jusqu'à la date effective de cession, selon le cas. Le résultat global des filiales est attribué aux actionnaires de la société et aux participations ne donnant pas le contrôle, même s'il en résulte un déficit au bilan pour les participations ne donnant pas le contrôle. Toutes les transactions, soldes, revenus et dépenses à l'intérieur du Groupe sont entièrement éliminés lors de la consolidation. Les participations dans des coentreprises sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Selon cette méthode, les investissements sont initialement comptabilisés au coût, puis ajustés pour inclure la part du Groupe dans les bénéfices ou pertes post-acquisition des coentreprises dans le compte de résultat et la part du Groupe dans les variations des autres éléments du résultat global des coentreprises dans les autres éléments du résultat global. Les dividendes reçus ou à recevoir des coentreprises sont comptabilisés comme une réduction de la valeur comptable de l'investissement. Les plus-values latentes sur les transactions entre le Groupe et ses coentreprises sont éliminées à hauteur de la participation du Groupe dans ces entités. La valeur comptable des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence fait l'objet d'un test de dépréciation chaque fois qu'il existe un indice de perte de valeur. Le cas échéant, les états financiers des filiales et des coentreprises sont ajustés pour aligner leurs méthodes comptables sur celles des autres membres du Groupe.

#### Changements dans la participation du Groupe dans des filiales existantes

Les changements dans les participations du Groupe dans les filiales qui n'entraînent pas la perte du contrôle de ces filiales par le Groupe sont comptabilisés comme des transactions de capitaux propres. La valeur comptable des intérêts du Groupe et des participations ne donnant pas le contrôle est ajustée pour refléter les modifications de leurs intérêts relatifs dans les filiales. Toute différence entre le montant de l'ajustement des participations ne donnant pas le contrôle et la juste valeur de la contrepartie payée ou reçue est comptabilisée directement en capitaux propres et attribuée aux propriétaires de la société. Lorsque le Groupe perd le contrôle d'une filiale, le profit ou la perte sur la cession est calculé comme la différence entre (i) la juste valeur totale de la contrepartie reçue et la juste valeur de la participation restante et (ii) la valeur comptable précédente des actifs (y compris le goodwill) et des passifs de la filiale, ainsi que de toute participation ne donnant pas le contrôle. Lorsque les actifs de la filiale sont comptabilisés à des montants réévalués ou à leur juste valeur et que les gains ou pertes cumulés correspondants ont été comptabilisés dans les autres éléments du résultat global et dans les capitaux propres, les montants précédemment comptabilisés dans les autres éléments du résultat global et dans les capitaux propres sont reclassés comme si la société avait cédé directement les actifs concernés (c'est-à-dire transférés dans le compte de résultat ou directement dans les résultats non distribués, conformément aux normes IFRS applicables). La juste valeur de tout investissement conservé dans l'ancienne filiale à la date de la perte de contrôle est considérée comme la juste valeur lors de la comptabilisation initiale, pour la comptabilisation ultérieure selon IFRS 9 Instruments financiers ou, le cas échéant, le coût lors de la comptabilisation initiale d'un investissement dans une société affiliée ou une entité contrôlée conjointement.

#### Regroupements d'entreprises

Toutes les acquisitions qui répondent à la définition d'un regroupement d'entreprises selon la norme IFRS 3 sont comptabilisées selon la méthode de l'acquisition. La contrepartie transférée lors d'un regroupement d'entreprises est évaluée à la juste valeur, qui est

calculée comme la somme des justes valeurs à la date d'acquisition des actifs transférés par le Groupe, des passifs du Groupe envers les anciens propriétaires de l'entreprise acquise et des participations émises par le Groupe en échange du contrôle de l'entreprise acquise. Les coûts associés à une acquisition sont généralement comptabilisés en résultat, selon le cas. Le Groupe n'a pas acquis de nouvelles filiales en 2023 ou 2022. À la date d'acquisition, les actifs identifiables acquis et les passifs repris sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition, sauf :

- les actifs ou passifs d'impôt différé et les passifs ou actifs liés aux régimes d'avantages du personnel sont comptabilisés et évalués conformément à l'IAS 12 Impôts sur le résultat et à l'IAS 19 Avantages du personnel, respectivement,
- les passifs ou instruments de capitaux propres relatifs à des accords de paiement fondés sur des actions de l'entreprise acquise ou à des accords de paiement fondés sur des actions du Groupe remplaçant des accords de paiement fondés sur des actions de l'entreprise acquise sont évalués conformément à IFRS 2 Paiement fondé sur des actions, à la date d'acquisition (voir IFRS 2, 3.16.2),
- les actifs (ou groupes d'actifs) classés comme détenus en vue de la vente selon IFRS 5 Actifs détenus en vue de la vente et activités abandonnées sont évalués conformément à la présente norme.

Le goodwill est déterminé comme la différence entre la somme des paiements effectués, le montant de toute participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise et la juste valeur de la participation précédemment détenue par l'acquéreur (le cas échéant) dans les capitaux propres de l'entreprise acquise, au-dessus du montant net des actifs acquis et des passifs repris à la date d'acquisition. Si le montant net des actifs acquis et des passifs repris après réévaluation dépasse la somme des paiements effectués, le montant de toute participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise et la juste valeur de la participation précédemment détenue par l'acquéreur (le cas échéant) dans les capitaux propres de l'entreprise acquise, l'excédent est immédiatement comptabilisé en résultat

comme un profit sur une acquisition à des conditions avantageuses.

Les participations ne donnant pas le contrôle qui sont des participations actuelles et qui donnent à leurs détenteurs un droit proportionnel sur les actifs nets de l'entité en cas de liquidation peuvent être initialement évaluées à leur juste valeur ou à la part proportionnelle des montants comptabilisés des actifs nets identifiables de l'entreprise acquise. La base d'évaluation est choisie séparément pour chaque transaction. Les autres types de participations ne donnant pas le contrôle sont évalués à la juste valeur ou, le cas échéant, selon les principes spécifiés dans une autre IFRS. Lorsque la contrepartie transférée par le Groupe dans le cadre d'un regroupement d'entreprises comprend des actifs ou des passifs résultant d'un accord de contrepartie éventuelle, la contrepartie éventuelle est évaluée à sa juste valeur à la date d'acquisition et comptabilisée comme faisant partie de la contrepartie transférée dans le cadre d'un regroupement d'entreprises. Les variations de la juste valeur de la contrepartie éventuelle qui sont qualifiées d'ajustements au cours de la période d'évaluation sont ajustées rétrospectivement, avec les ajustements correspondants pour le goodwill. Les ajustements au cours de la période d'évaluation sont des ajustements résultant d'informations supplémentaires obtenues au cours de la période d'évaluation (qui ne peut excéder un an à compter de la date d'acquisition) sur les faits et circonstances qui existaient à la date d'acquisition. La comptabilisation ultérieure des variations de la juste valeur de la contrepartie éventuelle qui ne sont pas qualifiées d'ajustements au cours de la période d'évaluation dépend de la manière dont la contrepartie éventuelle est classée. La contrepartie éventuelle classée en tant que capitaux propres n'est pas réévaluée aux dates de reporting ultérieures, et son règlement ultérieur est comptabilisé dans les capitaux propres. La contrepartie éventuelle classée comme un actif ou un passif est réévaluée aux dates de clôture ultérieures conformément à l'IFRS 9 ou à l'IAS 37 Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels, selon le cas. Les gains ou pertes associés sont comptabilisés dans le compte de résultat en tant que revenus ou dépenses financiers.

Lorsqu'un regroupement d'entreprises se produit par étapes, la participation précédemment détenue par le Groupe dans la société acquise est réévaluée à sa juste valeur à la date d'acquisition (qui est la date à laquelle le Groupe obtient le contrôle) et tout gain ou perte en résultant est comptabilisé dans le compte de

résultat. Les montants provenant des intérêts dans l'entreprise acquise avant la date d'acquisition qui étaient précédemment comptabilisés dans les autres éléments du résultat global sont reclassés en résultat lorsque ce traitement serait approprié en cas de cession de ces intérêts. Si la comptabilisation initiale d'un regroupement d'entreprises n'est pas achevée avant la fin de la période de reporting au cours de laquelle le regroupement a lieu, le Groupe présente des montants provisoires pour les éléments qui n'ont pas encore été entièrement comptabilisés. Ces montants provisoires sont ajustés au cours de la période d'évaluation (voir ci-dessus), ou des actifs ou passifs supplémentaires sont comptabilisés pour refléter les nouvelles informations obtenues sur les faits et circonstances existant à la date d'acquisition qui, si elles avaient été connues, auraient affecté l'évaluation des montants comptabilisés à cette date.

### Information sectorielle

Les secteurs d'activité sont présentés d'une manière cohérente avec le reporting interne au directeur général, qui prend également les décisions opérationnelles clés.

### Devises étrangères

Toutes les filiales étrangères présentent leurs comptes dans leur monnaie fonctionnelle, qui est la monnaie de l'environnement économique principal dans lequel la filiale opère (sa monnaie fonctionnelle). Les transactions en devises étrangères effectuées au cours de l'exercice ont été converties au taux de change en vigueur à la date de la transaction. Les créances et dettes commerciales et les autres créances et dettes en devises étrangères ont été converties au taux de change en vigueur à la date du bilan. Ces gains et pertes de change sont comptabilisés dans le résultat d'exploitation. Les gains et pertes de change résultant de la conversion des créances ou dettes intra-groupe envers une entité étrangère qui font effectivement partie de l'investissement net dans l'entité étrangère sont comptabilisés dans les « Autres éléments du résultat global ». Les autres éléments en devises ont été inclus dans les produits financiers et les charges financières. Pour la préparation des états financiers consolidés, les actifs et passifs des filiales étrangères de la société sont exprimés en euros, la monnaie fonctionnelle de la société mère, et sont convertis au taux de change en vigueur à la date du bilan. Le goodwill et les ajustements à la juste valeur résultant de l'acquisition d'une entité étrangère sont traités comme des actifs et passifs de l'entité étrangère et convertis au taux de

clôture. Les produits et les charges sont convertis au taux de change moyen de la période. Les différences de change sont classées dans les autres éléments du résultat global et transférées à la réserve de conversion. Ces écarts de conversion sont comptabilisés en résultat au cours de la période pendant laquelle l'entité étrangère est cédée.

### Comptabilisation des revenus

Le chiffre d'affaires du Groupe provenant des contrats avec les clients est entièrement lié aux ventes de produits chirurgicaux et de soins des plaies. Pour tous les produits, le chiffre d'affaires est comptabilisé lorsque les produits sont expédiés au client et que ce dernier acquiert le contrôle des actifs. Les accords de vente peuvent également prévoir diverses formes de services dans une certaine mesure. Toutefois, ces services sont considérés comme non significatifs par rapport au coût total du produit du client. Par conséquent, aucune obligation de performance distincte pour les services n'est comptabilisée. Les évaluations du Groupe pour déterminer quand un client acquiert le contrôle des biens promis sont largement basées sur les conditions d'expédition. En effet, les conditions d'expédition précisent généralement le moment où la propriété, et donc les risques et les avantages associés à la propriété, sont transférés au client. Pour la plupart des ventes du Groupe, le contrôle est transféré lorsque les biens sont livrés au client. En effet, à ce moment-là, le client a la propriété légale de l'actif et les risques et avantages significatifs sont transférés au client, selon les conditions d'expédition appliquées. Le Groupe détermine le prix de la transaction sur la base de la contrepartie à laquelle il estime avoir droit en échange du transfert des biens promis à un client, hors taxe sur les ventes. Lorsqu'un accord prévoit des éléments variables tels que des remises, des promotions et des primes, le chiffre d'affaires est comptabilisé en valeur nette après comptabilisation d'un passif au titre de ces éléments variables. Le passif est calculé sur la base des accords contractuels et de l'expérience historique avec le client. Pour les ventes à un distributeur, le prix de la transaction est présenté net de frais pour le client, tels que les frais de distribution. Les délais de paiement du Groupe sont inférieurs à un an et sont normalement de 30 à 60 jours. Les contrats n'impliquent donc pas de composante financière significative. Le Groupe a choisi l'option pratique de ne pas ajuster le montant des honoraires pour tenir compte des effets des éléments

de financement, étant donné que la période entre le transfert d'un bien promis par le Groupe à un client et le paiement de ce bien par le client sera en principe d'un an ou moins à compter de la date d'entrée en vigueur du contrat. Lorsque cela est jugé approprié à la lumière du risque de crédit, un paiement anticipé est demandé pour certains pays et clients avant la livraison des marchandises. Lorsqu'un paiement anticipé est demandé, le délai entre la réception du paiement et l'expédition des marchandises est normalement court. Le Groupe n'a que très peu d'engagements de performance en matière de retours, de remboursements, de garanties et d'autres engagements similaires. Par conséquent, le Groupe n'a pas déclaré d'obligations pour des engagements de performance qui n'ont pas été respectés à la fin de la période de référence. Cette situation est inchangée par rapport à l'année dernière. Aucun revenu significatif n'a également été comptabilisé pour la période au titre des engagements de résultat respectés au cours des périodes précédentes. Le Groupe paie certaines commissions de vente qui répondent à la définition des coûts d'acquisition des contrats. Le Groupe a opté pour l'expédient pratique consistant à comptabiliser ces coûts en charges lorsqu'ils sont encourus si la période d'amortissement de l'actif que le Groupe aurait autrement comptabilisé est d'un an ou moins. Étant donné que toutes les commissions de vente payées auraient été amorties en un an, aucun coût encouru pour obtenir ou exécuter un contrat avec un client n'a été comptabilisé en tant qu'actif dans le bilan du Groupe. Les produits d'intérêts sont comptabilisés proportionnellement au temps écoulé, en fonction du capital restant dû et au taux d'intérêt effectif applicable, en particulier le taux qui actualise exactement les flux de trésorerie futurs attendus à la valeur comptable de l'actif financier sur la durée de vie utile attendue de cet actif. Les revenus de dividendes sont comptabilisés lorsque les droits des actionnaires à recevoir les paiements sont établis.

### Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt directement attribuables à l'acquisition, à la construction ou à la production d'un actif éligible nécessitant une longue préparation sont ajoutés au coût de cet actif jusqu'à ce que celui-ci soit pratiquement prêt à être utilisé ou vendu. Les revenus d'investissement provenant du placement temporaire de prêts spécifiques dans l'attente de leur dépense sur des actifs éligibles sont déduits des coûts d'emprunt éligibles à la capitalisation. Tous les autres coûts d'emprunt sont

comptabilisés en résultat selon la méthode du taux d'intérêt effectif au cours de la période pendant laquelle ils sont encourus.

### Coûts des prestations de retraite

Les sociétés du Groupe appliquent divers régimes de retraite. Ces régimes sont généralement financés par des versements à des compagnies d'assurance ou à des fonds gérés par des fiduciaires. Le Groupe dispose à la fois d'un plan de retraite à prestations définies et d'un plan de retraite à cotisations définies. Un plan à prestations définies est un plan de retraite dans lequel le montant qu'un employé recevra lorsqu'il quittera son emploi est fixe. Un plan à cotisations définies est un plan de pension dans lequel des cotisations fixes sont versées à une entité distincte. Les versements à un plan de retraite à cotisations définies sont comptabilisés en charges lorsque les salariés ont rendu des services pour lesquels ils ont droit à ces cotisations. Les versements à un plan de retraite administré par l'État sont traités de la même manière si les obligations découlant de ce plan sont équivalentes à celles d'un plan à cotisations définies. Pour le plan à prestations définies, le coût des prestations est déterminé en utilisant la méthode des unités de crédit projetées, avec des évaluations actuarielles effectuées une fois par an. Les réévaluations, y compris les gains et pertes actuariels, l'effet des modifications du plafond des actifs (le cas échéant) et le rendement des actifs du régime (hors intérêts), sont comptabilisés immédiatement dans l'état de la situation financière, avec un coût ou un produit comptabilisé dans les autres éléments du résultat global en tant qu'élément de contrepartie au cours de la période pendant laquelle ils se produisent. Les réévaluations comptabilisées dans les autres éléments du résultat global sont comptabilisées immédiatement dans les bénéfices non distribués et ne sont pas reclassées dans le compte de résultat. Le coût de la retraite est comptabilisé dans le compte de résultat de la période au cours de laquelle un changement de plan est intervenu. Les intérêts nets sont calculés en appliquant le taux d'actualisation du début de la période au passif ou à l'actif net au titre des prestations définies. Les dépenses au titre des plans à prestations définies sont classées comme suit :

- les coûts de services (y compris le coût des services rendus au cours de l'exercice, le coût des services passés et les gains et pertes sur les réductions ou les liquidations) - comptabilisés en tant que charges dans la détermination du résultat opérationnel,

- charges ou produits d'intérêts nets - comptabilisés en tant que charges ou produits financiers nets,
- réévaluation - comptabilisée dans les autres éléments du résultat global.

L'obligation au titre des prestations de retraite comptabilisée dans l'état consolidé de la situation financière représente le déficit ou l'excédent réel des plans à prestations définies du Groupe. Tout excédent résultant de ce calcul est limité à la valeur actuelle des avantages économiques disponibles sous la forme de remboursements des plans ou de réductions des cotisations futures aux plans. Voir La Note 19, Obligations au titre des prestations de retraite, pour plus de détails.

### Indemnités de licenciement

Les indemnités de licenciement sont payables lorsque l'emploi prend fin avant la date normale de départ à la retraite, ou lorsqu'un salarié accepte un départ volontaire en échange de ces indemnités. Le Groupe comptabilise les indemnités de licenciement lorsqu'il est manifestement engagé à : mettre fin au contrat de travail des salariés actuels conformément à un plan formel détaillé sans possibilité de rétractation, ou fournir des indemnités de licenciement à la suite d'une offre faite, pour encourager les départs volontaires. Les indemnités dues plus de 12 mois après la date de clôture du bilan sont actualisées à leur valeur actuelle, si celle-ci est significative.

### Plans de participation aux bénéfices et de primes

Le Groupe comptabilise un passif et une charge pour les primes lorsqu'il est contractuellement tenu au paiement d'une prime ou lorsqu'il existe une pratique passée qui a créé une obligation implicite.

### Imposition

La charge d'impôt est la somme de l'impôt à payer et de l'impôt différé. L'impôt exigible est basé sur le bénéfice imposable de l'exercice. Le bénéfice imposable diffère du bénéfice tel qu'il figure dans le compte de résultat parce qu'il exclut les éléments de produits ou de charges qui sont imposables ou déductibles au cours d'autres exercices (différences temporaires), d'un part, et des éléments qui ne sont jamais imposables ou déductibles (différences permanentes), d'autre part. Le passif d'impôt courant est calculé compte tenu des taux d'impôts adoptés ou en passe de l'être à la date de clôture. L'impôt différé est comptabilisé sur les différences entre

les valeurs comptables des actifs et passifs des états financiers et les assiettes fiscales correspondantes utilisées dans le calcul du bénéfice imposable et est comptabilisé selon la méthode du bilan. Les passifs d'impôt différé sont généralement comptabilisés pour toutes les différences imposables temporaires et les actifs d'impôt différé sont comptabilisés dans la mesure où il est probable que des bénéfices imposables seront disponibles, contre lesquels des différences temporelles déductibles pourront être utilisées. Ces actifs et passifs ne sont pas comptabilisés si la différence temporaire résulte du goodwill ou de la comptabilisation initiale (autre que dans un regroupement d'entreprises) d'autres actifs et passifs dans une transaction qui n'affecte ni le bénéfice imposable ni le bénéfice comptable. Des passifs d'impôt différé sont comptabilisés pour les différences temporelles imposables résultant d'investissements dans des filiales, sauf lorsque le Groupe est en mesure de contrôler la contrepassation de la différence temporelle et qu'il est probable que celle-ci ne surviendra pas dans un avenir prévisible. La valeur comptable des actifs d'impôt différé est revue à chaque date de bilan et réduite dans la mesure où il n'est plus probable qu'un bénéfice imposable suffisant sera disponible pour permettre de recouvrer tout ou partie de l'actif. L'impôt différé est calculé selon les taux d'imposition qui sont censés s'appliquer dans la période où le passif est réglé ou l'actif réalisé. L'impôt différé est imputé ou crédité au compte de résultat, aux autres éléments du résultat global ou directement aux capitaux propres, en fonction du poste où l'élément auquel l'impôt différé se rapporte est comptabilisé. Les actifs et passifs d'impôt différé sont compensés lorsqu'il existe un droit juridiquement exécutoire de compenser les actifs d'impôt courant avec les passifs d'impôt courant et quand ils concernent des impôts sur le résultat prélevés par la même autorité fiscale et que le Groupe a l'intention de régler ses actifs et passifs d'impôt courant sur une base nette. Voir la Note 9, Impôt.

### Législation du Pilier II de l'OCDE

Le Groupe relève du champ d'application des dispositions du modèle du Pilier II de l'OCDE. La législation du Pilier II est entrée en vigueur pour les exercices commençant le 31 décembre 2023 ou plus tard. Étant donné que la législation du Pilier II n'est pas entrée en vigueur pour l'exercice 2023, le Groupe n'a pas d'exposition fiscale courante liée à cette législation et est en train d'évaluer son exposition à la législation du Pilier II pour 2024 et

au-delà. Le Groupe applique l'exception relative à la comptabilisation et à la publication d'informations sur les actifs et passifs d'impôt différé liés à l'impôt sur le résultat dans le cadre du Pilier II, comme le prévoient les amendements à l'IAS 12 publiés en mai 2023.

### Contributions du Groupe

Les contributions du Groupe sont comptabilisées directement dans les capitaux propres leur incidence fiscale.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles (terrains, bâtiments et installations fixes ainsi que machines et équipements) sont évaluées à leur coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur. Aucun amortissement n'est effectué pour les terrains. Le coût comprend le prix d'acquisition, les coûts directement liés à celle-ci et les dépenses de préparation de l'actif jusqu'au moment où il est prêt à être mis en service. Les coûts ultérieurs sont inclus dans la valeur comptable de l'immobilisation corporelle ou comptabilisés comme un actif distinct, selon le cas, uniquement lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs associés à l'élément iront au Groupe et que le coût de l'élément peut être évalué de façon fiable. Tous les autres coûts de réparation et d'entretien sont imputés au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils sont encourus. L'amortissement est comptabilisé pour amortir le coût, autre que celui des terrains et des biens en construction, sur sa durée de vie utile prévue, selon la méthode de l'amortissement linéaire. Lorsque des immobilisations corporelles sont constituées de différents éléments ayant chacun un coût et une durée de vie utile attendue significativement différents de ceux de l'élément total, ces éléments sont amortis séparément sur la durée de vie utile de chacun d'entre eux. L'amortissement prend cours lorsque les actifs sont prêts pour l'utilisation prévue. Les durées de vie utiles sont revues chaque année. Les durées de vie utiles prévues pour les principales catégories d'immobilisations corporelles sont les suivantes :

Propriétés	25-40 ans
Améliorations foncières	30-40 ans
Machines lourdes	7-15 ans
Machines plus petites et équipements de transport	3-5 ans
Matériel informatique et autres équipements	3-10 ans

Le bénéfice ou la perte résultant de la cession ou de la mise hors service d'une immobilisation corporelle est déterminé comme la différence entre le produit de la vente et la valeur comptable de l'actif et est comptabilisé en résultat, mais n'est pas inclus dans les recettes.

## Location

Le Groupe a conclu des contrats de location pour les voitures de société, les bureaux, les entrepôts et certains bâtiments d'usine. Les voitures de société sont normalement louées pour une durée d'environ trois ans, tandis que les contrats de location de bureaux, d'entrepôts et d'usines ont des durées variables pouvant aller jusqu'à 15 ans. Les contrats de location de voitures de société ne prévoient généralement pas d'options de prolongation. Les contrats de location de bureaux, d'entrepôts et d'usines comprennent diverses options de prolongation et de résiliation, ainsi que des contrats qui sont automatiquement prolongés pour une certaine période s'ils ne sont pas activement résiliés. Conformément à la norme IFRS 16, les contrats de location sont comptabilisés comme un actif lié à un droit d'utilisation et un passif correspondant à la date à laquelle l'actif loué est disponible pour être utilisé par le Groupe. Les dettes locatives sont initialement évaluées à la valeur actualisée nette des paiements fixes pendant la durée du contrat et les périodes couvertes par les options de prolongation dont l'utilisation est jugée raisonnablement certaine. Le Groupe n'a pas de contrats de location impliquant des garanties de valeur résiduelle ou des paiements de location variables. La détermination de la durée du bail pour les contrats assortis d'une option de prolongation est basée sur le plan d'affaires actuel pour chaque site et sur tous les faits et circonstances qui créent une incitation économique à exercer une option de prolongation, par exemple le coût du démantèlement vers de nouvelles installations. Les loyers sont actualisés en utilisant le taux d'intérêt implicite du contrat de location. Si ce taux ne peut être facilement déterminé, ce qui est généralement le cas pour les contrats de location du Groupe, le taux d'emprunt marginal du Groupe dans un environnement économique similaire, avec des conditions et des garanties similaires, est utilisé. Les actifs liés à un droit d'utilisation sont initialement évalués au montant de l'évaluation initiale de la dette locative, majoré de tous les paiements effectués au titre de la location à la date de début du contrat ou avant, et amortis sur la durée la plus courte entre la durée de vie

utile de l'actif et la durée du contrat de location, selon la méthode linéaire. La durée du contrat de location est réévaluée si une option est effectivement exercée (ou non) ou si le Groupe devient obligé de l'exercer (ou de ne pas l'exercer). L'évaluation de la certitude raisonnable n'est révisée que si un événement significatif ou un changement de circonstances se produit, étant entendu que celui-ci affecte cette évaluation et demeure sous le contrôle du Groupe. Les paiements de loyer sont répartis entre le principal et le coût financier. Le coût financier est imputé au compte de résultat sur la période de location de manière à produire un taux d'intérêt périodique constant sur le solde restant de la dette pour chaque période. Les paiements associés aux contrats de location à court terme et aux contrats de location d'actifs de faible valeur sont comptabilisés de manière linéaire en tant que charges dans le compte de résultat. Les contrats de location à court terme supposent une location de 12 mois ou moins, tandis que tous les contrats de location de matériel de bureau sont considérés comme étant « de faible valeur ». Les améliorations locatives sont capitalisées en tant qu'immobilisations corporelles et amorties sur leur durée de vie utile ou, si elle est plus courte, sur la durée restante du bail (y compris les périodes de renouvellement du bail si le renouvellement est raisonnablement assuré).

## Goodwill

Le goodwill résultant de l'acquisition d'une entreprise est comptabilisé au coût établi à la date d'acquisition de l'entreprise (voir « Regroupements d'entreprises » ci-dessus), moins les pertes de valeur cumulées le cas échéant. Aux fins des tests de dépréciation, le goodwill est affecté à chacune des unités génératrices de trésorerie du Groupe (ou à des groupes d'unités génératrices de trésorerie) qui devraient bénéficier des synergies du regroupement. Une unité génératrice de trésorerie à laquelle du goodwill a été attribué est soumise à un test de dépréciation une fois par an, ou plus fréquemment s'il existe une indication que l'unité a pu perdre en valeur. Si la valeur recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie est inférieure à sa valeur comptable, la perte de valeur est d'abord affectée à la réduction de la valeur comptable de tout goodwill affecté à l'unité, puis aux autres actifs de l'unité au prorata de la valeur comptable de chaque actif de l'unité. Toute perte de valeur du goodwill est comptabilisée directement en résultat dans le compte de résultat consolidé. Une perte de valeur comptabilisée pour le goodwill n'est pas

reprise sur les périodes ultérieures. Lors de la cession de l'unité génératrice de trésorerie concernée, le montant imputable au goodwill est inclus dans la détermination du bénéfice ou de la perte sur la cession.

## Immobilisations incorporelles générées en interne

### Dépenses en recherche et développement

Les dépenses liées aux activités de recherche sont comptabilisées en charges de l'exercice au cours duquel elles sont encourues. Une immobilisation incorporelle identifiable générée en interne et résultant des projets de développement du Groupe est comptabilisée si – et seulement si – tous les éléments suivants ont été démontrés :

- la faisabilité technique de l'achèvement de l'immobilisation incorporelle, de sorte qu'elle soit disponible à l'utilisation ou à la vente,
- l'intention d'achever l'immobilisation incorporelle et de l'utiliser ou de la vendre,
- la capacité d'utiliser ou de vendre l'immobilisation incorporelle,
- comment l'immobilisation incorporelle générera de probables avantages économiques futurs,
- la disponibilité de ressources techniques, financières et autres adéquates pour achever le développement et utiliser ou vendre l'immobilisation incorporelle,
- la capacité à évaluer de manière fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation incorporelle au cours de son développement.

Le montant initialement comptabilisé pour les immobilisations incorporelles générées en interne est la somme des dépenses directement attribuables encourues à partir de la date à laquelle l'immobilisation incorporelle répond pour la première fois aux critères de comptabilisation énumérés ci-dessus. Lorsqu'aucune immobilisation incorporelle générée en interne ne peut être constatée, les dépenses en développement sont comptabilisées dans le compte de résultat de la période au cours de laquelle elles ont été encourues. Les projets de développement capitalisés sont amortis de manière linéaire sur leur durée de vie utile estimée, normalement comprise entre 3 et 5 ans.

### Logiciels informatiques

Les immobilisations incorporelles liées aux logiciels informatiques sont capitalisées sur la base des coûts

encourus pour acquérir et mettre en service le logiciel spécifique. Ces coûts sont amortis sur la durée de vie utile escomptée, qui est de 3 à 10 ans. Les logiciels informatiques développés en interne sont capitalisés sur la même base que les dépenses en développement. Les coûts associés à la maintenance des logiciels informatiques sont comptabilisés en tant que dépenses au fur et à mesure qu'ils sont encourus. Les coûts de l'offre Software-as-a-Service (SaaS) sont comptabilisés en charges au fur et à mesure qu'ils sont encourus. Les services de configuration et de personnalisation des logiciels proposés en SaaS effectués par le fournisseur SaaS ou ses sous-traitants sont considérés comme des services non distincts et sont comptabilisés comme des paiements anticipés constatés à titre de charge sur la durée prévue du SaaS.

## Autres immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles acquises séparément sont initialement évaluées au coût d'acquisition. Les immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sont initialement évaluées à leur juste valeur.

### Technologies propriétaires

Les technologies propriétaires sont évaluées initialement à leur coût d'acquisition et sont amorties linéairement sur leur durée de vie utile estimée à partir du moment où elles sont disponibles pour l'utilisation. Les durées de vie utiles escomptées sont revues chaque année et la période d'amortissement est comprise entre 15 et 20 ans.

### Contrats avec les clients

Les contrats avec les clients sont inscrits au coût diminué du cumul des amortissements et des dépréciations. L'amortissement est imputé au compte de résultat de manière linéaire sur la durée de vie utile estimée. La durée de vie utile estimée des contrats avec les clients est basée sur les flux de trésorerie attendus des contrats avec les clients acquis et se situe entre 4 et 10 ans.

### Appellations et marques commerciales

Les appellations et marques commerciales sont évaluées de manière indépendante en tant que partie de la juste valeur de l'activité acquise auprès de tiers lorsque la marque déposée a une valeur substantielle et à long terme et qu'elle peut être vendue séparément du reste de l'activité acquise ou lorsqu'elle découle de droits contractuels ou légaux. Les efforts de création de

marques à long terme ont été un élément essentiel du développement solide du Groupe. Les appellations et marques commerciales du Groupe occupent aujourd'hui une position très forte sur le marché et plusieurs d'entre elles sont donc considérées comme ayant une durée de vie utile indéterminée. Ces dernières sont soumises à un test de dépréciation chaque année, ou plus souvent lorsqu'il existe des signes que leur valeur pourrait avoir chuté. Les durées de vie utiles prévues pour les appellations et marques commerciales qui ne sont pas considérées comme ayant une durée de vie utile indéterminée sont réexaminées chaque année et la période d'amortissement est comprise entre 5 et 15 ans.

### **Dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles à l'exclusion du goodwill**

À chaque date de bilan, le Groupe revoit la valeur comptable de ses actifs incorporels et corporels afin de déterminer s'il y a une indication que ceux-ci ont subi une perte de valeur. S'il existe une indication en ce sens, la valeur recouvrable de l'actif est estimée afin de déterminer l'ampleur de la perte de valeur (le cas échéant). Lorsqu'il est impossible d'estimer la valeur recouvrable d'un actif individuel, le Groupe estime la valeur recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie à laquelle l'actif appartient. Lorsqu'une base d'affectation raisonnable et cohérente peut être identifiée, les actifs sont également affectés à des unités génératrices de trésorerie individuelles ; à défaut, au plus petit groupe d'unités génératrices de trésorerie pour lequel une base d'affectation raisonnable et cohérente peut être identifiée. Les immobilisations incorporelles à durée de vie utile indéterminée et les immobilisations incorporelles qui ne sont pas encore prêtes à être utilisées sont soumises à un test de dépréciation au moins une fois par an, et chaque fois qu'il existe une indication que l'actif peut s'être déprécié.

La valeur recouvrable est le montant le plus élevé entre la juste valeur, diminuée des frais de vente, et la valeur d'utilité. Pour évaluer la valeur d'utilité, les flux de trésorerie futurs estimés sont actualisés à leur valeur actuelle en utilisant un taux d'actualisation avant impôt qui reflète les appréciations actuelles du marché de la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques à l'actif pour lequel les estimations des flux de trésorerie futurs n'ont pas été ajustées. Si l'on estime que la valeur recouvrable d'un actif (ou d'une unité génératrice de trésorerie) est inférieure à sa valeur comptable, la valeur comptable de l'actif (ou de l'unité génératrice

de trésorerie) est réduite à sa valeur recouvrable. Une perte de valeur est alors immédiatement inscrite dans le compte de résultat. Lorsqu'une perte de valeur est reprise ultérieurement, la valeur comptable de l'actif (de l'unité génératrice de trésorerie) est portée à l'estimation révisée de sa valeur recouvrable, mais de telle sorte que la valeur comptable augmentée ne dépasse pas la valeur comptable qui aurait été déterminée si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée pour l'actif (l'unité génératrice de trésorerie) dans les années antérieures. Une reprise d'une perte de valeur est immédiatement comptabilisée dans le compte de résultat.

### **Stocks**

Les stocks (y compris les matières premières, les produits en préparation, les produits finis et les consommables) sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût comprend les matériaux directs et, le cas échéant, les coûts de main-d'oeuvre directe et les frais généraux qui ont été encourus pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent. Le coût est généralement déterminé sur la base de l'épuisement successif (« first in, first out »). La valeur nette de réalisation représente le prix de vente estimé diminué de tous les coûts d'achèvement estimés et des coûts associés au marketing, à la vente et à la distribution. Une réserve d'obsolescence est comptabilisée si le prix de vente net estimé est inférieur au coût d'acquisition. Pour déterminer l'obsolescence des stocks, le Groupe fait des estimations et des hypothèses concernant, entre autres, les conditions futures du marché et les volumes de vente escomptés. Le montant total de l'obsolescence des stocks est présenté dans la Note 13.

### **Instruments financiers**

Les actifs et les passifs financiers sont comptabilisés dans le bilan du Groupe lorsque celui-ci devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument. Les actifs financiers sont classés en fonction du modèle économique dans lequel ils sont détenus et des caractéristiques de leurs flux de trésorerie contractuels. Les passifs financiers et les instruments de capitaux émis par le Groupe sont classés en fonction de la substance des accords contractuels conclus et des définitions d'un passif financier et d'un instrument de capitaux.

### **Créances commerciales**

Les créances commerciales sont détenues dans le cadre d'une activité de « hold to collect » et sont évaluées à leur

juste valeur lors de leur comptabilisation initiale, puis au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif. Le Groupe applique l'approche simplifiée de la norme IFRS 9 pour évaluer les pertes de crédit, qui utilise une provision pour perte attendue à vie pour toutes les créances commerciales. Toutes les créances en souffrance sont évaluées individuellement et une provision pour perte est constituée pour la différence entre la valeur comptable de l'actif et la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs estimés pour toutes les créances considérées comme douteuses. Le même principe est appliqué à toutes les créances non échues pour lesquelles d'autres facteurs de retard spécifiques à l'emprunteur sont observés. Pour toutes les créances qui ne sont pas considérées comme douteuses, une provision pour pertes est constituée sur la base d'un taux de pertes attendues calculé à partir des pertes de crédit historiques enregistrées sur une période de 36 mois avant le jour du bilan. Au 31 décembre 2023, ce taux de pertes attendues s'élève à 0,0369 % (0,0332 %). Des calculs et des provisions distincts sont par ailleurs effectués pour les marchés pour lesquels les pertes de crédit attendues s'écartent sensiblement de la moyenne du Groupe. Les actifs pour lesquels il n'y a pas d'attente raisonnable de recouvrement sont passés dans le compte de résultat à hauteur de la perte attendue.

### **Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse et des dépôts à vue, des autres investissements à court terme hautement liquides qui sont facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque insignifiant de changement de valeur. Pour être classés comme trésorerie et équivalents de trésorerie, les instruments de trésorerie et équivalents de trésorerie doivent avoir une échéance inférieure ou égale à trois mois au moment de l'acquisition. La trésorerie et les équivalents de trésorerie du Groupe sont détenus dans le cadre d'une activité de « hold to collect » et sont évalués au coût amorti. Bien que la trésorerie et les équivalents de trésorerie soient également soumis aux exigences de dépréciation de la norme IFRS 9, la perte de valeur identifiée était négligeable. Les dépôts à court terme dont l'échéance à l'origine est supérieure à trois mois (mais inférieure à 12 mois) sont présentés comme des investissements à court terme et ne sont pas comptabilisés en tant que trésorerie et équivalents de trésorerie.

### **Prêts bancaires et autres emprunts**

Les emprunts bancaires portant intérêt, les découverts et les autres emprunts sont initialement évalués à leur juste valeur et sont ensuite évalués au coût amorti, en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif. Toute différence entre le produit (net de frais de transaction) et le règlement ou le remboursement des emprunts est comptabilisée sur la durée des emprunts (voir ci-dessus).

### **Dettes commerciales**

Les dettes commerciales sont initialement évaluées à la juste valeur et sont ensuite évaluées au coût amorti, en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

### **Décomptabilisation**

Les actifs financiers sont décomptabilisés lorsque les droits de recevoir des flux de trésorerie des actifs financiers ont expiré ou ont été transférés et que le Groupe a cédé la quasi-totalité des risques et avantages liés à la propriété. Les passifs financiers sont décomptabilisés lorsqu'ils sont éteints, c'est-à-dire lorsque la dette a été remboursée ou que l'obligation principale spécifiée dans le contrat est annulée ou a expiré.

### **Instruments financiers dérivés**

Les instruments financiers dérivés ne sont utilisés qu'à des fins de couverture économique ou intégrés dans d'autres accords tels que les contrats d'achat d'électricité virtuelle (VPPA) et ne sont pas utilisés en tant qu'investissements spéculatifs. Les instruments financiers dérivés sont initialement évalués à leur juste valeur à la date du contrat et sont réévalués à leur juste valeur aux dates de reporting ultérieures. Tous les instruments financiers dérivés ayant une juste valeur positive sont comptabilisés comme des actifs d'instruments financiers dérivés et tous les instruments financiers dérivés ayant une juste valeur négative sont comptabilisés comme des passifs d'instruments financiers dérivés. Les variations de la juste valeur des instruments financiers dérivés qui ne sont pas désignés comme faisant partie d'une relation de couverture sont comptabilisées en tant que bénéfice d'exploitation ou gain financier, perte d'exploitation ou perte financière, selon l'objectif pour lequel l'instrument financier dérivé est utilisé et selon que l'instrument financier dérivé est attribuable à des éléments d'exploitation ou à des éléments financiers. Aucun instrument financier dérivé n'a été désigné comme couverture de flux de trésorerie

en 2023 ou 2022, de sorte que toutes les variations de la juste valeur des instruments financiers dérivés sont comptabilisées dans le compte de résultat. Les instruments financiers dérivés incorporés dans d'autres instruments financiers ou d'autres contrats hôtes non financiers sont traités comme des dérivés distincts lorsque leurs risques et caractéristiques ne sont pas étroitement liés à ceux du contrat hôte et que le contrat hôte n'est pas comptabilisé à la juste valeur, les gains ou pertes non réalisés étant comptabilisés en résultat.

### Provisions

Des provisions sont comptabilisées lorsque le Groupe a une obligation actuelle résultant d'un événement passé et qu'il est probable qu'il devra s'en acquitter. Les provisions sont évaluées en fonction de la meilleure estimation effectuée par le management pour la dépense nécessaire pour éteindre l'obligation à la date du bilan et sont actualisées lorsque l'effet est significatif.

### Application des normes internationales d'information financière (IFRS) nouvelles et révisées

#### Nouvelles méthodes comptables pour 2023

À l'exception des nouvelles exigences en matière d'informations à fournir pour le Pilier II de l'OCDE dans l'IAS 12, il n'y a pas eu d'IFRS ou d'interprétations nouvelles ou révisées par le comité d'interprétation des IFRS en 2023 qui ont eu un effet sur le résultat, la situation financière ou les informations à fournir pour le Groupe.

#### Nouvelles méthodes comptables pour 2024 au-delà

Certaines nouvelles normes comptables et interprétations ont été publiées mais ne sont pas obligatoires pour les périodes de reporting au 31 décembre 2023. Aucune de ces normes qui ne sont pas encore en vigueur n'a été adoptée par anticipation par le Groupe ou ne devrait avoir un impact significatif sur l'entité au cours de l'exercice actuel ou des exercices futurs et sur les transactions futures prévisibles.

## 2. Jugements comptables critiques et principales sources d'incertitude en matière d'estimation

L'application de nombreuses méthodes comptables

utilisées dans la préparation des états financiers implique que la direction procède à des estimations et formule des hypothèses qui ont une incidence sur les montants déclarés de l'actif et du passif à la date du bilan et sur les montants déclarés des revenus et des charges au cours de la période sous revue. Les résultats réels peuvent différer des estimations et des hypothèses formulées. La synthèse suivante fournit de plus amples informations sur les jugements comptables critiques et les principales sources d'incertitude en matière d'estimation qui pourraient avoir un impact significatif sur les résultats du Groupe.

### Réalisabilité de la valeur comptable du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée

Un jugement important est nécessaire pour déterminer dans quelle mesure le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée ont une valeur qui profitera au Groupe au cours des périodes futures. Pour l'aider dans cette appréciation, le Groupe évalue leur valeur comptable au moins une fois par an. Mölnlycke est organisée en quatre divisions décentralisées, axées sur le client et dotées de leurs propres pouvoirs de décision : Soins des plaies, Solutions pour le bloc opératoire (ORS), Gants et Antiseptiques, soutenues par des fonctions spécifiques au sein de l'entreprise. La direction a conclu que les quatre divisions du Groupe constituent le niveau le plus bas d'actifs (ou de groupes d'actifs) avec des flux de trésorerie identifiables séparément, ce qui leur permet de répondre à la définition IFRS des unités génératrices de trésorerie (UGT). Voir la Note 11 Goodwill pour la valeur du goodwill alloué aux UGT respectives.

Le test de dépréciation repose sur un calcul de la valeur d'utilité dans lequel les hypothèses de croissance future et les marges d'exploitation sont des facteurs importants. Les taux de croissance et les marges utilisés pour estimer les performances futures sont basés sur les prévisions et le processus de planification stratégique du Groupe et correspondent aux performances passées et à l'expérience des taux de croissance et des marges réalisables sur les marchés clés du Groupe. Dans l'évaluation de la dépréciation du Groupe, une attention particulière est accordée aux changements de l'environnement macroéconomique, aux évolutions des taux d'intérêt et de l'inflation, ainsi qu'à d'autres incertitudes. Le calcul de la valeur d'utilité est basé sur des données d'entrée où les flux de trésorerie des

cinq premières années sont dérivés du processus de prévision et de planification stratégique du Groupe. Un taux de croissance de 2 % (2 %) a été utilisé pour extrapoler les flux de trésorerie pour les années au-delà de cette période de cinq ans, ce qui est considéré comme raisonnable compte tenu de la croissance historique, de la position géographique et des fondamentaux du secteur. Les flux de trésorerie estimés ont été actualisés en utilisant un taux d'actualisation avant impôt de 9,1 % pour Soins des plaies, 11,4 % pour Solutions pour le bloc opératoire, 9,1 % pour Gants et 12,6 % pour Antiseptiques. Aucune nécessité de dépréciation n'a été identifiée, puisque les valeurs comptables sont inférieures à la valeur d'utilité calculée. L'évaluation est qu'aucun changement raisonnablement possible d'une hypothèse clé ne conduira à un montant recouvrable calculé inférieur à la valeur comptable.

### Fiscalité – différences temporelles non comptabilisées

Le Groupe a comptabilisé des actifs d'impôt différé au titre des pertes non utilisées et d'autres différences temporelles. Le Groupe a également des pertes pour lesquelles aucune valeur n'a été comptabilisée à des fins d'impôt différé dans les présents états financiers. Il s'agit de filiales déficitaires pour lesquelles l'avantage économique futur de ces différences temporelles n'est pas jugé probable, ou de filiales pour lesquelles les différences temporelles sont d'une nature telle que leur valeur ne dépend que de la réalisation de certains types de bénéfices, tels que les bénéfices en capital. Si des bénéfices commerciaux ou d'autres bénéfices appropriés sont réalisés à l'avenir dans ces sociétés, les différences temporelles peuvent profiter au Groupe sous la forme d'une réduction de la charge fiscale.

Conformément à l'IAS 12 « Impôts sur le résultat », une entité doit comptabiliser un passif d'impôt différé pour toutes les différences temporelles imposables liées à des investissements dans des filiales, sauf dans la mesure où 1) l'entité est en mesure de contrôler la date de renversement de la différence temporelle et 2) il est probable que la différence temporelle ne s'inversera pas dans un avenir prévisible. La comptabilisation de ces différences temporelles implique donc l'intention de la direction quant à leur renversement. La direction estime que les critères permettant de ne pas comptabiliser un passif d'impôt différé sont remplis en ce qui concerne certaines différences temporelles liées à des investissements dans des filiales. Si ces

intentions devaient évoluer, cela pourrait se traduire par une augmentation de la charge d'impôt sur le revenu courant ou différé pour le Groupe, au cours de la période où cela se produira. Voir la Note 9 pour de plus amples informations sur les différences temporelles non comptabilisées du Groupe et les évaluations effectuées en rapport avec ces différences temporelles.

### Prestations de retraite

La comptabilisation des prestations de retraite nécessite la formulation d'un certain nombre d'hypothèses clés afin d'évaluer les obligations du Groupe et de déterminer les passifs et la charge à comptabiliser dans le compte de résultat. Il incombe à la direction de définir les hypothèses utilisées pour déterminer les éléments clés des coûts liés au respect des obligations du Groupe au titre des prestations de retraite. Ces hypothèses sont fixées après consultation d'actuaire qualifiés. De plus amples détails sur les hypothèses utilisées figurent dans la Note 19. Bien que la direction estime que les hypothèses utilisées sont appropriées, un changement dans les hypothèses utilisées affecterait le résultat et la situation financière du Groupe.

### Risques liés au climat

Les activités du Groupe ont des implications environnementales car la production des produits du Groupe, y compris le transport, dépend en partie des combustibles fossiles, ce qui entraîne des émissions de gaz à effet de serre. En outre, la disponibilité limitée des sources d'énergie renouvelables constitue un risque dans certains pays où se trouvent les sites de production du Groupe. Le Groupe travaille activement à la réduction et à l'atténuation des risques liés au climat, notamment en développant l'utilisation des énergies renouvelables, en collaborant avec les fournisseurs et en développant des produits et des emballages fabriqués à partir de matériaux biosourcés ou recyclés, et en adoptant des méthodes de transport plus durables pour les produits finis. Les sites de production du Groupe sont également exposés dans une certaine mesure aux catastrophes naturelles dues au changement climatique. Toutefois, dans l'ensemble, le Groupe ne voit pas de risque significatif qui entraînerait un ajustement important de la valeur comptable des actifs ou des passifs au cours du prochain exercice financier en raison des risques liés au climat.

### 3. Acquisitions et cessions

Prix d'achat - flux de trésorerie sortant, MEUR	2023	2022
SastoMed GmbH		
Compléments de prix	0,3	0,6
	<b>0,3</b>	<b>0,6</b>
<b>Flux de trésorerie net sortant - investissements dans les filiales</b>	<b>0,3</b>	<b>0,6</b>

### 4. Sociétés du Groupe

#### Principales filiales

Les seules filiales directes de la société sont MHC UK Ltd, (n° d'entreprise 5886297), Grande-Bretagne et MHC Sweden AB (n° d'entreprise 556716-2150), Suède. MHC UK Ltd, Grande-Bretagne, et MHC Sweden AB, Suède, détiennent directement et indirectement 100 % des sociétés suivantes :

Mölnlycke Health Care Pty Ltd., Australie	Mölnlycke Health Care India Pvt Ltd, Inde
Mölnlycke Health Care GmbH, Autriche	Mölnlycke Health Care S.r.l., Italie
Mölnlycke Health Care N.V./S.A., Belgique	Mölnlycke Health Care K.K., Japon
Mölnlycke Health Care Brazil Ltda., Brésil	Mölnlycke Health Care Korea Co. Ltd., Corée
Mölnlycke Health Care Vends de Prod. Médicos Ltda., Brésil	Mölnlycke Health Care UAB, Lituanie
Mölnlycke Health Care Inc., Canada	Mölnlycke Health Care Sdn Bhd., Malaisie
Mölnlycke Health Care Chile SpA., Chili	Mölnlycke Health Care Sales Sdn Bhd., Malaisie
Mölnlycke Healthcare (Shanghai) Co. Ltd., Chine	Mölnlycke Health Care KH Property Sdn Bhd, Malaisie
Mölnlycke Health Care Adria d.o.o, Croatie	Mölnlycke Health Care B.V., Pays-Bas
Mölnlycke Health Care Klinipro s.r.o., Tchéquie	Mölnlycke Health Care AS, Norvège
Mölnlycke Health Care s.r.o., Tchéquie	Mölnlycke Health Care Polska Sp. z o.o., Pologne
Mölnlycke Health Care ProcedurePak s.r.o., Tchéquie	Mölnlycke Health Care LDA., Portugal
Mölnlycke Health Care ApS, Danemark	Mölnlycke Health Care Asia Pacific Pte. Ltd, Singapour
M&J Airlaid Products A/S, Danemark	Mölnlycke Health Care Slovakia s.r.o. Slovaquie
Mölnlycke Health Care OÜ , Estonie	Mölnlycke Health Care S.L., Espagne
Mölnlycke Health Care Oy, Finlande	Mölnlycke Health Care South Africa (Pty) Ltd, Afrique du Sud
Mölnlycke Health Care SAS, France	Mölnlycke Health Care AB, Suède
Mölnlycke Health Care GmbH, Allemagne	Mölnlycke IP AB, Suède
Medlock Medical Ltd, Grande-Bretagne	Sälöknapp AB, Suède
Mölnlycke Health Care Ltd., Grande-Bretagne	Mölnlycke Health Care S.A., Suisse
Regent Medical Holdings America Ltd, Grande-Bretagne	Mölnlycke Health Care (Thailand) Ltd., Thaïlande
Regent Medical Ltd, Grande-Bretagne	Mölnlycke Health Care Sales (Thailand) Co., Ltd., Thaïlande
Regent Medical Overseas Ltd, Grande-Bretagne	Mölnlycke Health Care Taiwan Co. Ltd., Taiwan
Mölnlycke Health Care Ltd./Kft., Hongrie	Mölnlycke Health Care US LLC, États-Unis
Mölnlycke Health Care Hong Kong Limited, Hong Kong	Mölnlycke Manufacturing US LLC, États-Unis

#### Participations dans des coentreprises

Le Groupe possède une coentreprise (JV) en Arabie saoudite, Tamer Mölnlycke Arabia LLC, qui a été créée en 2021. L'entreprise commune produira des trousseaux sur mesure pour cette région et l'usine est en cours de construction. Mölnlycke détient 33,33 % des parts et des droits de vote de cette entité, qui est considérée comme un investissement stratégique pour le Groupe. Le pacte d'actionnaires garantit à Mölnlycke un siège au conseil d'administration de Tamer Mölnlycke Arabia LLC et son consentement est requis pour toutes les décisions financières et opérationnelles majeures. Par

conséquent, le Groupe a déterminé qu'il exerce un contrôle conjoint sur cette entité, bien qu'il ne détienne que 33,33 % des droits de vote, et Mölnlycke a conclu cet accord en tant que coentreprise selon les normes IFRS, qui doit être comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence. En 2023, le Groupe a fait un apport de capital supplémentaire à la coentreprise de 1,8 million d'euros (2,4 millions d'euros). Au total, le Groupe a contribué à hauteur de 5,7 millions d'euros à la coentreprise depuis sa création. La coentreprise du Groupe n'est pas considérée comme significative du point de vue de l'information financière.

MEUR	2023	2022
<b>Tamer Mölnlycke Arabia LLC</b>		
Valeur comptable	4,7	3,2
Part du Groupe de :		
Résultant des activités poursuivies	-0,6	-0,5
Autres éléments du résultat global	-	-
<b>Total du résultat global</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,5</b>

Spécification des actions et des participations dans des entreprises associées et des coentreprises

Nom de l'entreprise associée ou coentreprise	Siège social (ville, pays)	Numéro d'entreprise	Nombre de parts détenues	Part du pouvoir de vote (%)	Proportion de capitaux propres (%)
Tamer Mölnlycke Arabia LLC	Djeddah, Arabie saoudite	4.030.411.421	1 299 870	33,33	33,33

Le Groupe n'a pas de passif éventuel lié à la coentreprise, si ce n'est sa responsabilité quant à la qualité des articles fournis par Mölnlycke à la société conformément aux conditions normales de livraison et aux conditions commerciales.

## 5. Information sectorielle

Mölnlycke est structurée en quatre divisions décentralisées, orientées vers le client et dotées de leur propre pouvoir de décision : Soins des plaies, Solutions pour le bloc opératoire, Gants et Antiseptiques, soutenues par des fonctions spécifiques au sein de l'entreprise. Les informations transmises au principal décideur opérationnel en vue de l'affectation des ressources et de l'évaluation des performances sectorielles se concentrent sur les quatre divisions du Groupe. La direction a procédé à une évaluation après la réorganisation et a conclu que ces quatre divisions constituaient les secteurs à présenter du Groupe conformément à la norme IFRS 8. Le segment des produits Soins des plaies est spécialisé dans la fourniture de produits pour le traitement des plaies aiguës, causées par des brûlures, des traumatismes et des interventions chirurgicales, et le traitement des plaies chroniques, y compris les ulcères du pied diabétique et les ulcères veineux de la jambe – ainsi que le traitement et la

prévention des escarres. Le segment des produits ORS est spécialisé dans la fourniture de produits chirurgicaux à usage unique répondant aux besoins des clients en matière d'efficacité en salle d'opération et de protection des patients et du personnel soignant. Ces produits comprennent des champs (champs de protection pour patients et équipements), des vêtements pour le personnel (blouses opératoires, coiffes, masques et pyjamas de bloc), des instruments et composants chirurgicaux et des trousses sur mesure. Le segment Gants fournit des gants fiables et de haute qualité au personnel chirurgical. Les gants Mölnlycke sont conçus pour offrir une coupe et un confort optimisés ainsi qu'une protection supplémentaire contre les infections transmises par le sang. Ils sont utilisés comme solution à double gant. Les antiseptiques de Mölnlycke, enfin, sont utilisés pour le lavage pré et postopératoire et assurent une protection antibactérienne durable de la peau.

Les informations concernant les segments à présenter du Groupe figurent dans les tableaux suivants.

MEUR	2023					
	Soins des plaies	Solutions pour le bloc opératoire	Gants	Antiseptiques	Non attribué	Total
<b>Revenus du segment</b>	1 133,4	496,5	239,9	53,7	-	<b>1 923,5</b>
Part du résultat dans les coentreprises	-	-0,6	-	-	-	<b>-0,6</b>
<b>EBITDA du segment</b>	463,6	35,6	42,8	3,1	-	<b>545,1</b>
Charges de dépréciation et d'amortissement	-50,0	-19,4	-11,5	-0,8	-	<b>-81,7</b>
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	413,6	16,2	31,3	2,3	-	<b>463,4</b>
Charges financières nettes	-	-	-	-	24,0	<b>24,0</b>
<b>Bénéfice avant impôt</b>	-	-	-	-	-	<b>487,4</b>
Impôt décaissé	-	-	-	-	-93,9	<b>-93,9</b>
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	-	-	-	-	-	<b>393,5</b>
<b>Actifs</b>	443,2	318,7	173,4	55,1	3 651,0	<b>4 641,4</b>
Investissements dans les coentreprises	-	1,8	-	-	-	<b>1,8</b>
Acquisitions d'actifs non courants*	38,5	9,6	12,1	1,3	-	<b>61,5</b>
<b>Passifs</b>	44,6	41,3	8,8	3,1	2 562,2	<b>2 660,0</b>

MEUR	2022					
	Soins des plaies	Solutions pour le bloc opératoire	Gants	Antiseptiques	Non attribué	Total
<b>Revenus du segment</b>	1 061,1	457,8	258,7	50,1	-	<b>1 827,7</b>
Part du résultat dans les coentreprises	-	-0,5	-	-	-	<b>-0,5</b>
<b>EBITDA du segment</b>	424,8	6,0	49,9	-4,4	-	<b>476,3</b>
Charges de dépréciation et d'amortissement	-52,2	-20,1	-11,2	-1,0	-	<b>-84,5</b>
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	372,6	-14,1	38,7	-5,4	-	<b>391,8</b>
Charges financières nettes	-	-	-	-	-32,3	<b>-32,3</b>
<b>Bénéfice avant impôt</b>	-	-	-	-	-	<b>359,5</b>
Impôt décaissé	-	-	-	-	-80,2	<b>-80,2</b>
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	-	-	-	-	-	<b>279,3</b>
<b>Actifs</b>	425,1	329,8	206,8	57,3	3 246,1	<b>4 265,1</b>
Investissements dans les coentreprises	-	2,4	-	-	-	<b>2,4</b>
Acquisitions d'actifs non courants*	30,2	9,4	43,9	1,4	-	<b>84,9</b>
<b>Passifs</b>	49,3	49,8	22,7	2,6	2 405,5	<b>2 529,9</b>

\* Les montants des ajouts aux actifs non courants, autres que les instruments financiers et les actifs d'impôts différés.

Les actifs sectoriels sont réconciliés avec le total des actifs comme suit :	2023	2022
Actifs sectoriels pour les segments à présenter	990,4	1 019,0
<b>Non attribué :</b>		
Goodwill	2 129,1	2 129,2
Marques, technologies et contrats avec les clients	535,7	552,7
Actif d'impôt différé	53,9	38,5
Créances fiscales courantes	30,7	36,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	398,4	343,3
Débiteurs, société mère	258,3	104,8
Investissements à court terme	150,0	-
Autre	94,9	40,8
<b>Total actifs</b>	<b>4 641,4</b>	<b>4 265,1</b>

Les ventes susmentionnées sont celles générées par les clients externes. Il n'y a pas eu de ventes intersectorielles au cours de l'exercice (2022 : aucune).

Les principes comptables des segments à présenter sont les mêmes que ceux du Groupe décrits dans la Note 1. Le résultat sectoriel (EBITDA) est le résultat avant intérêts, impôts, dépréciation d'actifs, amortissement de prêts et pertes de valeur réalisé par chaque segment, à l'exclusion des éléments

exceptionnels. Il s'agit de la valeur clé communiquée au principal décideur opérationnel aux fins de l'affectation des ressources et de l'évaluation des performances sectorielles.

Le seul passif communiqué régulièrement au principal décideur opérationnel est celui des dettes commerciales. Le total des passifs des secteurs à présenter est égal au total des dettes commerciales comptabilisées dans le bilan du Groupe (voir la Note 21).

Informations géographiques actifs non courants	31/12/2023	31/12/2022
Suède	52,8	58,3
Tchéquie	64,1	69,2
Finlande	58,8	52,2
Malaisie	88,2	92,4
États-Unis	53,7	60,8
Autres pays	54,1	52,9
<b>Total</b>	<b>371,7</b>	<b>385,8</b>

Les actifs non courants inclus dans le tableau ci-dessus comprennent les immobilisations corporelles, les actifs liés à des droits d'utilisation, les dépenses en développement capitalisées et les logiciels. Le goodwill et les autres immobilisations incorporelles qui ont été comptabilisés à la suite de l'acquisition de filiales

géographiquement différentes (appellations et marques commerciales, technologies propriétaires et contrats avec les clients) n'ont pas été alloués aux différentes zones géographiques et ne sont pas inclus dans les actifs non courants dans le tableau ci-dessus.

## 6. Revenus des contrats avec les clients

Les revenus du Groupe provenant de contrats avec des clients sont entièrement liés à la vente de produits. Pour tous les produits, le contrôle est transféré et les produits sont comptabilisés à un moment précis, à savoir lorsque les produits sont expédiés au client et que ce dernier obtient le contrôle des actifs. Le Groupe génère des revenus dans les secteurs à présenter, les

régions géographiques et les canaux de vente suivants. Les revenus provenant de clients externes sont affectés à la zone géographique en fonction de l'emplacement de l'entité juridique dans laquelle ils sont enregistrés. Il n'y a pas eu de ventes intersectorielles au cours de l'année (2022: aucune).

MEUR	2023	2022
<b>Segments à présenter</b>		
Soins des plaies	1 133,4	1 061,1
Solutions pour le bloc opératoire	496,5	457,8
Gants	239,9	258,7
Antiseptiques	53,7	50,1
<b>Total</b>	<b>1 923,5</b>	<b>1 827,7</b>
<b>Informations géographiques</b>		
Suède	62,1	59,3
France	207,9	190,8
Europe (hors Suède, France et Royaume-Uni), Moyen-Orient et Afrique	839,4	771,3
États-Unis	559,7	571,0
Amériques (hors États-Unis)	68,5	64,3
Asie-Pacifique	185,9	171,0
<b>Total</b>	<b>1 923,5</b>	<b>1 827,7</b>
<b>Canaux de vente</b>		
Via des distributeurs	1 314,2	1 256,1
Directement aux clients	609,3	571,6
<b>Total</b>	<b>1 923,5</b>	<b>1 827,7</b>

## 7. Frais d'exploitation par nature

Le Groupe classe les frais d'exploitation dans son compte de résultat selon leur fonction. Les frais d'exploitation du Groupe peuvent être décryptés comme suit selon leur nature :

Frais d'exploitation, MEUR	2023	2022
Matières premières et produits finis	-627,3	-617,0
Charges du personnel	-488,2	-456,4
Charges de dépréciation et d'amortissement	-81,7	-84,5
Autres charges d'exploitation	-263,6	-278,1
	<b>-1 460,8</b>	<b>-1 436,0</b>

Autres produits et charges d'exploitation, MEUR	2023	2022
Indemnisation de l'assurance	1,0	-
Ventes de services aux parties liées	0,6	0,8
Autre	-0,3	-0,2
	<b>1,3</b>	<b>0,6</b>

## 8. Produits et coûts financiers

Produits financiers, MEUR	2023	2022
<b>Intérêts créditeurs</b>		
<i>Actifs financiers au coût amorti</i>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13,9	1,6
Créances société mère, nettes	10,2	0,4
	<b>24,1</b>	<b>2,0</b>
<b>Gain de réévaluation</b>		
<i>Actifs et passifs financiers évalués en juste valeur par le biais du compte de résultat</i>		
Instruments financiers dérivés	52,1	-
	<b>76,2</b>	<b>2,0</b>
<b>Total produits financiers</b>	<b>76,2</b>	<b>2,0</b>

Coûts financiers, MEUR	2023	2022
<b>Intérêts débiteurs</b>		
<i>Passif financier mesuré au coût amorti</i>		
Emprunts	-28,4	-27,3
Intérêts sur instruments dérivés	-6,9	-4,0
Passifs courants portant intérêt	-0,0	-0,0
Autres charges d'intérêt	-4,9	-4,7
	<b>-40,2</b>	<b>-36,0</b>
<b>Perte de réévaluation</b>		
<i>Actifs et passifs financiers évalués en juste valeur par le biais du compte de résultat</i>		
Instruments financiers dérivés	-0,0	-3,0
	<b>-0,0</b>	<b>-3,0</b>
<b>Autres éléments financiers</b>		
Gain/perte de change	-11,4	5,1
Autres éléments financiers	-0,6	-0,4
	<b>-12,0</b>	<b>4,7</b>
<b>Total coûts financiers</b>	<b>-52,2</b>	<b>-34,3</b>

## 9. Impôt sur le revenu

MEUR	2023	2022
<b>Charge d'impôt sur le revenu pour la période</b>		
Impôts à payer pour l'exercice	-98,5	-74,6
Impôts différés	4,6	-5,6
	<b>-93,9</b>	<b>-80,2</b>
<b>Impôts sur le revenu comptabilisés dans les autres éléments du résultat global</b>		
Impôts à payer pour l'exercice : Différence de change sur les opérations étrangères	0,3	2,0
Impôts différés : Réévaluation des plans à prestations définies	-0,6	-7,4
	<b>-0,3</b>	<b>-5,4</b>
<b>Impôts sur le revenu comptabilisés directement dans les capitaux propres</b>		
Impôts à payer pour l'exercice : Contribution du Groupe	38,1	24,1
	<b>38,1</b>	<b>24,1</b>
<b>Total des impôts pour la période</b>		
Total des impôts à payer pour l'exercice	-60,1	-48,5
Total des impôts différés	4,0	-13,0
<b>Total</b>	<b>-56,1</b>	<b>-61,5</b>
<b>Rapprochement numérique des impôts sur le revenu, MEUR</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Bénéfice avant impôt	487,4	359,5
Impôt sur le revenu au taux suédois de 20,6 %	-100,4	-74,1
Incidence fiscale des dépenses non déductibles	-2,1	-2,0
Incidence fiscale des revenus non imposables	0,1	0,5
Différence de taux d'imposition pour les filiales étrangères	-3,9	-4,4
Ajustements aux impôts des périodes précédentes	-1,2	-2,2
Changement de taux d'imposition	-0,1	0,0
Effet fiscal de la comptabilisation et de l'amortissement des pertes et avantages fiscaux	11,9	-0,1
Autre	1,8	2,1
<b>Charge d'impôt sur le revenu pour la période</b>	<b>-93,9</b>	<b>-80,2</b>

Mouvement du solde net d'impôts différés, MEUR	2023	2022
<b>Passif net au début de l'année</b>	<b>92,8</b>	<b>81,0</b>
Imputé/(crédité) au résultat pour l'année	-4,6	5,6
Imputé/(crédité) aux autres éléments du résultat global	0,6	7,4
Différences de change	0,5	-1,2
<b>Passif net à la fin de l'année</b>	<b>89,3</b>	<b>92,8</b>

Actifs et passifs d'impôt différé imputables à, MEUR	31/12/2023	31/12/2022
<b>Actifs d'impôt différé</b>		
Immobilisations corporelles	0,7	0,8
Goodwill	14,4	14,6
Autres immobilisations incorporelles	5,4	3,3
Juste valeur des instruments dérivés	-	0,7
Stocks	20,3	15,4
Comptes débiteurs	1,3	1,2
Obligations au titre des prestations de retraite	6,4	7,7
Autres charges à payer, provisions et dettes	10,3	11,0
Pertes fiscales reportées	11,7	0,2
<b>Total brut</b>	<b>70,5</b>	<b>54,9</b>
Net de passifs d'impôt différé	-16,6	-16,4
<b>Total net</b>	<b>53,9</b>	<b>38,5</b>
<b>Passifs d'impôt différé</b>		
Immobilisations corporelles	25,3	23,5
Goodwill	14,3	11,0
Autres immobilisations incorporelles	111,1	112,1
Juste valeur des instruments dérivés	9,1	-
Autre	0,0	1,1
<b>Total brut</b>	<b>159,8</b>	<b>147,7</b>
Net d'actifs d'impôts différés	-16,6	-16,4
<b>Total net</b>	<b>143,2</b>	<b>131,3</b>

## 10. Immobilisations corporelles

Pertes fiscales, MEUR	31/12/2023	31/12/2022
Pertes fiscales non utilisées pour lesquelles aucun actif d'impôt différé n'a été comptabilisé	33,0	31,8
Avantage fiscal potentiel	8,8	7,0

Aucun actif d'impôt différé n'a été comptabilisé pour certaines filiales pour lesquelles il n'est pas certain que le Groupe disposera, dans la juridiction d'origine, du type de revenu spécifique (tel que le revenu non commercial dans des entités spécifiques) nécessaire pour utiliser ces pertes, ou si les pertes fiscales non

utilisées sont encourues par une filiale dormante qui n'est pas susceptible de générer un revenu imposable dans un avenir prévisible. Les pertes fiscales non utilisées de ces entités peuvent être reportées indéfiniment.

Différences temporelles non comptabilisées, MEUR	31/12/2023	31/12/2022
Différences temporelles relatives à des investissements dans des filiales pour lesquelles des passifs d'impôt différé n'ont pas été comptabilisés :		
Conversion de devises <sup>1)</sup>	238,0	252,5
Bénéfices non distribués <sup>2)</sup>	33,4	42,9
	<b>271,4</b>	<b>295,4</b>
Passif d'impôt différé non comptabilisé relatif aux différences temporelles susmentionnées	52,4	56,3

1) En 2019, le Conseil suédois pour les décisions fiscales anticipées a interprété la législation fiscale suédoise en ce qui concerne les différences de change sur les actifs financiers libellés en EUR dans les entités suédoises dont la monnaie de référence est l'euro. Au sein de la structure de holding du Groupe, le financement externe libellé en EUR est assuré dans l'une des sociétés de participation et distribué aux entités opérationnelles du Groupe par le biais d'un prêt interentreprises libellé en EUR. Selon l'interprétation de la décision fiscale anticipée, il existera un gain de change imposable non réalisé sur ce prêt interentreprises qui ne sera imposable, entraînant un effet de flux de trésorerie négatif, que lorsque le prêt sera presque entièrement remboursé. Le Groupe a le pouvoir de décider si et

quand ce prêt sera remboursé, et n'a pas l'intention de le faire dans un avenir prévisible. Conformément à l'IAS 12 « Impôts sur le résultat », le Groupe n'a donc pas comptabilisé de passif d'impôt différé pour cette différence temporelle.

2) Les entités du Groupe en Thaïlande ont des bénéfices non distribués qui, s'ils étaient versés sous forme de dividendes, seraient soumis à une retenue à la source de 10 %. Il existe une différence temporelle évaluable, mais aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé, car le Groupe est en mesure de contrôler le calendrier des distributions de ces filiales et ne prévoit pas de distribuer ces bénéfices dans un avenir prévisible.

MEUR	Terrains et				Total
	Propriétés	améliorations foncières	Machines	Équipements	
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2022</b>					
Coût d'acquisition	108,5	5,3	299,6	76,6	490,0
Amortissements et dépréciations cumulés	-36,0	0,0	-157,1	-51,7	-244,8
<b>Valeur comptable nette</b>	<b>72,5</b>	<b>5,3</b>	<b>142,5</b>	<b>24,9</b>	<b>245,2</b>
<b>Exercice clôturé le 31 décembre 2022</b>					
Valeur comptable nette à l'ouverture	72,5	5,3	142,5	24,9	245,2
Ajouts	16,3	0,0	20,8	23,9	61,0
Cessions	-0,7	-	-1,2	-0,1	-2,0
Amortissements	-4,3	0,0	-20,6	-6,5	-31,4
Reclassements	0,0	-	5,8	-5,8	0,0
Différences de change	1,4	0,0	1,9	-0,3	3,0
<b>Valeur comptable nette à la clôture</b>	<b>85,2</b>	<b>5,3</b>	<b>149,2</b>	<b>36,1</b>	<b>275,8</b>
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2023</b>					
Coût d'acquisition	125,5	5,3	326,9	94,3	552,0
Amortissements et dépréciations cumulés	-40,3	0,0	-177,7	-58,2	-276,2
<b>Valeur comptable nette</b>	<b>85,2</b>	<b>5,3</b>	<b>149,2</b>	<b>36,1</b>	<b>275,8</b>
<b>Exercice clôturé le 31 décembre 2023</b>					
Valeur comptable nette à l'ouverture	85,2	5,3	149,2	36,1	275,8
Ajouts	1,7	0,0	17,3	18,5	37,5
Cessions	0,0	-	-0,1	-0,3	-0,4
Amortissements	-4,7	0,0	-20,7	-7,0	-32,4
Reclassements	0,1	-	13,5	-13,7	-0,1
Différences de change	-3,7	-0,1	-4,9	-1,0	-9,7
<b>Valeur comptable nette à la clôture</b>	<b>78,6</b>	<b>5,2</b>	<b>154,3</b>	<b>32,6</b>	<b>270,7</b>
<b>Au 31 décembre 2023</b>					
Coût d'acquisition	123,6	5,2	352,7	97,8	579,3
Amortissements et dépréciations cumulés	-45,0	0,0	-198,4	-65,2	-308,6
<b>Valeur comptable nette</b>	<b>78,6</b>	<b>5,2</b>	<b>154,3</b>	<b>32,6</b>	<b>270,7</b>

## 11. Goodwill

MEUR	2023	2022
<b>Au début de l'année</b>	<b>2 129,2</b>	<b>2 136,6</b>
Différences de change	-0,1	-7,4
<b>À la fin de l'année</b>	<b>2 129,1</b>	<b>2 129,2</b>

Le goodwill a été alloué aux unités génératrices de trésorerie (UGT) du Groupe, qui correspondent aux quatre divisions du Groupe. Il a été réparti comme suit :

MEUR	31/12/2023	31/12/2022
Soins des plaies	1 424,4	1 424,5
Solutions pour le bloc opératoire	91,4	91,4
Gants	547,4	547,4
Antiseptiques	65,9	65,9
	<b>2 129,1</b>	<b>2 129,2</b>

## 12. Autres immobilisations incorporelles

MEUR	Marques et appellations	Technologies propriétaires	Contrats avec des clients	Dépenses en développement capitalisées	Logiciels informatiques	Total
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2022</b>						
Coût d'acquisition	499,2	227,5	9,0	63,2	84,8	883,7
Amortissement et dépréciations cumulés	-11,6	-142,7	-6,6	-41,1	-55,1	-257,1
<b>Valeur comptable nette</b>	<b>487,6</b>	<b>84,8</b>	<b>2,4</b>	<b>22,1</b>	<b>29,7</b>	<b>626,6</b>
<b>Exercice clôturé le 31 décembre 2022</b>						
Valeur comptable nette à l'ouverture						
	<b>487,6</b>	<b>84,8</b>	<b>2,4</b>	<b>22,1</b>	<b>29,7</b>	<b>626,6</b>
Ajouts	-	-	-	4,3	4,6	8,9
Cessions	-	-	-	-1,3	-0,1	-1,4
Amortissements	-2,9	-14,9	-0,7	-5,6	-7,6	-31,7
Reclassements	-	-	-	0,0	-	0,0
Différences de change	-0,2	-3,3	-0,2	-1,7	-1,4	-6,8
<b>Valeur comptable nette à la clôture</b>	<b>484,5</b>	<b>66,6</b>	<b>1,5</b>	<b>17,8</b>	<b>25,2</b>	<b>595,6</b>
<b>Au 31 décembre 2022</b>						
Coût d'acquisition	499,0	224,2	8,8	64,5	87,9	884,4
Amortissement et dépréciations cumulés	-14,5	-157,6	-7,3	-46,7	-62,7	-288,8
<b>Valeur comptable nette</b>	<b>484,5</b>	<b>66,6</b>	<b>1,5</b>	<b>17,8</b>	<b>25,2</b>	<b>595,6</b>
<b>Exercice clôturé le 31 décembre 2023</b>						
Valeur comptable nette à l'ouverture						
	<b>484,5</b>	<b>66,6</b>	<b>1,5</b>	<b>17,8</b>	<b>25,2</b>	<b>595,6</b>
Ajouts	-	-	-	5,2	1,5	6,7
Cessions	-	-	-	-	0,0	0,0
Amortissements	-1,9	-14,3	-0,5	-4,2	-7,1	-28,0
Reclassements	-	-	-	-	0,1	0,1
Différences de change	0,0	-0,3	0,1	0,2	-0,3	-0,3
<b>Valeur comptable nette à la clôture</b>	<b>482,6</b>	<b>52,0</b>	<b>1,1</b>	<b>19,0</b>	<b>19,4</b>	<b>574,1</b>
<b>Au 31 décembre 2023</b>						
Coût d'acquisition	499,0	223,9	8,9	69,9	89,2	890,9
Amortissement et dépréciations cumulés	-16,4	-171,9	-7,8	-50,9	-69,8	-316,8
<b>Valeur comptable nette</b>	<b>482,6</b>	<b>52,0</b>	<b>1,1</b>	<b>19,0</b>	<b>19,4</b>	<b>574,1</b>

Les charges d'amortissement et de dépréciation sont incluses dans les postes suivants du compte de résultat du Groupe :

MEUR	Marques et appellations	Technologies propriétaires	Contrats avec des clients	Dépenses en développement capitalisées	Logiciels informatiques	Total
<b>2023</b>						
Coût des marchandises vendues	-	-14,3	-	-	-2,0	-16,3
Frais de vente	-1,9	-	-0,5	-	-1,7	-4,1
Coûts administratifs	-	-	-	-	-3,1	-3,1
Coûts de recherche et de développement	-	-	-	-4,2	-0,3	-4,5
<b>Total</b>	<b>-1,9</b>	<b>-14,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>-4,2</b>	<b>-7,1</b>	<b>-28,0</b>
<b>2022</b>						
Coût des marchandises vendues	-	-14,9	-	-	-2,1	-17,0
Frais de vente	-2,9	-	-0,7	-	-1,7	-5,3
Coûts administratifs	-	-	-	-	-3,5	-3,5
Coûts de recherche et de développement	-	-	-	-5,6	-0,3	-5,9
<b>Total</b>	<b>-2,9</b>	<b>-14,9</b>	<b>-0,7</b>	<b>-5,6</b>	<b>-7,6</b>	<b>-31,7</b>

Les appellations et marques commerciales dont la durée d'utilité est indéterminée sont allouées aux unités génératrices de trésorerie (UGT) du Groupe de la manière suivante :

MEUR	31/12/2023	31/12/2022
Soins des plaies	290,0	290,0
Solutions pour le bloc opératoire	116,6	116,6
Gants	56,2	56,2
Antiseptiques	4,6	4,6
	<b>467,4</b>	<b>467,4</b>

## 13. Stocks

MEUR	31/12/2023	31/12/2022
Matières premières	83,1	108,7
En préparation	17,3	17,1
Produits finis	207,0	219,3
Consommables	5,9	6,0
<b>Stocks, montant brut</b>	<b>313,3</b>	<b>351,1</b>
Provision pour obsolescence	-9,4	-11,2
<b>Stocks, net après provision pour obsolescence</b>	<b>303,9</b>	<b>339,9</b>

Le Groupe a repris 2,0 MEUR d'une dépréciation de stock antérieure au cours de l'année, liée à la réalisation de ventes d'équipements de protection individuelle. Le montant repris a été inclus dans le coût des ventes dans le compte de résultat consolidé.

## 14. Comptes débiteurs et autres

MEUR	31/12/2023	31/12/2022
<b>Comptes débiteurs</b>		
Comptes débiteurs, bruts	319,4	297,7
Provision pour créances douteuses	-4,6	-4,5
	<b>314,8</b>	<b>293,2</b>
<b>Autres créances financières</b>		
Factures clients à émettre	3,6	2,7
Dépôts	0,1	0,9
Autres créances courantes	6,3	8,3
Intérêts courus	3,3	-
	<b>13,3</b>	<b>11,9</b>
<b>Créances financières commerciales et autres</b>	<b>328,1</b>	<b>305,1</b>
<b>Autres créances courantes</b>		
TVA	3,8	4,0
Loyers payés d'avance	1,2	1,1
Autres charges payées d'avance	23,8	17,8
	<b>28,8</b>	<b>22,9</b>
<b>Comptes débiteurs et autres</b>	<b>356,9</b>	<b>328,0</b>

Les comptes débiteurs ne comprennent pas les débiteurs qui ont été transférés à une institution financière.

Ancienneté des créances commerciales, MEUR:	31/12/2023			31/12/2022		
	Montant brut	Provision déclarée	Montant net	Montant brut	Provision déclarée	Montant net
Pas encore échues	254,3	-0,1	254,2	224,6	-0,1	224,5
Échues 0-30 jours	19,9	0,0	19,9	22,9	0,0	22,9
Échues 31-90 jours	18,5	-0,4	18,1	25,7	-0,3	25,4
Échues 91-180 jours	11,4	-0,3	11,1	10,1	-0,2	9,9
Plus de 180 jours	15,3	-3,8	11,5	14,4	-3,9	10,5
	<b>319,4</b>	<b>-4,6</b>	<b>314,8</b>	<b>297,7</b>	<b>-4,5</b>	<b>293,2</b>

Mouvement dans la provision pour créances douteuses, MEUR	2023	2022
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>-4,5</b>	<b>-4,2</b>
Pertes de valeur comptabilisées	-1,0	-0,6
Pertes de valeur reprises	0,9	0,3
Différences de change	0,0	0,0
<b>Au 31 décembre</b>	<b>-4,6</b>	<b>-4,5</b>

## 15. Trésorerie, équivalents de trésorerie et investissements à court terme

MEUR	31/12/2023	31/12/2022
Soldes bancaires	248,4	243,3
Dépôts bancaires à court terme	150,0	100,0
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>398,4</b>	<b>343,3</b>

MEUR	31/12/2023	31/12/2022
Dépôts bancaires à court terme	150,0	-
<b>Placements à court terme</b>	<b>150,0</b>	<b>-</b>

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont des liquidités et des dépôts bancaires à court terme détenus par le Groupe avec une échéance de moins de trois mois au moment de l'acquisition.

Au 31 décembre 2023, la trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent 33,8 MEUR (29,9) dans des pays où le contrôle des changes ou d'autres restrictions légales s'appliquent (liquidités bloquées). Il n'est donc

pas possible d'utiliser immédiatement ces liquidités dans d'autres parties du Groupe. Cependant, il n'y a normalement aucune restriction à leur utilisation pour les opérations du Groupe dans le pays concerné.

Les placements à court terme sont des dépôts bancaires à court terme dont l'échéance à l'origine est supérieure à trois mois mais inférieure à douze mois. Ces dépôts sont assortis d'un taux d'intérêt fixe.

## 16. Gestion du capital

Le Groupe considère que le capital qu'il gère correspond aux fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère, comme indiqué dans l'état consolidé de la situation financière du Groupe.

Les objectifs du Groupe en matière de gestion du capital sont de s'assurer que le Groupe dispose de fonds suffisants pour poursuivre son activité, et d'une flexibilité suffisante au sein de la structure du capital pour financer la croissance continue de l'entreprise et exploiter les opportunités de développement commercial, y compris les acquisitions. Le Groupe détermine le montant du capital en fonction de ses besoins d'emprunt, en tenant compte de l'évolution des risques commerciaux, des besoins de financement futurs et de toute restriction afférente aux facilités d'emprunt (voir la Note 23). La stratégie globale du

Groupe reste inchangée par rapport à l'année précédente.

Aucun dividende n'a été versé à la société mère Mölnlycke AB en 2023 (aucun). La contribution du Groupe à la société mère Mölnlycke AB pour 2023 est de 184,8 MEUR (116,8).

En 2023, le Groupe a distribué 300,0 (300,0) MEUR au nom de Mölnlycke AB aux actionnaires de la société mère Mölnlycke AB. Du point de vue du Groupe, cette distribution fait partie du règlement des dividendes et des contributions du Groupe à Mölnlycke AB. Le tableau ci-dessous résume la créance ou la dette nette du Groupe envers sa société mère Mölnlycke AB.

MEUR	31/12/2023	31/12/2022
<b>Solde d'ouverture</b>	<b>104,8</b>	<b>-88,1</b>
Transactions autres qu'en espèces		
Contribution du Groupe à la société mère	-184,8	-116,8
Dividende à la société mère	-	-
Intérêts capitalisés	10,2	0,4
Différences de change et autres	6,2	9,0
Transactions en espèces		
Impôt payé pour le compte de la société mère	21,9	35,6
Distribution aux propriétaires du Groupe, pour le compte de la société mère	300,0	300,0
Transfert de trésorerie depuis/vers la société mère	-	-35,3
<b>Solde de clôture</b>	<b>258,3</b>	<b>104,8</b>

## 17. Informations sur les flux de trésorerie

Les tableaux ci-dessous détaillent les variations du passif du Groupe résultant des activités de financement, y compris les variations de trésorerie et les variations hors trésorerie.

MEUR	01/01/2023	Variations hors trésorerie					31/12/2023
		Flux de trésorerie	Acquisitions	Amortissements	Différences de change	Autres changements	
Obligations	1.893,0	145,4	-	1,7	-	-	2.040,1
Dettes locatives	66,9	-23,3	17,3	-	-0,3	1,8	62,4
	<b>1.959,9</b>	<b>122,1</b>	<b>17,3</b>	<b>1,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>1,8</b>	<b>2.102,5</b>

MEUR	01/01/2022	Variations hors trésorerie					31/12/2023
		Flux de trésorerie	Acquisitions	Amortissements	Différences de change	Autres changements	
Obligations	2.013,4	-122,4	-	2,0	-	-	1.893,0
Dettes locatives	73,1	-22,5	15,0	-	0,0	1,3	66,9
	<b>2.086,5</b>	<b>-144,9</b>	<b>15,0</b>	<b>2,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,3</b>	<b>1.959,9</b>

Voir la Note 16 pour les informations sur les flux de trésorerie liés au bilan de la société mère.

## 18. Baux

MEUR	31/12/2023	31/12/2022
<b>Éléments du bilan</b>		
Actifs liés à un droit d'utilisation		
Bâtiments	48,0	52,2
Terrain	2,0	2,3
Véhicules	12,6	12,6
	<b>62,6</b>	<b>67,1</b>
Dettes locatives		
Courant	22,5	20,4
Non courant	39,9	46,5
	<b>62,4</b>	<b>66,9</b>
<b>MEUR</b>		
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ajouts aux actifs liés à un droit d'utilisation au cours de l'année	17,3	15,0
<b>Montants inclus dans le compte de résultat consolidé</b>		
Charge de dépréciation des actifs liés à un droit d'utilisation		
Bâtiments	14,4	13,9
Terrain	0,0	0,2
Véhicules	6,9	7,3
	<b>21,3</b>	<b>21,4</b>
Intérêts débiteurs sur les dettes locatives	1,8	1,4
Charges liées aux locations à court terme	0,8	0,6
Charges liées aux locations de faible valeur	1,0	1,1
<b>Total des sorties de trésorerie pour les locations</b>	<b>26,9</b>	<b>25,6</b>
<b>Sorties de trésorerie futures pour les locations à venir</b>	<b>60,1</b>	<b>46,9</b>

Voir la Note 1 pour les méthodes comptables suivies et des informations sur la nature des activités de location du Groupe, et la Note 23 pour une analyse des échéances des dettes locatives.

## 19. Obligations au titre des prestations de retraite

### Plans à cotisations définies

Dans de nombreux pays, les employés du Groupe sont couverts par des plans de retraite à cotisations définies. Ces plans comprennent principalement des pensions de retraite. Les primes sont payées en continu tout au long de l'année par chaque société du Groupe à des entités juridiques distinctes, telles que des compagnies d'assurance. L'obligation de l'employeur est limitée aux primes que la société s'est engagée à payer. Dans ce type de plan, aucun passif n'est comptabilisé au bilan, à l'exception des cotisations à payer. En Suède, l'ensemble des prestations de retraite est rassemblé en une solution mixte, avec des plans de retraite à cotisations définies et d'autres à prestations définies. La partie du plan suédois ITP2 (pensions complémentaires pour les salariés) concernant la pension familiale, la pension d'invalidité et l'assurance-vie de Groupe financée par l'assurance auprès d'Alecta est un plan de pension à prestations définies multi-employeurs. Cependant, le Comité d'interprétation du Conseil suédois des normes comptables financières a conclu que les informations fournies par Alecta n'étaient pas suffisantes pour comptabiliser le plan dont question comme un « plan à prestations définies ». Aussi, le plan Alecta est présenté comme un plan à cotisations définies, ce qui signifie que les primes payées à Alecta seront également comptabilisées de manière continue en tant que dépenses dans la période à laquelle elles se rapportent. L'excédent d'Alecta peut être distribué aux assureurs et/ou aux assurés. À la fin de l'année 2023, l'excédent d'Alecta sous la forme du niveau de consolidation collective était de 158 % (172 %). Pour 2024, le Groupe prévoit des versements de 0,3 MEUR de primes à Alecta. Au cours de la période, le Groupe a passé en charges 26,1 MEUR (22,9) de cotisations à des plans à cotisations définies.

### Plans à prestations définies

Les plans à prestations définies supposent que le Groupe a l'obligation de fournir des prestations de retraite et d'autres avantages postérieurs à l'emploi que les salariés participants recevront à la retraite ou après celle-ci, et qui dépendent généralement d'un ou de plusieurs

facteurs tels que l'âge, les années de service et la rémunération. Le Groupe gère des plans de retraite à prestations définies pour les salariés éligibles en Suède, aux États-Unis, en Belgique, en Allemagne, aux Pays-Bas, en Thaïlande, en Italie et en France. Les plans à prestations définies en Belgique, aux États-Unis et aux Pays-Bas sont financés ; les autres non. Le régime suédois est le plan à prestations définies le plus important du Groupe ; il représente 54 % de l'obligation au titre des prestations définies et 72 % du passif net au 31 décembre 2023 (52 % et 71 % respectivement).

Les principaux risques associés aux plans à prestations définies sont les suivants :

- **Risque d'investissement** : L'obligation au titre des prestations définies est calculée à l'aide de taux d'actualisation fixés en fonction du rendement des obligations d'entreprises. Une sous-performance des actifs des plans financés par rapport au rendement signifiera une augmentation du montant de tout déficit.
- **Risque d'intérêt** : Une baisse du rendement des obligations d'entreprises augmentera la valeur de l'obligation au titre des prestations définies à des fins comptables, bien que cela sera partiellement compensé par une augmentation de la valeur des obligations d'entreprises détenues.
- **Risque de longévité** : La majorité des obligations consistent à fournir des prestations pendant la durée de vie du salarié affilié au plan ; en d'autres termes, l'augmentation de l'espérance de vie entraînera une augmentation des prestations définies.
- **Risque salarial** : La majorité des obligations consistent à fournir des prestations aux salariés affiliés au plan sur la base des salaires annuels versés au cours des dernières années d'emploi. Si les salaires augmentent plus rapidement que prévu, l'obligation au titre des prestations définies augmentera elle aussi.

Les principales hypothèses retenues pour les évaluations actuarielles utilisées dans la préparation des états financiers sont les suivantes :

	Suède		Autres (moyenne pondérée)	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Taux d'actualisation	4,0 %	4,0 %	4,1 %	3,6 %
Taux attendu des augmentations salariales	2,4 %	2,8 %	2,2 %	2,4 %
Taux d'inflation	1,7 %	2,1 %	2,1 %	2,2 %

Le taux d'actualisation est défini séparément pour chaque pays et est déterminé, en consultation avec nos actuaire locaux, par référence aux taux du marché sur des obligations d'entreprises de haute qualité dont la durée et la devise correspondent à celles de l'obligation au titre des prestations définies. Cela peut impliquer

une interpolation des courbes de rendement des obligations lorsqu'il n'y a pas de correspondance directe pour la durée ou que le marché n'est pas en mesure de faire correspondre les durées des obligations. Les autres hypothèses sont basées sur les conditions du marché dans chaque pays.

Les montants comptabilisés dans le compte de résultat au titre des plans à prestations définies sont les suivants :

MEUR	Suède		Autres	
	2023	2022	2023	2022
Coût des services rendus	0,9	2,1	1,4	1,9
Coût des services antérieurs et (gain) ou perte résultant de règlements	-	-	-	-
Charge d'intérêt nette	1,8	1,2	0,6	0,3
	<b>2,7</b>	<b>3,3</b>	<b>2,0</b>	<b>2,2</b>

Le total des coûts ci-dessus est présenté comme suit : coûts des ventes 0,5 MEUR (0,8), coûts administratifs 0,9 MEUR (2,1), coût des marchandises vendues 0,9 MEUR (1,1) et charges financières 2,4 MEUR (1,5).

Le montant inscrit au bilan au titre des obligations du Groupe relatives à ses plans à prestations définies est le suivant :

MEUR	Suède		Autres	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Valeur actuelle des obligations financées au titre des prestations définies	-	-	23,3	24,1
Juste valeur des actifs du plan	-	-	-21,3	-21,7
<b>Déficit</b>	-	-	<b>2,0</b>	<b>2,4</b>
Valeur actuelle des obligations non financées au titre des prestations définies	45,0	43,6	15,1	15,8
<b>Passif net résultant des obligations au titre des prestations définies</b>	<b>45,0</b>	<b>43,6</b>	<b>17,1</b>	<b>18,2</b>

La valeur actuelle de l'obligation au titre des prestations définies a évolué comme suit au cours de la période :

MEUR	2023	2022
Obligation au titre des prestations définies à l'ouverture	83,5	119,6
Coût des services rendus	2,3	4,0
Charges d'intérêt	3,2	1,8
Cotisations des participants au plan	0,0	0,0
Coût des services antérieurs et règlements	-	-
Pertes / (gains) actuariel(le)s :		
- résultant de changements dans les hypothèses démographiques	0,2	-0,2
- résultant de changements dans les hypothèses financières	-7,1	-46,1
- résultant de différences d'expérience	3,2	11,4
Prestations payées	-1,6	-1,9
Différences de change	-0,3	-5,1
<b>Obligation au titre des prestations définies à la clôture</b>	<b>83,4</b>	<b>83,5</b>

La valeur actuelle des actifs du plan a évolué comme suit au cours de la période :

MEUR	2023	2022
Juste valeur des actifs du plan à l'ouverture	21,7	25,0
Intérêts créditeurs	0,8	0,3
Rendement des actifs du plan, hors intérêts créditeurs	-1,6	-4,0
Cotisations des promoteurs du plan	0,9	0,8
Cotisations des participants au plan	0,1	0,1
Règlements	-	-
Prestations payées	-0,3	-0,8
Différences de change	-0,3	0,3
<b>Juste valeur des actifs du plan à la clôture</b>	<b>21,3</b>	<b>21,7</b>

Les principales catégories des actifs du plan sont :

MEUR	31/12/2023	31/12/2022
Investissements en actions	3,2	3,0
Investissements à revenus fixes	1,2	1,2
Autres investissements, principalement contrats d'assurance	16,9	17,5
<b>Juste valeur des actifs du plan à la clôture</b>	<b>21,3</b>	<b>21,7</b>

En Belgique et aux Pays-Bas, les engagements sont assurés. Aucune répartition des actifs sous-jacents aux contrats d'assurance correspondants n'est disponible pour la Belgique ou les Pays-Bas ; pour ces pays, tous les actifs du plan sont inclus dans la rubrique « autres

investissements ». Les actifs du plan pour les États-Unis sont inclus dans la rubrique correspondante.

Le rendement réel des actifs des plans a été de -0,8 MEUR (-3,7).

## Analyse de sensibilité

L'analyse de sensibilité relative aux principales hypothèses actuarielles utilisées pour évaluer l'obligation au titre des prestations définies pour le plan à prestations définies le plus important du Groupe (Suède) est la suivante :

Variation de l'obligation au titre des prestations définies	
<b>Taux d'actualisation</b>	
Augmentation de 1 % du taux d'actualisation	-16 %
Baisse de 1 % du taux d'actualisation	21 %
<b>Taux des augmentations salariales</b>	
Augmentation de 1 % du taux des augmentations salariales	7 %
Baisse de 1 % du taux des augmentations salariales	-6 %
<b>Taux d'inflation</b>	
Augmentation de 1 % du taux d'inflation	15 %
Baisse de 1 % du taux d'inflation	-13 %
<b>Longévité</b>	
Une année de plus ou de moins	+/- 3 %

Ces sensibilités ont été calculées individuellement, sans modifier les autres hypothèses.

## Échéance de l'obligation au titre des prestations définies et flux de trésorerie attendus en 2024

Au 31 décembre 2023, l'échéance moyenne des obligations au titre des prestations définies du plan suédois est de 19 ans et l'échéance moyenne pondérée des obligations au titre des prestations définies des autres plans du Groupe est estimée à 14 ans.

D'après estimations, les cotisations des sociétés du Groupe aux plans à prestations définies financés en 2024 seront de 1,1 MEUR (1,0) et les paiements de prestations des régimes non financés en 2024 seront de 1,4 MEUR (1,3).

## Pensions directes

Certains employés actuels et anciens du Groupe bénéficient de prestations de retraite sous la forme de pensions directes, dans le cadre desquelles le Groupe

verse des primes à des polices d'assurance mixte qui sont ensuite utilisées pour payer les coûts de retraite. Les primes de pension pour cette assurance mixte sont comptabilisées en tant que dépenses lorsque l'employé fournit les services. Les pensions directes sont ramenées à zéro dans le bilan, car les polices d'assurance mixte couvrent entièrement les obligations en matière de pension. Si la taxe spéciale sur les salaires n'est pas couverte par l'assurance du capital, la taxe spéciale sur les salaires est comptabilisée (voir la Note 21). Les polices d'assurance-vie sont mises en gage pour couvrir le passif des pensions directes (voir la Note 24).

## 20. Provisions

MEUR	Provision pour restructuration		Provision pour affaires juridiques		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Solde en début d'exercice</b>	<b>2,6</b>	<b>0,3</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>3,5</b>	<b>1,2</b>
Provision constituée	-	2,6	-	-	-	2,6
Utilisation de la provision	-1,9	-0,3	-	-	-1,9	-0,3
Reprises de provisions	-	-	-	-	-	-
Reclassements	-	-	-	-	-	-
Différences de change	-	-	-	-	-	-
<b>Solde en clôture d'exercice</b>	<b>0,7</b>	<b>2,6</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>1,6</b>	<b>3,5</b>
<b>Inclus comme suit dans le bilan :</b>						
Courant	0,7	2,6	-	-	0,7	2,6
Non courant	-	-	0,9	0,9	0,9	0,9
<b>Total</b>	<b>0,7</b>	<b>2,6</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>1,6</b>	<b>3,5</b>

## 21. Comptes fournisseurs et autres créditeurs

MEUR	31/12/2023	31/12/2022
<b>Comptes fournisseurs</b>	<b>97,9</b>	<b>124,4</b>
<b>Autres créditeurs</b>		
Intérêts courus	18,6	21,1
Contrepartie différée	0,5	0,5
Marchandises reçues non facturées	8,6	16,4
Précompte	6,2	5,0
Autres passifs	3,7	6,3
	<b>37,6</b>	<b>49,3</b>
<b>Comptes fournisseurs et autres créditeurs</b>	<b>135,5</b>	<b>173,7</b>
<b>Autres passifs courants</b>		
Passifs liés au personnel	99,6	89,0
Remises aux clients cumulées	34,7	36,4
TVA	17,3	13,5
Autres charges à payer	48,9	49,4
	<b>200,5</b>	<b>188,3</b>
<b>Comptes fournisseurs et autres créditeurs</b>	<b>336,0</b>	<b>362,0</b>

## 22. Actifs et passifs financiers

Le Groupe détient les instruments financiers suivants :

MEUR	Note	31/12/2023	31/12/2022
<b>Actifs financiers</b>			
Actifs financiers au coût amorti :			
Comptes débiteurs et autres	14	328,1	305,1
Débiteurs, société mère	16	258,3	104,8
Investissements à court terme	15	150,0	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15	398,4	343,3
Autres actifs non courants		2,7	1,9
Actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat (FVPL) :			
Autres actifs non courants		1,4	0,4
Instruments financiers dérivés à FVPL	23	44,0	0,5
<b>Total des actifs financiers</b>		<b>1 182,9</b>	<b>756,0</b>
<b>Passifs financiers</b>			
Passifs financiers au coût amorti :			
Obligations	23	2 040,1	1 893,0
Comptes fournisseurs et autres créditeurs	21	135,6	173,2
Passifs, société mère	16	-	-
Autres passifs à long terme		1,7	1,4
Passifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat (FVPL) :			
Autres passifs à long terme		0	0,3
Comptes fournisseurs et autres créditeurs	21	0,5	0,5
Instruments financiers dérivés à FVPL	23	-	4,3
<b>Total des passifs financiers</b>		<b>2 177,9</b>	<b>2 072,7</b>

La juste valeur des obligations en circulation s'élève à 1 898,4 MEUR (1 647,9) au 31 décembre 2023, compte tenu de l'évolution des marges de crédit et des taux d'intérêt sur le marché entre le moment du prélèvement et la date du bilan. Pour tous les instruments financiers, à l'exception des obligations, la juste valeur correspond à la valeur comptable au 31 décembre 2023 et 31 décembre 2022.

La section suivante apporte des éclaircissements sur les jugements et les estimations effectués pour

déterminer la juste valeur des instruments financiers qui sont comptabilisés et évalués à la juste valeur dans les états financiers. Afin de fournir une indication sur la fiabilité des données utilisées pour déterminer la juste valeur, le Groupe a classé ses instruments financiers selon les trois niveaux prescrits par les normes comptables. Une explication de chaque niveau figure sous le tableau. Il n'y a pas eu de transfert entre les niveaux pour les évaluations récurrentes de la juste valeur au cours de l'année.

Au 31 décembre 2023, MEUR	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
<b>Actifs financiers</b>				
Actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat (FVPL) :				
Valeurs mobilières cotées	0,1	-	-	0,1
Valeurs mobilières non cotées	-	-	1,3	1,3
Instruments financiers dérivés détenus à des fins de négociation à FVPL	-	44,0	-	44,0
<b>Total des actifs financiers</b>	<b>0,1</b>	<b>44,0</b>	<b>1,3</b>	<b>45,4</b>
<b>Passifs financiers</b>				
Passifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat (FVPL) :				
Contrepartie différée	-	-	0,5	0,5
<b>Total des passifs financiers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>
<b>Au 31 décembre 2022, MEUR</b>				
<b>Actifs financiers</b>				
Actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat (FVPL) :				
Valeurs mobilières cotées	0,1	-	-	0,1
Valeurs mobilières non cotées	-	-	0,3	0,3
Instruments financiers dérivés détenus à des fins de négociation à FVPL	-	0,5	-	0,5
<b>Total des actifs financiers</b>	<b>0,1</b>	<b>0,5</b>	<b>0,3</b>	<b>0,9</b>
<b>Passifs financiers</b>				
Passifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat (FVPL) :				
Contrepartie différée	-	-	0,8	0,8
Instruments financiers dérivés détenus à des fins de négociation à FVPL	-	4,3	-	4,3
<b>Total des passifs financiers</b>	<b>-</b>	<b>4,3</b>	<b>0,8</b>	<b>5,1</b>

## 23. Gestion des risques financiers

### Hiérarchie de juste valeur

#### Niveau 1 :

La juste valeur des instruments financiers négociés sur des marchés actifs repose sur les cours du marché à la fin de la période sous revue. Le cours du marché utilisé pour les actifs financiers détenus par le Groupe est le cours acheteur en vigueur. Ces instruments sont inclus dans le niveau 1.

#### Niveau 2 :

La juste valeur des instruments financiers qui ne sont pas négociés sur un marché actif (par exemple les instruments dérivés de gré à gré) est déterminée à l'aide de techniques d'évaluation qui maximisent l'utilisation de données de marché observables et reposent le moins possible sur des estimations propres à l'entité. Si toutes les données importantes nécessaires à la détermination de la juste valeur d'un instrument sont observables, l'instrument est inclus dans le niveau 2. La juste valeur des contrats de change du Groupe est

calculée comme la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs sur la base des taux de change à terme à la date du bilan. Les autres produits dérivés négociés dans le cadre de transactions récentes, y compris les contrats d'achat d'électricité virtuelle (vPPA), sont évalués au prix de la transaction. Ces instruments sont donc inclus dans le niveau 2.

#### Niveau 3 :

Si une ou plusieurs données significatives ne sont pas basées sur des données de marché observables, l'instrument est inclus dans le niveau 3. C'est le cas des valeurs mobilières non cotées détenues par le Groupe et des passifs à contrepartie différée liés à des regroupements d'entreprises. Le tableau suivant présente les variations des éléments de niveau 3 pour les périodes clôturées au 31 décembre 2022 et au 31 décembre 2021 :

MEUR	Valeurs mobilières non cotées	Contrepartie différée
<b>Solde d'ouverture au 1<sup>er</sup> janvier 2022</b>	<b>0,3</b>	<b>1,7</b>
Paiement	-	-0,6
Réévaluation de la plus-/moins-value déclarée dans les autres produits et charges d'exploitation	-	-0,4
Différences de change	-	0,1
<b>Solde de clôture au 31 décembre 2022</b>	<b>0,3</b>	<b>0,8</b>
Paiement	-	-0,3
Valeur d'acquisition	1,0	
Réévaluation de la plus-/moins-value déclarée dans les autres produits et charges d'exploitation	-	0,0
Différences de change	-	0,0
<b>Solde de clôture au 31 décembre 2023</b>	<b>1,3</b>	<b>0,5</b>

L'évaluation des valeurs mobilières non cotées est basée sur l'émission d'actions la plus récente, ajustée pour tenir compte de toute évolution significative au sein de l'entreprise et du marché.

Les contreparties différées sont évaluées sur la base des sorties de trésorerie attendues provenant des clauses « earn-out » dans les contrats d'achat d'actions.

Les flux de trésorerie attendus sont déterminés selon le pronostic le plus récent de la base des compléments de prix (« earn-outs »), actualisés à l'aide d'un taux d'actualisation ajusté au risque.

Une majorité des compléments de prix en cours sont calculés sur la base des ventes pour certains produits/marchés/périodes.

Le Groupe est exposé à des risques financiers tels que le risque de change, le risque de taux d'intérêt, le risque de liquidité et de refinancement ainsi que le risque de crédit et de contrepartie. La politique financière du Groupe, adoptée par le conseil d'administration, définit les règles de gestion et d'atténuation des risques financiers générés par les activités commerciales du Groupe. Elle comprend des principes écrits sur l'utilisation d'instruments financiers dérivés en accord avec la stratégie de gestion des risques du Groupe. Le Groupe n'utilise pas d'instruments financiers dérivés à des fins spéculatives.

### Organisation et activités

Les activités de trésorerie du Groupe sont centralisées afin de tirer parti des économies d'échelle, de consolider l'exposition aux risques et de faciliter le suivi et le contrôle. Les activités financières sont gérées par Group Treasury, une division de Mölnlycke Health Care AB qui agit en tant que banque interne du Groupe. Toutes les transactions financières au sein du Groupe sont gérées et coordonnées par cette banque interne qui traite avec des contreparties externes sur les marchés des devises et des taux d'intérêt.

Le forum exécutif du Groupe pour les questions de trésorerie est le Treasury Committee, qui comprend la directrice financière, le Group Treasurer et le Treasury Manager. Le Treasury Committee propose des amendements à la politique financière du Groupe, laquelle est validée chaque année par le conseil d'administration. Le Treasury Committee se réunit tous les mois pour assurer le suivi des activités de trésorerie par rapport à la politique financière. Tout écart est rapporté au conseil d'administration par la directrice financière.

### Exposition et risque de change

Actif à l'international, le Groupe est exposé aux fluctuations des taux de change. Celles-ci peuvent avoir une incidence négative sur les flux de trésorerie, le compte de résultat et le bilan du Groupe. L'exposition au risque de change survient lors de la conversion des bilans et des comptes de résultat des filiales dans la devise de publication du Groupe (risque de conversion)

et lors des transactions dans des monnaies différentes de la monnaie fonctionnelle des entités déclarantes (risque de transaction). L'effet de change sur l'EBITDA est la principale mesure pour laquelle la direction du Groupe suit l'exposition au risque de change du Groupe. L'EBITDA est défini comme le bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation, charges d'amortissement et de dépréciation, à l'exclusion des éléments exceptionnels.

### Risque de change dans l'EBITDA

Le risque de transaction lié aux flux commerciaux en monnaies étrangères est généré par les ventes et les achats internes entre les entreprises de fabrication et de vente ayant des devises fonctionnelles différentes, ainsi que par les ventes et les achats externes en devise étrangère. Une majorité des transactions internes du Groupe passent par Mölnlycke Health Care AB, société dont la devise fonctionnelle est la couronne suédoise (SEK). Par conséquent, cette entité présente un excédent transactionnel dans les devises dans lesquelles le Groupe réalise ses principales ventes (EUR, USD, GBP, CHF, etc.) et, à l'inverse, un déficit transactionnel dans les devises dans lesquelles le Groupe effectue ses dépenses, par exemple pour les sites de production et les fonctions du siège (SEK, MYR, CZK, THB, etc.). En général, une appréciation par rapport à l'euro des devises dans lesquelles le Groupe réalise ses principales ventes et une dépréciation des devises dans lesquelles le Groupe a des coûts ont un impact positif sur l'EBITDA du Groupe.

Le risque de conversion du Groupe lié à la consolidation de l'EBITDA dans les filiales étrangères affecte par ailleurs les bénéfices déclarés. Une grande partie de l'EBITDA du Groupe est générée par Mölnlycke Health Care AB, dont la devise fonctionnelle est la SEK. Il est dès lors question d'un risque de conversion EUR/SEK manifeste lors de la consolidation de cette entité. Cette exposition est dans une large mesure compensée par le risque de transaction SEK/EUR que cette entité génère, puisque la majeure partie de l'EBITDA est générée par des transactions en EUR ou dans d'autres monnaies étrangères.

## Risque de change dans les capitaux propres

L'exposition au risque de change dans les capitaux propres survient lorsque les bilans des filiales étrangères ayant d'autres devises fonctionnelles sont convertis en EUR. Le tableau ci-dessous montre l'effet net sur les capitaux propres du Groupe, au jour du bilan, d'une dépréciation (-) ou appréciation (+) de 10 % de l'EUR par rapport à toutes les autres devises. Le calcul

est basé sur les capitaux propres de chaque entité légale du Groupe répartis par devise fonctionnelle et comprend les effets des créances et des dettes intragroupe qui, en substance, font partie de l'investissement net dans l'activité à l'étranger. Conformément à l'IAS 21, les gains ou pertes de change sur ces créances et dettes sont comptabilisés dans les autres éléments du résultat global.

MEUR	31 décembre 2023			31 décembre 2022		
	Bilan capitaux propres	EUR -10 %	EUR +10 %	Bilan capitaux propres	EUR -10 %	EUR +10 %
		par rapport à d'autres devises	par rapport à d'autres devises		par rapport à d'autres devises	par rapport à d'autres devises
USD	157,3	15,7	-15,7	167,8	16,8	-16,8
SEK	192,4	19,2	-19,2	129,3	12,9	-12,9
EUR	1 281,8			1 143,6		
Autre	349,9	35,0	-35,0	294,5	29,5	-29,5
<b>Total</b>	<b>1 981,4</b>	<b>69,9</b>	<b>-69,9</b>	<b>1 735,2</b>	<b>49,9</b>	<b>-49,9</b>

## Risque de change dans les instruments financiers

Le risque de change dans les instruments financiers existe lorsque les éléments monétaires en devises étrangères sont évalués dans la devise fonctionnelle de chaque entité. En 2022, le Groupe a conclu une entente de swap sur devises EUR/USD d'une valeur de 500 MEUR afin de faire correspondre la part des entrées transactionnelles nettes en USD avec une part correspondante de l'exposition à la dette en USD. Le Groupe a également conclu des ententes de swap sur devises pour des prêts internes libellés en MYR. Les

instruments dérivés sont évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat et la comptabilité de couverture n'est pas appliquée.

Les tableaux suivants montrent l'effet net, sur le compte de résultat consolidé du Groupe, d'une dépréciation (-) ou appréciation (+) de 10 % de l'EUR par rapport à toutes les autres devises, sur la base de l'exposition au bilan et du montant nominal des instruments dérivés en circulation le jour du bilan.

Au 31 décembre 2023, MEUR			
Instruments financiers en devises étrangères	EUR	SEK	USD
Clients et autres débiteurs	2,6	-	40,8
Investissements à court terme	150,0	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	277,3	0,3	37,7
<b>Total</b>	<b>429,9</b>	<b>0,3</b>	<b>78,5</b>
Instruments financiers dérivés	-	-	-498,0
Dettes financières comptes fournisseurs et autres créditeurs	-9,0	-1,2	-9,0
<b>Total</b>	<b>-9,0</b>	<b>-1,2</b>	<b>-507,0</b>
Créances et dettes internes au Groupe	-173,7	71,8	13,3
<b>Sensibilité</b>			
Une appréciation de 10 % du change par rapport à l'euro a un impact sur le compte de résultat consolidé :		-27,9	-42,9
Une appréciation de 10 % du change par rapport à l'euro a un impact direct sur les capitaux propres :		-15,2	1,4
Au 31 décembre 2022, MEUR			
Instruments financiers en devises étrangères	EUR	SEK	USD
Clients et autres débiteurs	3,3	-	35,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie	194,7	-	27,6
<b>Total</b>	<b>198,0</b>	<b>-</b>	<b>62,8</b>
Instruments financiers dérivés	-	-	-494,7
Dettes financières comptes fournisseurs et autres créditeurs	-12,5	-1,4	-22,2
<b>Total</b>	<b>-12,5</b>	<b>-1,4</b>	<b>-516,9</b>
Créances et dettes internes au Groupe	-158,2	0,9	-1,9
<b>Sensibilité</b>			
Une appréciation de 10 % du change par rapport à l'euro a un impact sur le compte de résultat consolidé :		-12,7	-48,5
Une appréciation de 10 % du change par rapport à l'euro a un impact direct sur les capitaux propres :		-15,0	2,9

## Risque de refinancement et de liquidité

Le risque de refinancement et de liquidité est le risque de ne pas pouvoir faire face aux obligations de paiement en raison de liquidités insuffisantes ou de difficultés à obtenir un financement adéquat. Pour gérer le risque de refinancement, la durée moyenne de la dette brute portant intérêt doit, conformément à la politique financière du Groupe, être supérieure à 3 ans. Au 31 décembre 2023, la durée moyenne était de 4,0 ans (4,3 ans).

Conformément à la politique financière du Groupe, la réserve de liquidités doit à tout moment dépasser 190 MEUR (10 % du chiffre d'affaires) sur une base consolidée et se composera de liquidités,

MEUR	Date d'échéance	Montant initial de la facilité	31/12/2023 Montant de l'encours	31/12/2022 Montant de la facilité
Obligation 2024	28/02/2024	500,0	247,8	500,0
Obligation 2025	28/02/2025	500,0	500,0	500,0
Obligation 2028	08/09/2028	400,0	400,0	-
Obligation 2029	05/09/2029	500,0	500,0	500,0
Obligation 2031	15/01/2031	400,0	400,0	400,0
<b>Total</b>			<b>2 047,8</b>	<b>1 900,0</b>

Le Groupe a prolongé sa facilité de crédit renouvelable en avril 2023. La facilité a une durée de cinq ans avec deux options d'extension d'un an et est fournie par un consortium de sept banques scandinaves et internationales. La facilité s'élève à 350 millions d'euros avec une option d'augmentation de 100 millions d'euros pour un total de 450 millions d'euros et a une échéance jusqu'en avril 2028. La facilité est de premier rang, non garantie, peut être tirée dans différentes devises

d'investissements à court terme, de facilités de crédit engagées non utilisées et d'autres facilités de crédit engagées, à l'exclusion de la trésorerie bloquée (voir la Note 15). Au 31 décembre 2022, la réserve de liquidités s'élevait à 864,6 MEUR (663,5).

La principale source de financement du Groupe est l'émission d'obligations sur les marchés financiers européens. Depuis 2020, le Groupe dispose d'un programme EMTN (European Medium Term Note), à savoir un cadre de prêt destiné au financement à long terme. Les obligations en circulation du Groupe sont présentées dans le tableau ci-dessous. Toutes les obligations en circulation sont libellées en EUR, portent un intérêt fixe, sont de premier rang et ne sont pas garanties.

optionnelles et porte intérêt au taux interbancaire proposé (IBOR) plus une marge. Les conditions de la facilité comprennent des restrictions liées à la norme du marché des prêts sur la capacité du Groupe à, entre autres, créer des sûretés sur ses actifs, vendre ou céder d'une autre manière des actifs ou contracter des dettes pour des filiales. La facilité n'est pas soumise à des engagements financiers. À la date du bilan, la facilité n'a pas été comptabilisée.

Les tableaux ci-dessous analysent les dettes financières, les dettes locatives et les instruments dérivés du Groupe en groupes d'échéances pertinents, sur la base de leurs échéances contractuelles. Les montants indiqués correspondent aux flux de trésorerie contractuels non actualisés, intérêts compris.

Au 31 décembre 2023, MEUR	0-6 mois	6-12 mois	1-2 années	2-5 années	Plus de 5 années	Total des flux de trésorerie contractuels	Valeur comptable
Obligations	-264,1	-21,4	-533,3	-471,6	-911,9	-2 202,3	-2 040,1
Comptes fournisseurs et autres créiteurs	-97,8	-	-	-	-	-97,8	-97,8
Dettes locatives	-11,6	-11,6	-25,2	-10,3	-9,6	-68,3	-62,4
Règlement brut – swaps de devises							
flux sortant	-10,2	-20,4	-30,6	-86,7	-562,8	-710,7	
flux entrant	0,0	21,4	21,4	64,1	504,4	611,3	44,0
<b>Total</b>	<b>-383,7</b>	<b>-32,0</b>	<b>-567,7</b>	<b>-504,5</b>	<b>-979,9</b>	<b>-2 467,8</b>	<b>-2 156,3</b>

Au 31 décembre 2022, MEUR	0-6 mois	6-12 mois	1-2 années	2-5 années	Plus de 5 années	Total des flux de trésorerie contractuels	Valeur comptable
Obligations	-20,6	-4,4	-525,0	-530,0	-918,8	-1 998,8	-1 893,0
Comptes fournisseurs et autres créiteurs	-124,4	-	-	-	-	-124,4	-124,4
Dettes locatives	-10,7	-10,7	-27,0	-11,4	-14,9	-74,7	-66,9
Règlement brut – swaps de devises							
flux sortant	-38,5	-10,6	-10,6	-31,8	-515,9	-607,3	-3,8
flux entrant	38,1	4,4	4,4	13,1	508,8	568,7	
<b>Total</b>	<b>-156,1</b>	<b>-21,3</b>	<b>-558,2</b>	<b>-560,1</b>	<b>-940,8</b>	<b>-2 236,5</b>	<b>-2 088,1</b>

## Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque d'une incidence négative sur le compte de résultat et le flux de trésorerie du Groupe en raison des variations des taux d'intérêt du marché. Pour limiter les effets des fluctuations des taux d'intérêt, la durée moyenne des intérêts à taux fixe par devise doit être comprise entre 0,5 et 8 ans, conformément à la politique financière du Groupe.

La principale source de financement du Groupe est l'émission d'obligations, comme indiqué dans la section ci-dessus. Toutes les obligations en circulation sont libellées en EUR et portent un intérêt fixe. La durée moyenne des intérêts à taux fixe au 31 décembre 2023 était de 4,0 ans (4,3 ans) et le taux d'intérêt moyen pour 2023 était de 1,84 % (1,33 %). En juin 2022, un swap de devises EUR/USD de 500 MEUR a été conclu avec une échéance en 2029. Le passage d'un taux d'intérêt fixe en

EUR (flux entrant) à un taux d'intérêt fixe en USD (flux sortant) a porté le taux d'intérêt moyen à 2,14 % (1,65 %) en moyenne.

En 2023, le Groupe a également conclu un swap de taux d'intérêt fixe-variable de 400 millions EUR. Une évolution parallèle de la courbe des taux d'intérêt de 1 % augmenterait les charges d'intérêt de 4 MEUR (-). Conformément à la politique de financement, le taux d'intérêt fixe est compris entre 50 % et 100 %. Le Groupe dispose d'actifs financiers portant intérêt sous la forme de trésorerie et d'équivalents de trésorerie, de placements à court terme et de créances sur la société mère. Sur la base des soldes impayés moyens au cours de l'année, une augmentation parallèle d'un point de pourcentage de la courbe de rendement aurait augmenté les revenus d'intérêts du Groupe de 5,5 millions d'euros (3,4 millions d'euros).

## 24. Actifs gagés, passifs éventuels et engagements

### Risque de crédit et de contrepartie

Le risque de crédit et de contrepartie correspond au risque qu'une contrepartie, dans une transaction, ne soit pas en mesure de remplir ses obligations et que cela entraîne une perte pour le Groupe. Le Groupe est exposé aux risques de crédit principalement par le biais de son solde de trésorerie et d'équivalents de trésorerie, d'instruments dérivés et de créances commerciales impayées. Concernant la gestion des risques de crédit, la politique financière du Groupe stipule que les transactions financières ne peuvent être

effectuées qu'avec des contreparties approuvées ayant une grande solvabilité. Les contreparties doivent afficher une notation équivalente à A- par Standard & Poor's et A2 par Moody's Investors Service, ou supérieure. La politique financière fixe également des plafonds pour les montants à risque par contrepartie, qui font l'objet d'un suivi quotidien. Le tableau suivant montre l'exposition au risque de crédit de la trésorerie et des équivalents de trésorerie par catégorie de notation de Standard & Poor's au jour du bilan.

MEUR	31/12/2023	31/12/2022
AAA	3,3	20,0
AA	76,3	89,2
A	464,4	226,2
Inférieure à A	4,5	7,9
	<b>548,5</b>	<b>343,3</b>

Lorsqu'il négocie des instruments dérivés, le Groupe conclut des accords de compensation ISDA (International Swap and Derivative Association) avec ses contreparties, afin de limiter davantage le risque de contrepartie. Les accords ISDA contiennent des modalités de compensation globale exécutoires qui permettent de compenser et de régler les actifs et les passifs découlant d'instruments financiers dérivés distincts dans certaines circonstances. Aucun solde d'instruments dérivés n'a été compensé dans le bilan. Il n'y aurait aucun impact sur le bilan si les accords ISDA existants avaient été utilisés comme base pour compenser les actifs et les passifs dérivés.

La majeure partie des ventes du Groupe étant destinée aux hôpitaux/institutions publics, le risque de crédit commercial est limité. En ce qui concerne les ventes aux hôpitaux/institutions privés, aucun client individuel n'est considéré comme représentant une part significative des ventes du Groupe. L'exposition maximale au risque de crédit commercial est égale à la valeur comptable des créances commerciales. Voir la Note 14 pour l'ancienneté des créances commerciales, y compris la spécification de la provision déclarée.

### Actifs gagés

Le Groupe a des polices d'assurance en cours qui sont promises pour couvrir les obligations directes de pension envers les employés actuels et les anciens employés. La valeur de ces polices d'assurance correspond au paiement dû à chaque personne (à l'exclusion des charges sociales spéciales dans certains cas). La valeur totale de ces polices d'assurance en capital mises en gage est de 12,2 millions d'euros.

Le Groupe n'a pas d'autres actifs mis en gage au 31 décembre 2023 (2022 : néant).

### Passifs éventuels

Le Groupe est impliqué dans diverses procédures judiciaires qui, individuellement, ne sont pas d'une importance significative.

Au 31 décembre 2023, le Groupe estime que les procédures judiciaires en cours représentent un passif éventuel de 25,6 MEUR (2022 : 13,3 MEUR).

Dans l'un de ses plans de retraite, le Groupe a une responsabilité mutuelle de financement représentant un passif éventuel de 0,6 MEUR (2022: 0,6) au 31 décembre 2023.

### Engagements

Les engagements pour l'acquisition d'immobilisations corporelles non comptabilisées en tant que passifs s'élèvent à 7,2 MEUR (4,5) au 31 décembre 2023.

## 25. Transactions avec les parties liées

La société mère immédiate de la Société est Mölnlycke AB. Mölnlycke AB est détenue à 98,9 % par Rotca AB (une société elle-même contrôlée par Investor AB, la société mère ultime de la Société) et à 1,1 % par des entités facilitant l'actionnariat de la direction. La Société est une filiale d'Investor AB depuis le 1<sup>er</sup> décembre 2010.

Investor AB est cotée au Nasdaq OMX de Stockholm. Les transactions entre la Société et ses filiales, qui sont des parties liées à la Société, ont été éliminées lors de la consolidation et ne sont pas mentionnées dans la présente note.

### Transactions commerciales

Au cours de l'exercice, les entités du Groupe ont conclu les transactions suivantes avec des parties liées qui ne sont pas membres du Groupe :

MEUR	Ventes de biens et de services		Produits financiers	
	2023	2022	2023	2022
Société mère	-	-	10,2	0,4
Autres filiales d'Investor AB	-	-	-	-
Entreprises associées et coentreprises du Groupe et d'Investor AB	0,6	0,8	-1,2	0,8

Les soldes suivants étaient en suspens à la clôture de la période sous revue :

MEUR	Créances auprès de parties liées		Passifs envers des parties liées	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Société mère	258,3	104,8	-	-
Autres filiales d'Investor AB	-	-	-	-
Entreprises associées et coentreprises du Groupe et d'Investor AB	73,1	1,5	-	1,2

SEB est une société associée d'Investor AB et l'une des neuf banques relationnelles participant au financement du Groupe Mölnlycke Holding AB (publ). Voir la Note 23 pour plus d'informations sur le financement du Groupe. Les créances sur les sociétés affiliées au 31 décembre

2023 correspondent à un solde de trésorerie chez SEB. Voir la Note 16 pour une explication de l'évolution des créances/passifs envers la société mère par rapport à l'année précédente.

### Autres transactions

Il n'y a pas eu de transactions significatives avec des parties liées autres que celles mentionnées ailleurs dans les présents états financiers.

Rémunération des principaux dirigeants, MEUR	2023	2022
Prestations à court terme	5,5	5,7
Avantages postérieurs à l'emploi	0,8	0,7
<b>Total</b>	<b>6,3</b>	<b>6,4</b>

Les dirigeants principaux comprennent les membres de l'équipe de direction du Groupe.

## 26. Événements postérieurs à la date du bilan

Aucun événement significatif ne s'est produit après la date du bilan.

# Définitions

## Conversion de trésorerie, %

Flux de trésorerie d'exploitation par rapport à l'EBITDA.

## EBITDA

Bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation, charges d'amortissement et de dépréciation, à l'exclusion des éléments exceptionnels.

## Marge EBITDA, %

L'EBITDA par rapport au chiffre d'affaires.

## Ratio capitaux propres/actifs, %

Les capitaux propres des actionnaires par rapport au total des actifs.

## Ratio de couverture intérêts

L'EBITDA par rapport aux intérêts débiteurs nets.

## Ratio dette nette/EBITDA

La dette nette portant intérêt par rapport à l'EBITDA.

## Ratio dette nette/capitaux propres

La dette nette portant intérêt par rapport aux capitaux propres.

## Dette nette portant intérêt

Passifs portant intérêt, y compris les dettes locatives, moins la trésorerie, les équivalents de trésorerie et les investissements à court terme (les créances à l'égard de la société mère sont exclues du calcul de la dette nette portant intérêt).

## Charges d'intérêt nettes

Les charges d'intérêt moins les intérêts créditeurs.

## Flux de trésorerie d'exploitation

L'EBITDA ajusté des évolutions du fonds de roulement et des dépenses d'investissement en immobilisations corporelles et incorporelles.

## Marge d'exploitation, %

Le bénéfice d'exploitation par rapport au chiffre d'affaires.

## Croissance organique des ventes, %

Les ventes nettes par rapport à l'année précédente, corrigées selon les variations des taux de change et les activités acquises ou cédées.

## Fonds de roulement

Le solde net des stocks, des créances commerciales et autres créances et des dettes commerciales et autres dettes, à l'exclusion des intérêts courus et des contreparties différées.

# Signatures

Göteborg, le 21 mars 2024

Karl-Henrik Sundström

Président du conseil  
d'administration

Zlatko Rihter

PDG et membre du  
conseil d'administration

Christian Cederholm

Membre du conseil  
d'administration

Sharon James

Membre du conseil  
d'administration

Johan Malmquist

Membre du conseil  
d'administration

Leslie McDonnell

Membre du conseil  
d'administration

David Perez

Membre du conseil  
d'administration

Kristina Willgård

Membre du conseil  
d'administration

Aashima Gupta

Membre du conseil  
d'administration

Lars Axelsson

Représentant du personnel

Niclas Flach

Représentant du personnel

Notre rapport d'audit a été présenté le 21 mars 2024

Deloitte AB

Hans Warén

Expert-comptable agréé

# Rapport de l'auditeur indépendant

au conseil d'administration de Mölnlycke Holding AB,  
numéro d'entreprise 556693-6729

## Avis

Nous avons vérifié les états financiers consolidés non statutaires de Mölnlycke Holding AB (« la Société »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2023, les comptes de résultat global consolidés, le tableau consolidé de variation des capitaux propres et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes aux états financiers consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables. Les comptes annuels de la Société figurent aux pages 53-86 du présent document.

Nous estimons que les états financiers consolidés non statutaires ci-joints donnent une image fidèle, à tous égards importants, de la situation financière de la Société au 31 décembre 2023, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS) adoptées par l'Union européenne (UE).

## Fondement de notre avis

Nous avons procédé à notre audit conformément aux normes internationales en la matière (ISA). Nos responsabilités en vertu de ces normes sont décrites plus en détail dans la section de notre rapport intitulée « Responsabilités du réviseur en ce qui concerne l'audit des états financiers ». Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles d'éthique applicables à l'audit des états financiers consolidés en Suède, et nous nous sommes acquittés de nos autres responsabilités déontologiques conformément à ces exigences. Nous estimons que l'information probante que nous avons obtenue constitue une base suffisante et appropriée pour fonder notre avis.

## Responsabilités du conseil d'administration et de l'administrateur délégué

Le conseil d'administration et l'administrateur délégué sont responsables de la préparation des états financiers consolidés et doivent veiller à ce que ces derniers fournissent une image fidèle, conformément aux normes IFRS adoptées par l'UE. Le conseil d'administration et l'administrateur délégué assument également le contrôle interne qu'ils jugent nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers consolidés exempts d'inexactitudes significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés, le conseil d'administration et l'administrateur délégué procèdent à une évaluation de la

capacité de la Société et du Groupe à poursuivre leurs activités. Ils révèlent le cas échéant des informations relatives à la continuité de l'exploitation et à l'utilisation du principe comptable de continuité. Ce principe n'est toutefois pas appliqué si le conseil d'administration et l'administrateur délégué entendent liquider la Société et mettre un terme à ses activités, ou qu'ils n'ont d'autre choix réaliste que de le faire.

Sans préjudice des responsabilités et des tâches du conseil d'administration en général, le comité d'audit supervise le processus d'information financière de la Société, entre autres.

## Responsabilité du réviseur en ce qui concerne l'audit des états financiers

Nos objectifs sont de garantir de manière raisonnable que les états financiers consolidés, dans leur ensemble, ne contiennent aucune anomalie significative résultant d'une erreur ou d'une tentative de fraude et de publier un rapport présentant notre avis. L'assurance raisonnable correspond à un niveau d'assurance élevé, mais ne garantit pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de détecter systématiquement les anomalies significatives éventuelles. Les anomalies peuvent résulter d'une erreur ou d'une tentative de fraude et sont considérées comme significatives s'il est raisonnable de penser qu'elles puissent influencer, individuellement ou globalement, des décisions économiques prises sur la base de ces états financiers consolidés. Dans le cadre d'un audit conforme aux normes ISA, nous exerçons un jugement professionnel et maintenons un scepticisme professionnel tout au long de notre travail. Par ailleurs :

- Nous identifions et évaluons les risques d'anomalies significatives dans les états financiers consolidés, qu'elles résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et appliquons des procédures d'audit adaptées à ces risques, et obtenons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de ne pas détecter une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé (par rapport aux anomalies découlant d'une erreur), car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions intentionnelles, des déclarations inexactes ou le contournement du contrôle interne.
- Nous visualisons le contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.

- Nous évaluons l'adéquation des méthodes comptables utilisées et le caractère raisonnable des estimations comptables et des informations connexes fournies par la direction.
- Nous nous prononçons sur le caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe de continuité de l'exploitation et, sur la base des éléments probants obtenus, sur l'existence d'une incertitude significative liée à des événements ou des conditions susceptibles de compromettre grandement la capacité de la Société à poursuivre son activité. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention, dans notre rapport d'audit, sur les informations correspondantes fournies dans les états financiers consolidés ou, si ces informations sont inadéquates, de modifier notre avis. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport d'audit. Des événements ou des conditions futurs peuvent toutefois amener la Société à ne plus être en situation de continuité d'exploitation.

Nous communiquons avec les personnes chargées de la gouvernance en ce qui concerne, entre autres, l'étendue et le calendrier prévus pour l'audit et les constats significatifs de cette procédure d'audit, y compris les déficiences significatives du contrôle interne que nous avons identifiées au cours de notre audit le cas échéant.

Göteborg, le 21 mars 2024  
Deloitte AB

Hans Warén  
Expert-comptable agréé

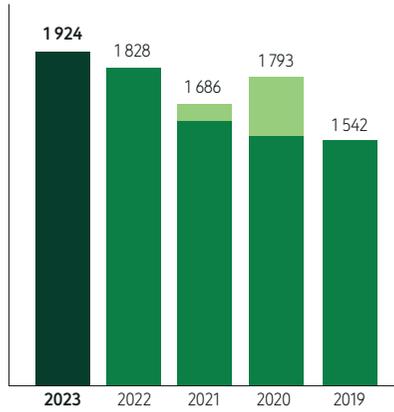
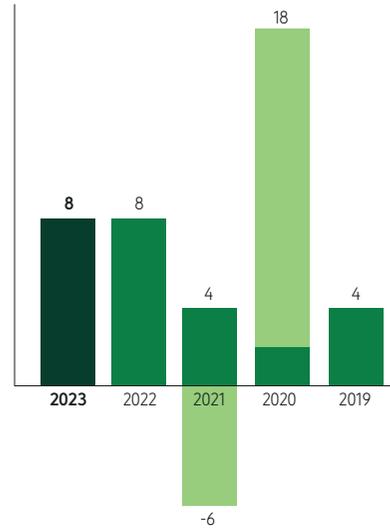
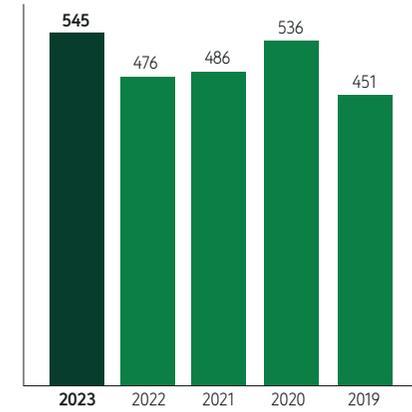
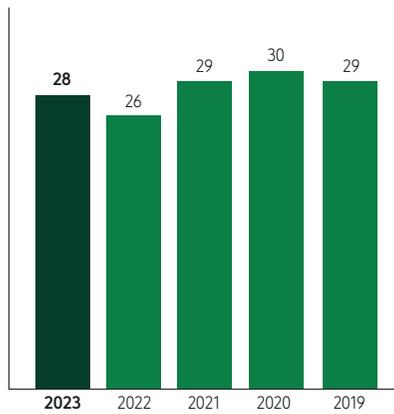
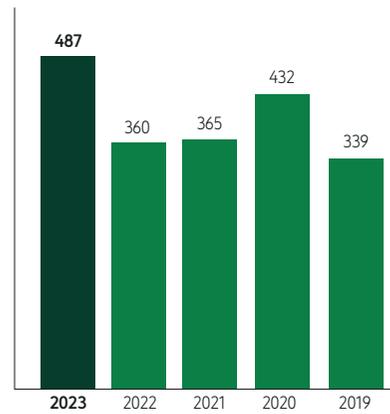
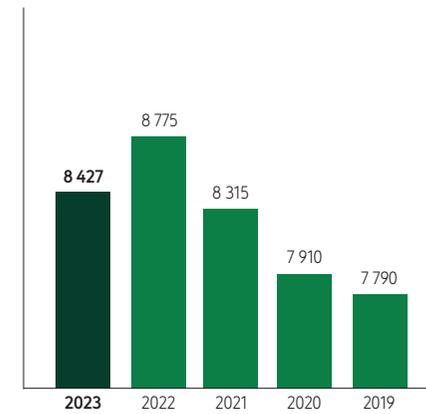
## Aperçu sur cinq ans

En millions d'EUR (sauf indication contraire)	2023	2022	2021	2020	2019
<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>					
Chiffre d'affaires <sup>1</sup>	1 923,5	1 827,7	1 685,6	1 792,7	1 542,4
EBITDA	545,1	476,3	485,6	536,3	450,9
Charges de dépréciation et d'amortissement <sup>2</sup>	-81,7	-84,5	-83,5	-81,3	-81,6
Bénéfice d'exploitation	463,4	391,8	402,1	455,0	369,3
Charges d'intérêt nettes	-16,1	-34,0	-30,9	-29,1	-33,0
Bénéfice avant impôt	487,4	359,5	364,7	431,5	338,7
Bénéfice de l'exercice	393,5	279,3	285,3	338,0	261,0
Fonds issus de l'exploitation	430,5	367,7	382,0	389,9	332,1
<b>BILAN</b>					
Goodwill et autres immobilisations incorporelles <sup>A</sup>	2 703,2	2 724,8	2 763,2	2 789,0	2 854,0
Autres actifs non courants	440,0	387,0	365,1	349,5	342,7
Actifs courants hors trésorerie	949,8	810,0	637,2	785,6	815,5
Trésorerie, équivalents de trésorerie et investissements à court terme	548,4	343,3	541,0	597,0	338,9
<b>Total actifs</b>	<b>4 641,4</b>	<b>4 265,1</b>	<b>4 306,5</b>	<b>4 521,1</b>	<b>4 351,1</b>
Capitaux propres <sup>2</sup>	1 981,4	1 735,2	1 536,1	1 794,0	1 948,8
Passifs porteurs d'intérêts, y compris les dettes locatives	2 102,5	1 959,9	2 086,5	2 089,2	1 809,8
Autres passifs <sup>2</sup>	557,5	570,0	683,9	637,9	592,5
<b>Total des capitaux propres et du passif</b>	<b>4 641,4</b>	<b>4 265,1</b>	<b>4 306,5</b>	<b>4 521,1</b>	<b>4 351,1</b>
Fonds de roulement	343,9	327,5	240,2	193,4	190,0
Dettes nettes portant intérêt	1 510,1	1 620,4	1 545,5	1 492,2	1 470,9

En millions d'EUR (sauf indication contraire)	2023	2022	2021	2020	2019
<b>FLUX DE TRÉSORERIE</b>					
EBITDA	545,1	476,3	485,6	536,3	450,9
Éléments non monétaires de l'EBITDA	0,7	-6,8	-3,3	-1,8	-
Variation du fonds de roulement	-21,0	-85,6	-34,0	-8,4	-8,1
Dépenses d'investissement – immobilisations corporelles et incorporelles	-44,2	-69,9	-48,7	-38,1	-40,6
<b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>	<b>480,6</b>	<b>314,0</b>	<b>399,6</b>	<b>488,0</b>	<b>402,2</b>
Acquisitions et cessions de filiales	-0,3	-0,6	-0,3	-11,3	-66,9
Impôts payés	-71,9	-72,4	-116,7	-100,9	-66,7
Distribution aux propriétaires du Groupe	-300,0	-300,0	-250,0	-350,0	-424,8
Ajustement pour modification des méthodes comptables <sup>2</sup>	-	-	-	-	-57,9
Autre	-1,9	-15,9	-85,9	-47,1	-64,0
<b>Augmentation(-)/diminution(+) de la dette nette</b>	<b>110,3</b>	<b>-74,9</b>	<b>-53,3</b>	<b>-21,3</b>	<b>-278,1</b>
<b>INDICATEURS FINANCIERS</b>					
Croissance organique des ventes <sup>1</sup>	8 %	8 %	-6 %	18 %	4 %
Marge d'exploitation	24 %	21 %	24 %	25 %	24 %
Marge EBITDA	28 %	26 %	29 %	30 %	29 %
Ratio dette nette/EBITDA	2,8	3,4	3,2	2,8	3,3
Conversion de trésorerie	88 %	66 %	82 %	91 %	89 %
Ratio dette nette/capitaux propres	0,76	0,93	1,01	0,83	0,75
Ratio capitaux propres/actifs	43 %	41 %	36 %	40 %	45 %
<b>PERSONNEL</b>					
Nombre de collaborateurs, ETP (équivalents temps plein)	8 427	8 775	8 315	7 910	7 790

1. Les chiffres d'affaires de 2021 et 2020 ont été favorablement influencés par des commandes ponctuelles de vêtements pour le personnel et d'équipements de protection. Sans ces commandes exceptionnelles, les ventes se sont élevées à 1 618 millions d'euros et la croissance organique des ventes a été de 4 % en 2021. Pour 2020, les chiffres étaient respectivement de 1 562 millions d'euros et de 2 %.

2. Une correction a été apportée au bilan du Groupe avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2020. Cet ajustement remonte à 2007, mais aucun ajustement n'a été effectué pour les années antérieures à 2020 dans cet état quinquennal de la situation financière pour des raisons d'importance relative.

Chiffre d'affaires  
en millions d'eurosCroissance organique du chiffre d'affaires  
à taux de change constant, en %EBITDA  
en millions d'eurosMarge EBITDA  
%Bénéfice avant impôts  
en millions d'eurosNombre d'employés  
équivalents temps plein

■ impact des commandes  
uniques d'EPI

A photograph of a wind farm at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm orange glow over the landscape. Several wind turbines are visible, with one in the foreground being the most prominent. The background shows rolling hills and a clear sky.

# Développement durable

Cette section détaille les performances de Mölnlycke en matière de développement durable. Elle décrit la vision et l'approche adoptées par l'entreprise pour créer de la valeur partagée pour toutes les parties prenantes. Elle présente également les objectifs et les résultats à court terme et au-delà en lien avec les principaux indicateurs environnementaux, sociaux et éthiques.

Feuille de route 2030 pour le développement durable	91
État d'esprit vert	93
Relations responsables	107
Commerce éthique	116
Notes relatives aux informations sur le développement durable de l'entreprise	120
Index du contenu GRI	133
Fiche d'information ESG	137

# Feuille de route 2030 pour le développement durable



L'objectif de Mölnlycke d'adopter une approche révolutionnaire pour prendre soin des personnes et de la planète indique clairement l'engagement de l'entreprise à mettre les affaires au service du bien. Son ambition stratégique de devenir un leader mondial des soins de santé durables démontre une fois de plus que le développement durable est un moteur clé de croissance, d'innovation et de productivité dans le secteur des affaires et un élément essentiel de la proposition de valeur des collaborateurs de Mölnlycke.

Suite à une analyse de matérialité en 2021, Mölnlycke a lancé WeCare, une feuille de route ambitieuse pour le développement durable à l'horizon 2030. Basé sur l'Accord de Paris et les objectifs de développement durable des Nations Unies, WeCare intègre une valeur sociale, environnementale et économique pour les patients et les prestataires de soins de santé dans l'offre de produits et de services de Mölnlycke, tout en orientant la manière dont l'entreprise mène ses activités à court, moyen et long termes pour créer un avenir durable, équitable et inclusif.

WeCare s'articule autour de trois piliers stratégiques de développement durable : État d'esprit vert, Relations responsables et Commerce éthique. Ces piliers informent et orientent les modèles commerciaux, les partenariats, la gestion des ressources et l'innovation de Mölnlycke.

Pour chaque pilier de WeCare, Mölnlycke s'est fixée des objectifs ambitieux à court et à long terme. Les progrès sont suivis et déclarés conformément aux normes de la Global Reporting Initiative (GRI). En l'absence de mesure GRI pertinente, l'entreprise utilise des KPI (indicateur clé de performance) internes. Pour en savoir plus, voir les Notes 1 et 2, ainsi que l'index du contenu GRI et la fiche d'information ESG à la fin de ce rapport.

Pour en savoir plus, consultez notre site web :



*Chez Mölnlycke, nous nous sommes donné pour mission de fournir des solutions durables et innovantes porteuses de bénéfices à long terme pour les personnes et pour la planète.*

Caterina Camerani, VP Développement durable

# WeCare

## Piliers stratégiques de développement durable



Pour en savoir plus, consultez notre site web :



## État d'esprit vert

Mölnlycke a entamé une transition de ses activités visant à les décorrélérer des contraintes liées aux ressources. Mölnlycke innove sans cesse de manière à offrir à ses clients des solutions durables sans rien sacrifier à la sécurité et la qualité de ses produits.

### Objectifs

Devenir une entreprise à zéro émission nette (scopes 1, 2 et 3) d'ici à 2050

Réduction de 50 % des émissions absolues de GES des scopes 1 et 2 d'ici à 2030 (par rapport à l'année de référence 2021)

Réduction de 20 % des émissions absolues de GES du scope 3 d'ici à 2028 (par rapport à l'année de référence 2021)

Électricité 100 % sans énergie fossile sur tous les sites de production (hors coentreprises) et au siège social d'ici à fin 2024 et approvisionnement actif jusqu'en 2030

Zéro déchet mis en décharge sur tous les sites de fabrication d'ici à 2030

> 95 % des emballages seront recyclables et > 80 % de tous les emballages seront en matériaux recyclés (PCR<sup>1</sup>) et/ou renouvelables d'ici à 2030<sup>2</sup>

Évaluer le profil de durabilité du portefeuille de produits<sup>2</sup> de Mölnlycke d'ici à 2025



## Relations responsables

Mölnlycke concrétise sa volonté de devenir un leader du développement durable du secteur en s'appuyant sur un personnel impliqué dans un environnement de travail sain, sûr et propice à la diversité ainsi qu'à l'inclusion. Pour développer un impact sociétal positif, nous tissons des rapports mutuellement bénéfiques avec nos collaborateurs, nos clients et les personnes autour de nous.

### Objectifs

Objectif de sécurité à long terme : zéro blessure et dommage

Taux d'accident du travail avec arrêt (LTI) < 0,5 d'ici à 2030

Parité femmes-hommes parmi les dirigeants à tous les niveaux d'ici à 2025

> 5 nationalités dans l'équipe de direction exécutive d'ici à 2025

Score d'engagement DE&I > 4 d'ici à 2030<sup>4</sup>

Score de l'indice d'engagement > 4 d'ici à 2025<sup>4</sup>

> 10 000 vies améliorées grâce au programme mondial de soutien à la communauté d'ici à 2025



## Commerce éthique

Mölnlycke s'impose des normes exigeantes en matière de déontologie et de responsabilité dans ses activités. Mölnlycke agit avec intégrité et dans le respect des droits de l'homme tout au long de la chaîne de valeur.

### Objectifs

100 % des collaborateurs effectueront chaque année une formation ou une séance de sensibilisation dans le cadre de la politique d'éthique et de conformité d'ici à 2023<sup>5</sup>

100 % des collaborateurs en confiance pour signaler leurs préoccupations sans crainte de représailles d'ici à 2025



1. Post-Consumer Recycled (recyclé post-consommation).

2. Cible couvrant les produits fabriqués par Mölnlycke, y compris les produits fabriqués et distribués en sous-traitance.

3. Selon la méthodologie de catégorisation standardisée du Conseil mondial des entreprises pour le développement durable (WBCSD), adaptée pour correspondre aux besoins d'une entreprise de technologies médicales (MedTech). <https://www.wbcsd.org/Projects/Chemicals/Resources/Framework-for-portfolio-sustainability-assessments>

4. En 2023, Mölnlycke a modifié et standardisé les méthodes de mesure du score d'engagement des collaborateurs. Les résultats sont mesurés sur une échelle de 1 à 5.

5. La session de formation annuelle est proposée aux collaborateurs concernés, c'est-à-dire aux personnels administratifs et de terrain ayant accès à la plateforme d'apprentissage de Mölnlycke. Une séance de sensibilisation est proposée aux collaborateurs en production.

# État d'esprit vert

Mölnlycke a entamé une transition de ses activités visant à les décorrélérer des contraintes liées aux ressources en créant une culture portant attention à la valeur matérielle, l'éradication du gaspillage et la réduction des coûts variables. L'approche Net zéro d'ici à 2050 de l'entreprise est un accélérateur clé de la feuille de route de développement durable WeCare 2030 et contribue à accroître la compétitivité.

Dans le cadre de son ambition en matière de développement durable, Mölnlycke cherche à se transformer pour devenir un leader mondial des soins de santé durables et innove constamment dans le but de proposer à ses clients des solutions durables sans compromettre la sécurité et la qualité de ses produits.



Objectif	Résultat 2022	Résultat 2023	Tendance
Devenir une entreprise à zéro émission nette (scopes 1, 2 et 3) d'ici à 2050	Réduction de 10 % des émissions de GES sur l'ensemble de la chaîne de valeur (scopes 1, 2 et 3) par rapport à 2021	Réduction de 20 % des émissions de GES sur l'ensemble de la chaîne de valeur (scopes 1, 2 et 3) par rapport à 2021	➔
Réduction de 50 % des émissions absolues de GES des scopes 1 et 2 d'ici à 2030 (par rapport à l'année de référence 2021)	Réduction de 11 % des émissions absolues de GES des scopes 1 et 2 (par rapport à 2021, valeur de référence)	Réduction de 28 % des émissions absolues de GES des scopes 1 et 2 (par rapport à 2021, valeur de référence)	➔
Réduction de 20 % des émissions absolues de GES du scope 3 d'ici à 2028 par rapport à 2021	Réduction de 7,5 % des émissions de GES du scope 3 par rapport à 2021	Réduction de 18 % des émissions de GES du scope 3 par rapport à 2021	➔
Électricité 100 % sans énergie fossile sur tous les sites de production et au siège social d'ici à fin 2024 et approvisionnement actif jusqu'en 2030	51 % d'électricité consommée issue de sources non fossiles	61 % d'électricité consommée issue de sources non fossiles <sup>6</sup>	➔
Zéro déchet mis en décharge sur tous les sites de fabrication d'ici à 2030	86 % des déchets évitent la mise en décharge. Quatre sites de production affichent zéro déchet mis en décharge	83 % des déchets évitent la mise en décharge. Quatre sites de production affichent zéro déchet mis en décharge	➔
> 95 % d'emballages recyclables et > 80 % des emballages en matériaux recyclés (PCR) et/ou renouvelables d'ici à 2030	91 % d'emballages recyclables et 72 % des emballages en matériaux recyclés (PCR) et/ou renouvelables <sup>7</sup>	90 % d'emballages recyclables et 75 % des emballages en matériaux recyclés (PCR) et/ou renouvelables <sup>7</sup>	➔
Évaluer le profil de durabilité du portefeuille de produits <sup>8</sup> de Mölnlycke d'ici à 2025	Une évaluation pilote de la durabilité du portefeuille de produits (SPPA) a été réalisée pour la division Solutions pour le bloc opératoire (ORS)	Évaluation de la durabilité du portefeuille de produits (SPPA) réalisée pour les divisions Solutions pour le bloc opératoire (ORS) et Antiseptiques	➔

## Politiques et déclarations de positionnement pertinentes

- Politique en matière de développement durable
- Déclaration de positionnement sur l'utilisation efficace des ressources et la circularité
- Déclaration de positionnement sur le changement climatique
- Déclaration de positionnement sur les substances dangereuses
- Déclaration de positionnement sur l'analyse du cycle de vie
- Politique mondiale en matière de voyages et de réunions

Pour en savoir plus, consultez notre site web :



6. Y compris tous les sites de production et le siège social. 60 % en incluant tous les sites de production et autres sites.

7. Cible couvrant les produits fabriqués par Mölnlycke, y compris les produits fabriqués et distribués en sous-traitance.

8. Selon la méthodologie de catégorisation standardisée du Conseil mondial des entreprises pour le développement durable (WBCSD).

\* Note éditoriale du 11 avril 2024 : En 2023, la part de l'électricité sans énergie fossile était de 65,3 %.

# Énergie et émissions de gaz à effet de serre

Témoin des impacts profonds et permanents du changement climatique sur l'environnement, la société et les systèmes économiques à l'échelle mondiale, Mölnlycke est consciente des répercussions potentielles sur ses opérations, sa chaîne d'approvisionnement, ses clients ainsi que les écosystèmes et les économies locales. En réponse, Mölnlycke s'est engagée en 2022 à se transformer en une entreprise à zéro émission nette d'ici à 2050 au plus tard. En contribuant activement au développement d'une économie résiliente et sobre en carbone, l'entreprise répond aux préoccupations environnementales et renforce son activité pour relever les défis futurs.

En 2023, les objectifs ambitieux de l'entreprise en matière d'émissions de GES des scopes 1, 2 et 3 ont été annoncés, en prenant l'année 2021 comme référence. Les objectifs sont alignés sur l'Accord de Paris et approuvés par l'initiative Science Based Targets (SBTi). En ce qui concerne ses propres opérations, l'entreprise passe très rapidement à l'électricité 100 % renouvelable et réduit sa consommation globale d'énergie. Tout au long de la chaîne de valeur, Mölnlycke collabore avec des fournisseurs stratégiques et développe des solutions durables qui aident ses clients à réduire leurs émissions de GES.

L'engagement de l'entreprise en faveur du développement durable et son parcours vers le net zéro sont détaillés plus loin dans cette session, reflétant l'engagement de Mölnlycke d'adopter une approche révolutionnaire pour prendre soin des personnes et de la planète.

Les risques et les possibilités liés au changement climatique sont décrits dans le cadre élaboré par le Groupe de travail sur la divulgation financière liée au climat (TCFD).

## Initiative Science Based Targets (SBTi)

Mölnlycke est extrêmement fière de faire partie des entreprises pionnières de son secteur à avoir fait valider ses objectifs par la SBTi. Cette approbation souligne l'engagement ferme de Mölnlycke à prendre des mesures décisives contre le changement climatique et positionne l'entreprise comme un catalyseur de l'innovation au sein de sa chaîne d'approvisionnement et en collaboration avec ses clients.

Plus précisément, Mölnlycke s'est engagée à :

- Réduire de 50 % les émissions absolues de GES des scopes 1

et 2 d'ici à 2030 par rapport à l'année de référence 2021.

- Augmenter l'approvisionnement actif annuel en électricité renouvelable de 23 % en 2021 à 100 % d'ici à fin 2024 et maintenir l'approvisionnement actif annuel en électricité renouvelable à 100 % jusqu'en 2030.
- Réduire les émissions absolues de GES du scope 3 provenant des biens et services achetés (cat. 1), des activités liées aux combustibles et à l'énergie (cat. 3), des transports et de la distribution en amont (cat. 4) et des déchets générés par les opérations (cat. 5) de 20 % d'ici à 2028 par rapport à l'année de référence 2021.
- Obtenir l'engagement de 63 % de ses fournisseurs en termes d'émissions couvrant les biens et services achetés (cat. 1), les biens d'équipement (cat. 2) et le transport et la distribution en amont (cat. 4) en faveur de l'initiative Science Based Targets d'ici à 2028.

L'innovation continue et le développement de solutions durables occupent une place centrale dans l'approche Net Zéro de Mölnlycke pour proposer à ses clients et aux utilisateurs finaux des solutions qui non seulement répondent à leurs besoins, mais contribuent également à réduire leurs émissions de GES (voir la section « Portefeuille durable » pour plus de détails). L'équipe de R&D dédiée de l'entreprise, qui compte 271 personnes, ainsi qu'un investissement dans l'innovation à hauteur de 5,2 millions d'euros, jouent un rôle central dans le développement de produits et services durables.

Bien que Mölnlycke reste inébranlable dans son engagement vers le net zéro, il est essentiel de reconnaître que les plans de croissance de l'entreprise, en particulier dans les domaines où les matériaux ou l'énergie durables ne sont pas encore facilement disponibles, peuvent entraîner une augmentation à court terme des émissions de GES, en particulier dans le scope 3. Cependant, grâce au développement et au déploiement continus de son solide plan d'action de transition vers la sobriété en carbone, Mölnlycke prévoit une réduction significative de son empreinte carbone de scope 3 au fur et à mesure de l'avancement de la décennie.

## Le trajet de Mölnlycke vers le net zéro

Mölnlycke prend des mesures pour limiter le changement climatique, en englobant non seulement ses propres opérations (scopes 1 et 2), mais aussi les émissions dans sa chaîne de valeur

(scope 3), tant en amont qu'en aval.

Les principales contributions de l'entreprise en faveur du net zéro sont notamment :

- Mettre en œuvre le plan global de l'entreprise pour la transition vers une électricité 100 % sans énergie fossile sur tous les sites de production et au siège social d'ici à fin 2024.
- Réduire constamment la consommation énergétique absolue de l'entreprise d'une année sur l'autre grâce à des initiatives axées sur l'efficacité énergétique, des programmes de conservation sur des sites internationaux et l'exploration de sources de production de chaleur non fossiles.
- Identifier et agir sur les leviers clés de la réduction du scope 3 : transition vers des alternatives renouvelables et recyclées comme substituts aux matériaux fossiles, amélioration des performances logistiques par l'optimisation des itinéraires de transport et l'utilisation d'options de transport à faibles émissions, circularité accrue des produits et des emballages, transition énergétique.
- Développer des solutions numériques pour répondre à la demande croissante de produits climato-intelligents, permettant aux clients de réduire leurs émissions et leur utilisation de matériaux.
- Améliorer l'empreinte environnementale globale des formulations de produits tout en garantissant des performances constantes pendant l'utilisation ou le transport par le client.
- Fournir aux clients des informations plus complètes sur l'empreinte des produits, y compris les émissions de GES, en utilisant la méthodologie d'analyse du cycle de vie (ACV) pour appuyer la prise de décisions éclairées.
- Encourager les partenaires de la chaîne d'approvisionnement à s'engager dans la transition vers une économie sobre en carbone.
- Éduquer le personnel de Mölnlycke, par exemple les équipes en charge des achats et de la vente, au sujet du changement climatique.
- Mettre en application la politique de Mölnlycke relative aux voyages pour tous les collaborateurs, en mettant l'accent sur la réduction des déplacements inutiles et la transition vers des modes de transport plus efficaces et sans énergies fossiles.

- Déclaration transparente des émissions de GES dans la chaîne de valeur (scopes 1, 2 et 3) conformément au Protocole sur les GES (voir Note 2 sur la durabilité), à la SBTi et au questionnaire du CDP sur le climat, afin de garantir la transparence pour toutes les parties prenantes.
- Effectuer des évaluations rigoureuses de la durabilité dans le cadre des demandes d'investissement. Depuis cette année, un prix interne du carbone pour les décisions d'investissement a été inclus, anticipant l'impact de toute future tarification du carbone (voir Note 5 sur la durabilité).
- Inclure les résultats en matière d'émissions de GES dans le cadre du plan incitatif à long terme des principaux dirigeants de Mölnlycke afin d'encourager la création de valeur économique et pour les actionnaires à long terme. À compter de 2023, cette mesure est incluse dans les résultats annuels relatifs aux émissions de GES du scope 3 par rapport à l'objectif de réduction absolue validée par la SBTi.

Le suivi des progrès et l'amélioration continue au sein de chaque fonction sont effectués en s'appuyant sur des indicateurs clés de performance (KPI).

## Émissions de gaz à effet de serre

En 2023, Mölnlycke a enregistré un total de 523,0 kt d'équivalent CO<sub>2</sub> d'émissions de gaz à effet de serre (GES) relevant des scopes 1, 2 et 3, soit une réduction de 64,7 kt d'équivalent CO<sub>2</sub> (11 %) par rapport à 2022 et une réduction de 131,6 kt d'équivalent CO<sub>2</sub> (20 %) par rapport à l'année de référence 2021. L'intensité globale des émissions de GES (scopes 1, 2 et 3) a également diminué, passant de 9,4 kg d'équivalent CO<sub>2</sub>/kg en 2022 à 8,1 kg d'équivalent CO<sub>2</sub>/kg de produits vendus, ce qui représente une baisse de 15 %.

## Émissions de gaz à effet de serre dans les activités de l'entreprise

Pour atteindre l'objectif de réduction des émissions de GES dans ses propres opérations de 50 % (scopes 1 et 2) d'ici à 2030 par rapport à 2021, l'entreprise travaille sur deux axes : l'augmentation du pourcentage d'électricité renouvelable à 100 % d'ici à fin 2024 et la réduction de son intensité énergétique

de 2 % d'une année sur l'autre, tout en n'augmentant pas sa consommation absolue d'énergie. La réduction des émissions de scope 2 s'est poursuivie en 2023, stimulée par la transition vers une électricité sans énergie fossile sur sept sites de Mölnlycke, en particulier sur l'année complète dans les trois usines de production les plus énergivores de Mölnlycke en Malaisie. Au total, neuf sites utilisent une électricité à 100 % sans énergie fossile, ce qui entraîne une diminution globale de 8,72 kt d'équivalent CO<sub>2</sub> dans le scope 2. Conjuguées à une meilleure gestion de l'énergie qui a entraîné une diminution de 3,3 % de la consommation globale d'énergie par rapport à 2022, ces mesures ont permis une réduction absolue dans les scopes 1 et 2 de 28,7 % en 2023 par rapport à l'année de référence 2021. En termes relatifs, en 2023, les émissions des scopes 1 et 2 ont chuté à 1,2 kg d'équivalent CO<sub>2</sub>/kg de produit manufacturé, soit une diminution d'intensité de 11 % par rapport à l'année précédente et de 37 % par rapport à l'année de référence.

## Émissions de GES dans toute la chaîne de valeur

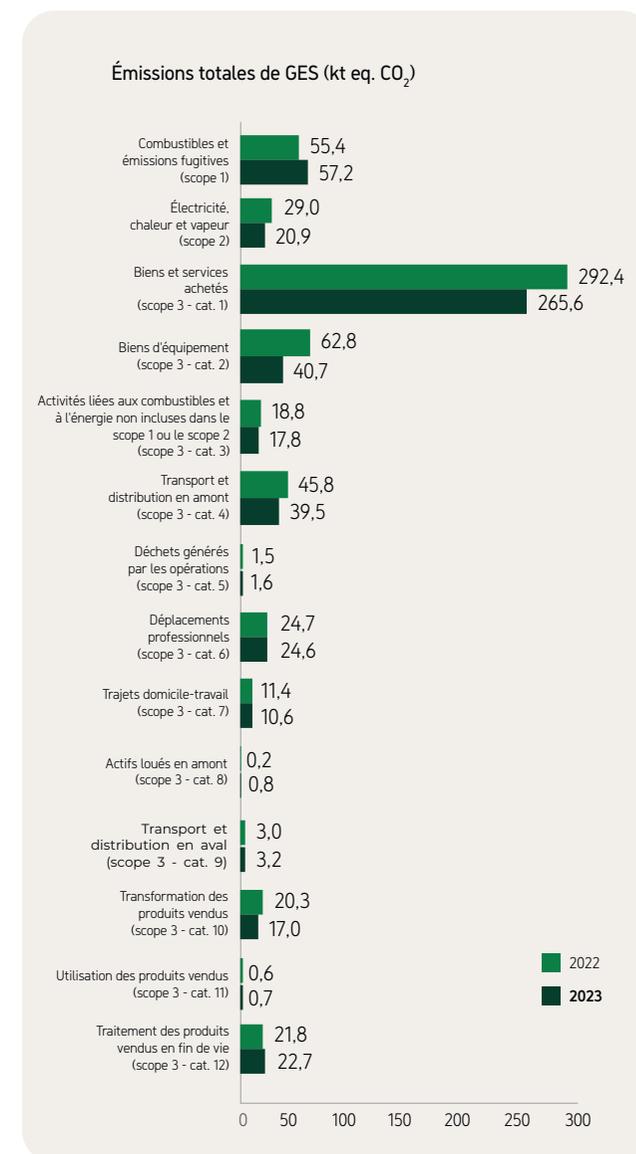
Mölnlycke travaille de façon intensive pour atteindre d'ici à 2028 une réduction de 20 % de ses émissions de GES englobant les quatre catégories de scope 3 ci-dessous, qui représentent ensemble près de 70 % de ses émissions globales :

- biens et services achetés (cat. 1)
- activités liées aux combustibles et à l'énergie (cat. 3)
- transport et distribution en amont (cat. 4)
- déchets générés par les opérations (cat. 5)

En se fixant cet objectif ambitieux, Mölnlycke a non seulement pris la responsabilité de décarboner ses opérations, mais aussi d'encourager ses partenaires de la chaîne de valeur à décarboner les leurs. Il s'agit également de l'objectif de réduction des GES le plus difficile à atteindre, car il ne relève pas du contrôle direct de l'entreprise.

En 2023, le scope 3 totalisait 444,9 kt d'équivalent CO<sub>2</sub> (soit 85 % des émissions totales de GES), ce qui correspond à une baisse de 58 kt d'équivalent CO<sub>2</sub> (12 %) par rapport à 2022, entraînée par l'utilisation des stocks, l'utilisation accrue des données spécifiques des fournisseurs, l'optimisation des

matériaux et la réduction des déchets, l'optimisation des flux logistiques (réduction du fret aérien) et l'amélioration du portefeuille, notamment l'utilisation accrue de plastiques biosourcés.



## Gestion des émissions en amont

Tout au long de l'année, Mölnlycke a collaboré avec ses 200 meilleurs fournisseurs, par exemple lors d'un webinaire en direct, pour partager ses ambitions et discuter des principaux domaines d'impact pour ses fournisseurs, tels que le passage aux énergies renouvelables, la réduction de l'utilisation de matériaux et combustibles fossiles et l'engagement en faveur de la SBTi.

La société travaille actuellement sur des opportunités de collaboration avec des fournisseurs clés pour atteindre une réduction supplémentaire des émissions de GES sur l'ensemble de la chaîne de valeur et passer progressivement de l'utilisation des moyennes de l'industrie à des données spécifiques aux fournisseurs.

En faisant davantage appel aux sources d'énergie renouvelables sur tous ses sites, par exemple grâce au contrat d'achat d'électricité récemment signé dans l'UE et à un investissement dans l'énergie solaire sur ses sites de production, l'entreprise progresse dans la

réduction de ses émissions relatives à la production d'électricité par rapport aux combustibles fossiles traditionnels.

En 2023, Mölnlycke a travaillé à optimiser les itinéraires et les modes de transport pour réduire la consommation de carburant et les émissions, en étroite collaboration avec ses entreprises de transport partenaires.

**-20 %**

d'émissions globales de GES par rapport à 2021

## Gestion des émissions en aval

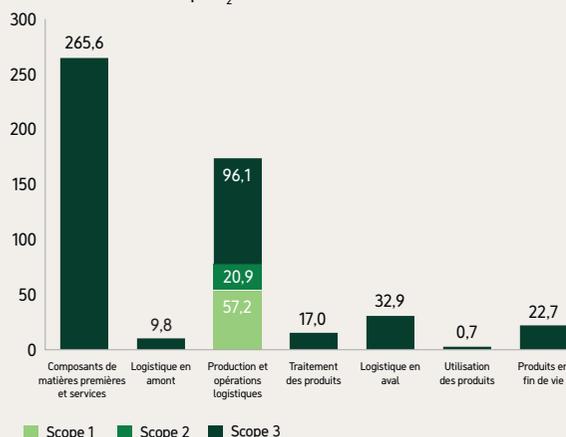
Il y a une demande accrue de solutions moins gourmandes en carbone. Mölnlycke travaille continuellement à l'élaboration de solutions plus durables et intègre les considérations relatives à la réduction des émissions de GES dans les plans et outils internes. Consciente du besoin accru de transparence dans les relations avec les fournisseurs, Mölnlycke a renforcé ses capacités à fournir des données sur les émissions de GES selon les besoins. Les équipes internes ont suivi une formation à l'utilisation efficace de ces données dans le cadre d'efforts collaboratifs avec les clients (voir Note 5, « Investissements durables »).



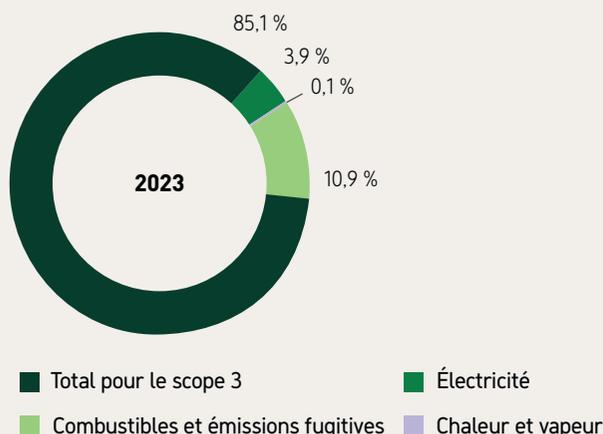
## Optimisation du transport de marchandises

La réduction des émissions provenant du transport et de la distribution en amont (scope 3, catégorie 4), la satisfaction des clients et une collaboration étroite avec les fournisseurs sont des éléments clés des activités quotidiennes de logistique mondiale de Mölnlycke. Au cours de l'année 2023, l'accent a été mis sur la mise en place de jours de livraisons regroupées aux États-Unis et dans la zone EMEA, afin de consolider les commandes des clients et de minimiser ainsi le nombre de livraisons à un même client. Aux États-Unis, cela a rendu possible le passage des camions partagés à des chargements complets à arrêts multiples, réduisant les émissions de gaz à effet de serre, les dommages lors du transport, les coûts de fret et le temps de transit. Au cours de la période allant de juillet 2022 à juillet 2023, durant laquelle des changements importants ont été mis en œuvre, la réduction estimée des émissions relatives à la distribution aux États-Unis a été de 20 % et les dommages lors du transport ont diminué d'environ 60 %. Une autre façon d'optimiser le transport des produits finis est d'augmenter la part des flux directs entre les centres de distribution au lieu d'expédier via le centre de distribution principal. Deux nouveaux flux directs ont été mis en œuvre en 2023, les marchandises étant désormais expédiées directement du Royaume-Uni vers la Malaisie et du Royaume-Uni vers les États-Unis au lieu de passer par la Belgique, ce qui entraîne une réduction de 12 à 15 % des émissions de gaz à effet de serre par flux, une réduction des coûts et la suppression d'opérations de préparation et de chargement inutiles. Des flux plus directs sont prévus pour d'autres zones géographiques à l'avenir. Enfin, des véhicules électriques aux couleurs de Mölnlycke ont remplacé les camions roulant au diesel pour la distribution de marchandises dans la zone métropolitaine de São Paulo, au Brésil.

Émissions absolues de GES sur l'ensemble du cycle de vie tout au long de chaîne de valeur (kt éq. CO<sub>2</sub>).



Total des émissions de GES de Mölnlycke

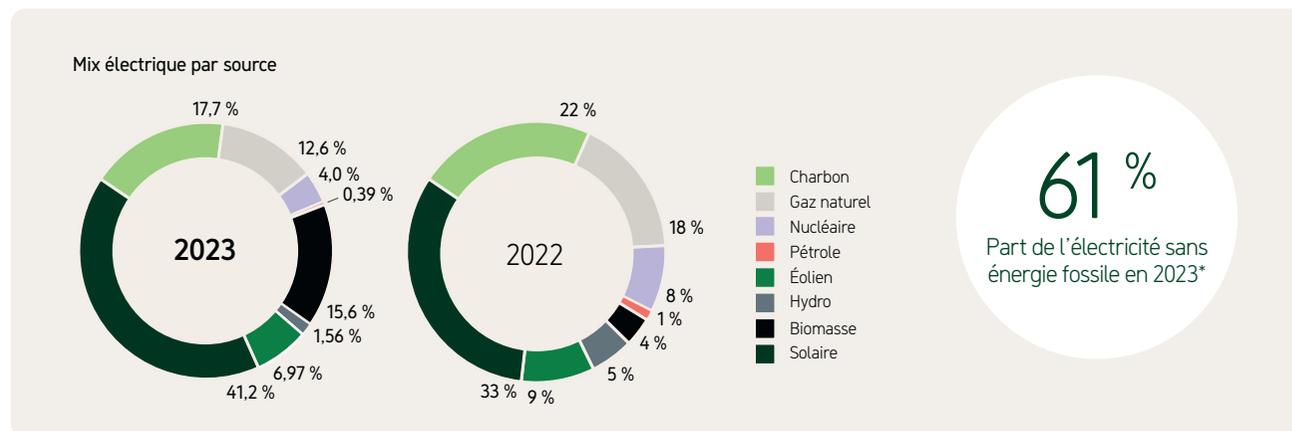


## Transition vers une électricité sans énergie fossile

L'électricité joue un rôle central puisqu'elle représente environ 30 % de la consommation totale d'énergie de Mölnlycke dans ses activités de production. Reconnaisant l'importance de l'action climatique, l'entreprise a stratégiquement donné la priorité à l'optimisation de l'utilisation de l'énergie et à l'adoption d'une électricité sans énergie fossile dans le cadre de son initiative WeCare. Cette démarche stratégique vise à renforcer les opérations de l'entreprise face aux défis futurs et à renforcer son avantage concurrentiel.

À l'échelle mondiale, l'électricité sans énergie fossile représentait 61 % de la consommation totale d'électricité de Mölnlycke en 2023\*. Il s'agit d'une augmentation substantielle par rapport à la part de 23 % enregistrée en 2021. Il est à noter que neuf sites de Mölnlycke fonctionnent désormais entièrement à partir d'électricité renouvelable, ce qui contribue de manière significative à la réduction des émissions de scope 2 en 2023 par rapport à 2022 et à propulser l'entreprise vers son objectif ambitieux d'atteindre 100 % d'électricité sans énergie fossile d'ici à fin 2024, l'un des objectifs à court terme validés par la SBTi.

L'entreprise travaille activement à augmenter la part de l'électricité renouvelable provenant de sources à plus forte additionnalité, comme l'énergie solaire. En 2023, deux autres sites ont installé des panneaux solaires pour soutenir cet effort crucial, plusieurs autres ayant prévu de le faire en 2024. Le remplacement des garanties d'origine (EAC) par des contrats d'achat d'électricité (PPA) et la poursuite de la mise en œuvre de la production solaire dans les régions où l'empreinte de la production est la plus élevée sont en cours.



### Augmentation supplémentaire de la part d'électricité renouvelable

Les efforts de Mölnlycke ont permis une avancée considérable en 2023 pour maximiser les opportunités d'énergie solaire sur site afin de progresser dans la mise en œuvre de sa feuille de route pour une électricité 100 % sans énergie fossile. Il s'agit là d'un facteur important pour l'objectif ambitieux de réduire de moitié les émissions de GES des scopes 1 et 2 de l'entreprise d'ici à 2030 au plus tard. Premièrement, deux sites en Malaisie ont achevé l'installation de panneaux solaires qui devraient couvrir 10 % de la consommation annuelle d'électricité en Malaisie. Deuxièmement, l'usine d'Oldham, au Royaume-Uni, a installé des panneaux

solaires qui devraient couvrir selon les estimations 12,4 % de la consommation du site. Mölnlycke installe également un système complet de panneaux solaires photovoltaïques sur le toit de ses deux usines en Thaïlande. Enfin, afin de contribuer à accroître la capacité de production d'énergie renouvelable dans les régions où l'empreinte de la production est la plus élevée, telles que l'Europe et la Malaisie, Mölnlycke a signé un contrat virtuel d'achat d'électricité (vPPA) avec Neoen pour un parc éolien en Finlande couvrant également les usines en Belgique, en République tchèque et au Danemark (35 GWh/an pendant 10 ans). Un autre vPPA devrait être signé début 2024 avec un générateur d'énergie renouvelable en Malaisie.

\* Note éditoriale du 11 avril 2024 : En 2023, la part de l'électricité sans énergie fossile était de 65,3 %

## Consommation d'énergie

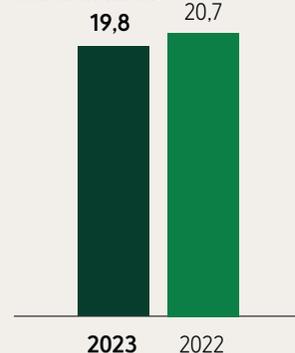
La réduction des émissions de Mölnlycke provenant de ses propres opérations (scopes 1 et 2) est facilitée par la réduction de la quantité d'énergie consommée par l'entreprise. Mölnlycke s'engage à réduire sa consommation relative d'énergie de 2 % d'année en année. Dans le cadre de son engagement pour améliorer l'efficacité énergétique, Mölnlycke vise à réduire continuellement sa dépendance à l'égard des ressources énergétiques non renouvelables, à réduire les risques environnementaux et à améliorer ses performances financières.

En 2023, la consommation totale d'énergie de Mölnlycke a atteint 1 214 715 GJ, soit une réduction de 1,1 % par rapport à la consommation de l'année précédente, malgré l'augmentation de la production. Le diagramme circulaire de droite montre la consommation d'énergie par source et la ventilation détaillée se trouve dans la Note 2 sur la durabilité, « Consommation d'énergie au sein de l'organisation ». En termes relatifs, en 2023, Mölnlycke a célébré une belle réussite avec une réduction d'intensité de 4,3 %, passant de 20,7 mégajoules par kilogramme (MJ/kg) de produit fabriqué à 19,8 MJ/kg.

Toujours en 2023, chaque site de Mölnlycke s'est fixé des objectifs annuels de réduction de la consommation d'énergie. En tandem avec la gestion systématique de l'énergie de Mölnlycke qui en 2023 s'est concentrée sur des projets d'amélioration tels que la gestion des arrêts et l'installation de LED, l'entreprise a activement lancé des initiatives de sensibilisation, diffusion des meilleures pratiques et amélioration des compétences en matière d'économies d'énergie auprès de tous ses collaborateurs. Cela a été réalisé grâce à des programmes de formation et des efforts réguliers de communication interne.

En 2023, Mölnlycke a réalisé un audit énergétique approfondi sur ses deux sites en République tchèque. Celui-ci a permis d'identifier de nombreuses initiatives de réduction de la consommation d'énergie qui font actuellement l'objet d'un examen en vue de leur mise en œuvre en 2024. En associant ces mesures à l'utilisation d'énergie produite à partir de sources

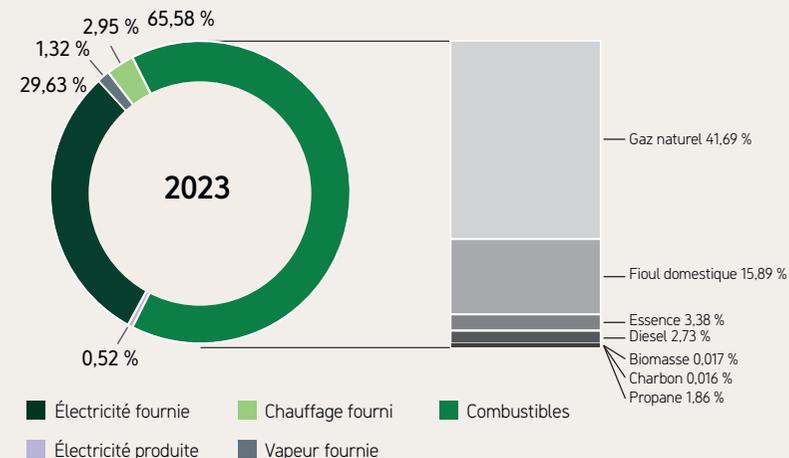
Intensité énergétique moyenne de l'entreprise (MJ/kg de produits manufacturés)



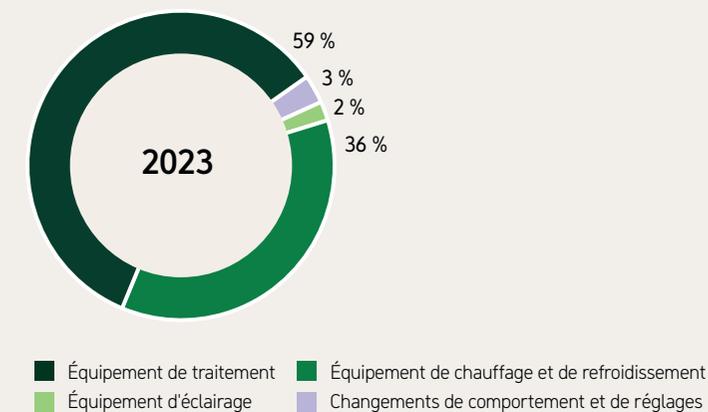
**-4,3 %**

d'intensité énergétique par kg de produit en 2023 par rapport à 2022

Consommation d'énergie par source



Réduction de la consommation d'énergie grâce à des mesures de conservation et d'efficacité, par catégorie



renouvelables, Mölnlycke a mis en place une approche efficace pour atténuer les impacts climatiques liés à ses activités de production.

### Limiter la pollution

Mölnlycke mesure et déclare aux autorités compétentes les émissions dans l'air, le sol et l'eau de substances susceptibles d'avoir un impact sur les personnes ou l'environnement, telles que le CO<sub>2</sub>, l'oxyde d'éthylène (EtO) et les déchets dangereux et non dangereux. Même s'il est limité, l'entreprise mesure en permanence l'impact de l'utilisation d'EtO sur les sites de production de Havirov, en République tchèque, et de Mikkeli, en Finlande, ainsi que par des partenaires externes lors de la stérilisation des produits avant leur livraison aux clients. En 2023, les émissions d'EtO provenant de fuites de gaz de combustion lors des processus de stérilisation se sont élevées à 132,2 kg au total, soit 39 % de plus qu'en 2022. Cela est dû à une augmentation du volume de produits stérilisés au cours de l'année. Dans le cadre des efforts continus de Mölnlycke pour la prévention de la pollution, l'entreprise s'est efforcée d'identifier des alternatives plus efficaces pour réduire l'impact de ses processus de stérilisation. En 2023, aucun incident lié à un non-respect des lois et des réglementations environnementales n'a été identifié.

## Circularité et utilisation efficace des ressources

Outre les objectifs ambitieux de Mölnlycke en matière de réduction des émissions et de la consommation d'énergie, l'entreprise s'engage à minimiser les déchets issus des processus de production et à encourager l'utilisation efficace des matières premières. Cette initiative profite non seulement à l'environnement et aux communautés locales, mais s'avère également avantageuse pour l'entreprise en réduisant ses coûts d'exploitation et en lui permettant de conserver l'autorisation de poursuivre ses activités.

L'objectif de Mölnlycke de dissocier sa croissance de l'utilisation accrue de matériaux s'étend au-delà des pratiques de recyclage conventionnelles. L'entreprise initie cette approche en limitant les besoins de recyclage, en mettant l'accent sur un engagement en faveur du zéro déchet grâce au principe de « bien faire du premier coup » et en réutilisant et récupérant les matériaux.

Le parcours pour devenir une entreprise zéro déchet englobe à la fois les matériaux et l'eau. Mölnlycke s'est fixée des objectifs ambitieux pour atteindre son objectif de zéro déchet mis en décharge et réutiliser l'eau sur ses sites les plus gourmands en

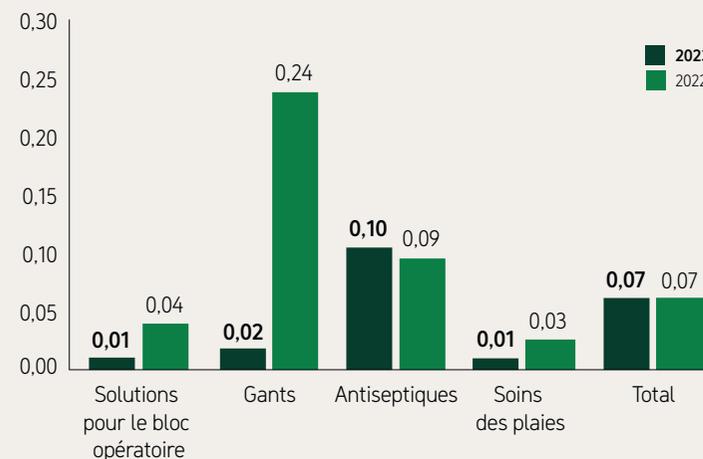
eau d'ici à 2030. Cela inclut la mise en œuvre de systèmes d'eau en circuit fermé dans tous les systèmes de production.

Le programme de gestion de la réduction des déchets et de l'eau de l'entreprise repose sur :

- le développement et la mise en œuvre d'un système de pointe intégré de gestion de la qualité et de l'environnement,
- des mesures propres à chaque site visant à éviter la création de déchets ou la consommation excessive d'eau,
- la limitation au maximum des déchets mis en décharge grâce à des pratiques de tri et d'élimination appropriées,
- l'identification d'utilisations alternatives des matériaux qui seraient autrement jetés.

Alors que la récupération des produits et des emballages pose des défis en raison de la spécificité des commandes et des produits, Mölnlycke suit les gains globaux d'efficacité des ressources liés à la récupération et s'efforce continuellement de les améliorer. En 2023, sur la base de la valeur monétaire, 0,07 % des produits ont été récupérés.

Part des produits récupérés (%)

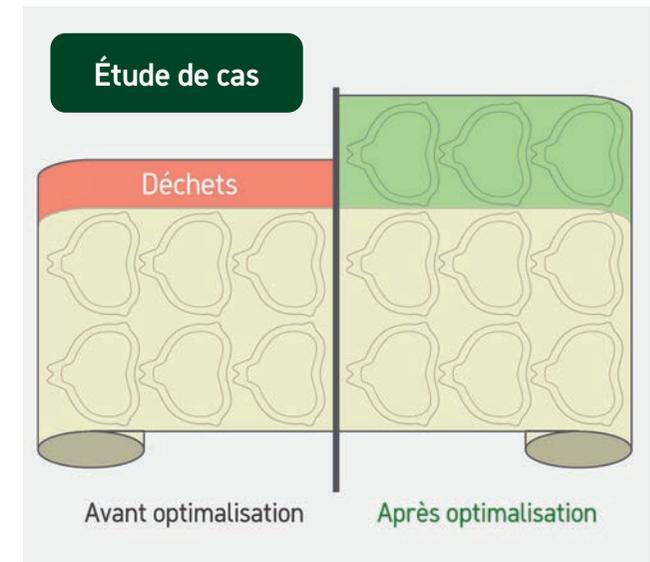
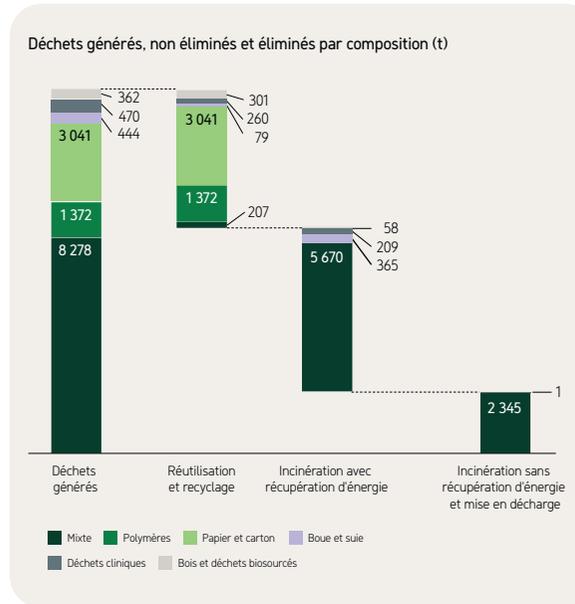


## Déchets

En 2023, l'entreprise a produit un total de 13 967 tonnes de déchets sur l'ensemble de ses sites, soit une baisse de 2 % par rapport à 2022 malgré l'augmentation de la production. Cette diminution a principalement été attribuée aux gains d'efficacité et aux initiatives de réduction des déchets au sein de nos sites de production. Tous les déchets générés, qu'il s'agisse de matières dangereuses ou non, sont expédiés pour traitement hors site par des entités tierces certifiées.

Outre la diminution de la production de déchets, l'intensité de la production de déchets a également enregistré une baisse de 4,9 %, principalement due à d'importantes initiatives de réduction des déchets au sein de la division Gants.

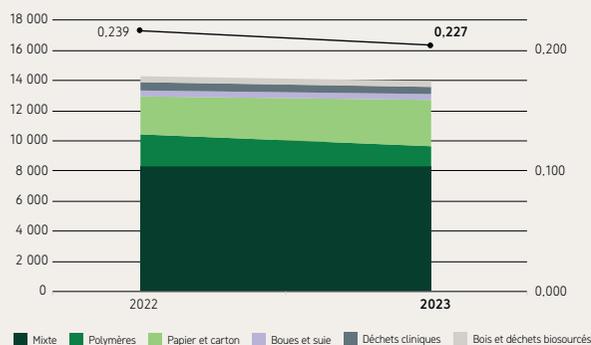
Au cours de l'année, l'entreprise a lancé de nouveaux programmes visant à favoriser la circularité. Cela comprenait la mise en œuvre de pratiques telles que la réutilisation des matériaux spécifiques aux procédés et le recyclage des matières premières dans le processus de production dans divers sites. Les sites de Mölnlycke ont collaboré pour éliminer les déchets de manière proactive en modifiant les spécifications des machines et en ajustant les critères relatifs aux matières premières afin d'améliorer le rendement des produits, évitant ainsi la production inutile de déchets.



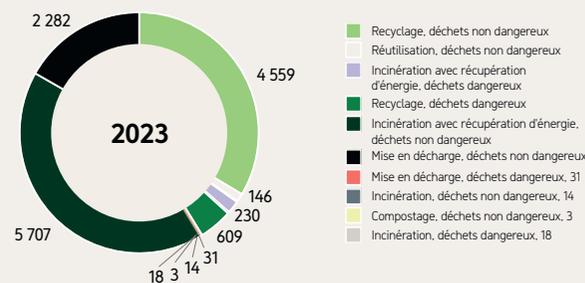
## L'innovation manufacturière réduit les flux de déchets et de ressources

Un moyen important d'améliorer le profil de durabilité des produits de Mölnlycke est de minimiser les déchets générés par nos processus de production. Le dernier exemple de ce type d'innovation manufacturière est un projet transverse entre les départements Opérations de Soins des plaies, Achats et R&D, qui a permis de repenser le processus de fabrication des pansements afin d'utiliser toute la surface du rouleau de pansements. Grâce au procédé amélioré de coupe large, l'usine du Maine a réduit la quantité de déchets mis en décharge de 30 tonnes par mois. Cette optimisation a également augmenté de 50 % le nombre de pansements produits à partir d'un rouleau. L'augmentation du rendement d'un rouleau a également eu pour avantage d'éliminer la nécessité de transporter le carton du rouleau tous les jours.

Production de déchets (en t) et intensité déchets (en t/t)



Traitement des déchets, t

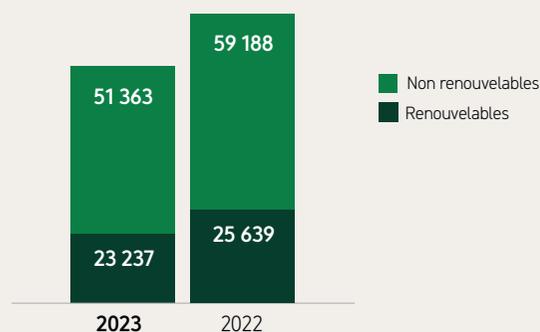


## Utilisation de matières premières

Les matières premières sont un aspect essentiel de la démarche de décarbonation de Mölnlycke. Il est impératif pour Mölnlycke de réduire la demande totale de ressources et de remplacer le reste par des ressources recyclées et renouvelables avec les émissions les plus faibles possibles. En 2023, la quantité de matières premières et de composants achetés pour la production était de 74 600 tonnes. Ce chiffre est inférieur d'environ 12 % à celui de l'année précédente, malgré l'augmentation de la production.

Dans le cadre de la feuille de route WeCare, Mölnlycke s'efforce continuellement d'augmenter la part des matières premières biosourcées dans son utilisation de polymères. Forte de sa réussite dans ce domaine en 2022, Mölnlycke a quasiment multiplié par cinq la quantité de matériaux certifiés ISCC acheté, pour atteindre 72,6 tonnes. En 2023, 8,6 % de tous les matériaux achetés étaient composés de flux renouvelables certifiés provenant de sources gérées de manière responsable (par exemple, certifiés FSC ou ISCC Plus). Les matières premières renouvelables sont principalement utilisées pour la fabrication des emballages ou le couchage du papier, ainsi que pour la fourniture de fibres naturelles et de latex naturel. Au total, 31 % de toutes les matières premières achetées provenaient de flux renouvelables, soit 23 237 tonnes, ce qui représente une légère augmentation par rapport aux 30 % rapportés en 2022.

Matières premières achetées (t)



## Eau

Mölnlycke s'engage à utiliser l'eau de façon responsable dans tous ses sites de production et bureaux, reconnaissant l'importance fondamentale d'un approvisionnement durable en eau pour ses activités commerciales.

L'eau joue un rôle crucial dans diverses activités, y compris la production de matières premières, la fabrication de produits (tels que la mousse), le nettoyage, le refroidissement et l'assainissement pour l'entreprise. Bien que Mölnlycke ne soit pas une grande consommatrice de ressources en eau, elle est consciente de l'impact potentiel que ses sites peuvent avoir sur les étendues d'eau locales lors des opérations d'extraction et d'évacuation et fonctionne donc selon le principe de précaution.

L'évaluation continue des risques et de l'impact sur l'eau fait partie intégrante de l'approche de Mölnlycke. L'entreprise s'efforce de minimiser cet impact des façons suivantes :

- mise en œuvre de pratiques de maintenance robustes et de mesures de confinement secondaire dans toutes les usines,
- prévention des déversements de matières premières grâce à une maintenance proactive,
- respect de procédures opérationnelles rigoureuses,
- initiatives de formation continue pour les employés et les fournisseurs impliqués dans la gestion des matières premières.

Bien que la présence géographique étendue de Mölnlycke soit une force essentielle, toutes les zones où l'entreprise opère ne présentent pas la même sécurité d'approvisionnement et d'accès à long terme à l'eau douce.

Bien qu'aucun site de l'entreprise ne rencontre actuellement de problème d'accès à l'eau, Mölnlycke est consciente qu'à terme, le stress hydrique pourrait avoir un impact sur ses activités et les communautés. Ces considérations sont

particulièrement importantes dans les régions où se trouvent des communautés vulnérables. C'est ce qui pousse Mölnlycke à aller au-delà de l'utilisation rationnelle de l'eau et du respect de la réglementation.

Pour chaque site de production situé dans des zones préoccupantes, Mölnlycke s'engage à élaborer des plans d'action adaptés relatifs à l'eau, à tenir compte des contextes locaux et à définir des stratégies pour améliorer la conservation et la réutilisation de l'eau. Par exemple, la division Gants cherche à mettre en place un système d'eau en circuit fermé sur tous ses sites et à réduire continuellement la consommation d'eau.

De plus, toutes les équipes opérationnelles échangent constamment les meilleures pratiques pour optimiser l'utilisation de l'eau dans les tâches routinières et non routinières. Mölnlycke met l'accent sur l'éducation et la participation des employés aux efforts de conservation de l'eau.

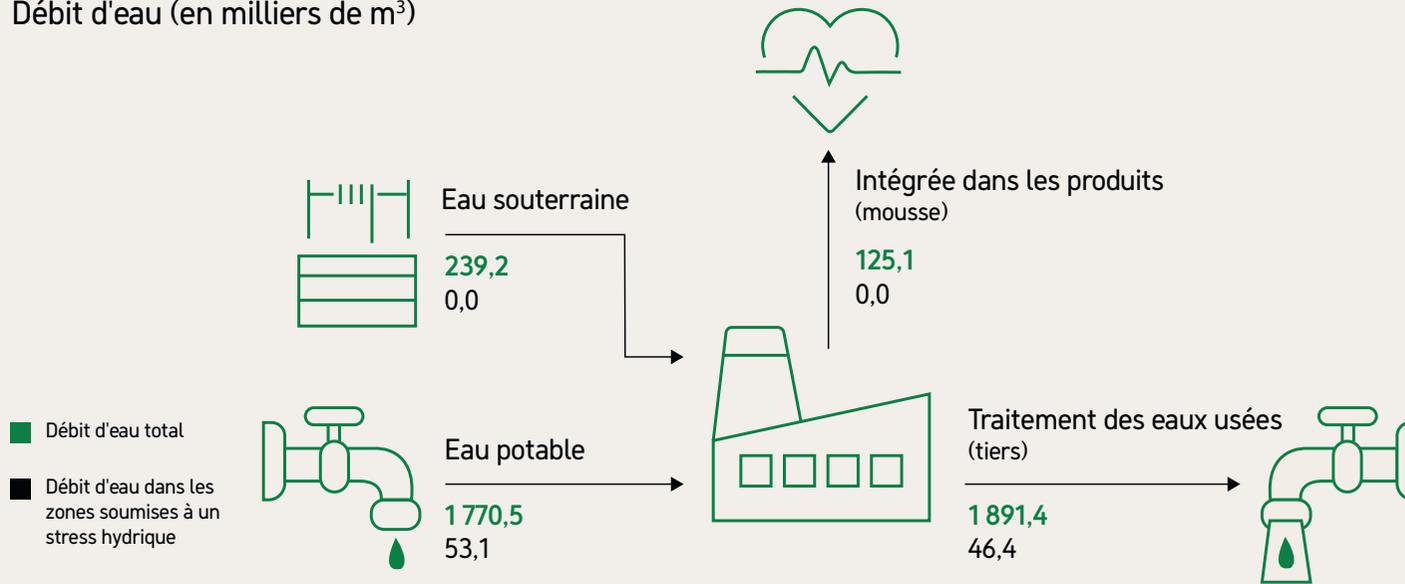
### Approvisionnement en eau

La société a enregistré une baisse de 8 % de sa consommation totale d'eau par rapport à 2022, principalement attribuable aux initiatives d'économie d'eau dans la division Gants.

La plupart de cette eau provient de fournisseurs tiers, principalement de l'approvisionnement municipal.

**-12 %**  
de consommation totale  
de matières premières par  
rapport à 2022

## Débit d'eau (en milliers de m<sup>3</sup>)



### Consommation d'eau

Dans l'ensemble, la consommation d'eau<sup>9</sup> de Mölnlycke est estimée modérée (125 100 m<sup>3</sup>). L'eau constitue un ingrédient ou un composant de certains, comme la mousse, dans deux des sites de Mölnlycke (Wiscasset et Mikkeli) qui ne sont pas situés dans des zones de stress hydrique.<sup>10</sup> L'eau est également consommée dans les cantines de divers sites. Il n'y a pas d'autre consommation d'eau dans l'entreprise.<sup>11</sup>

### Évacuation de l'eau

Après utilisation, tous les sites évacuent leur eau dans les réseaux d'égouts municipaux. Les pratiques d'évacuation d'eau sur la plupart des sites de Mölnlycke ont un impact limité sur

l'environnement. Aux États-Unis et en Malaisie, l'eau subit un traitement conforme aux normes réglementaires avant d'être rejetée dans les égouts municipaux. Des contrôles stricts, réglementés par des permis locaux et supervisés par les autorités, garantissent la conformité. Des tests réguliers, mandatés par les autorités locales, sont effectués pour respecter toutes les réglementations. Chaque pays établit une norme minimale de qualité des rejets d'effluents applicable à toutes les industries, et Mölnlycke, sans imposer de normes internes, collabore étroitement avec les autorités environnementales locales pour aligner les exigences des permis avec les caractéristiques du plan d'eau récepteur. Mölnlycke maintient qu'à sa connaissance, aucune substance

préoccupante prioritaire ne pénètre dans les systèmes naturels en raison de son rejet dans l'eau. Tous les sites adoptent une approche systématique, faisant partie intégrante du système de management environnemental certifié ISO 14001, pour identifier, documenter et évaluer les risques associés à la consommation et à l'évacuation d'eau. Des mesures sont identifiées, évaluées et mises en œuvre au besoin pour prévenir des impacts négatifs sur l'eau. Un suivi régulier est effectué lors d'exams annuels et d'audits internes et externes. Les risques liés aux nouveaux équipements et processus sur le plan environnemental font l'objet d'évaluations sur tous les sites avant leur mise en œuvre. L'évaluation globale conclut que l'impact social, environnemental et financier du prélèvement et de l'évacuation d'eau est limité.

9. La consommation d'eau est définie comme l'eau utilisée de telle sorte qu'elle n'est plus disponible pour l'écosystème ou une communauté locale.

10. Une zone est considérée comme une « zone soumise à un stress hydrique » lorsque le rapport entre le prélèvement et l'approvisionnement est supérieur à 40 % selon les données de l'Institut des ressources mondiales (WRI).

11. Voir les Notes 1 et 2 sur la durabilité à la fin du rapport.

# Conditionnement

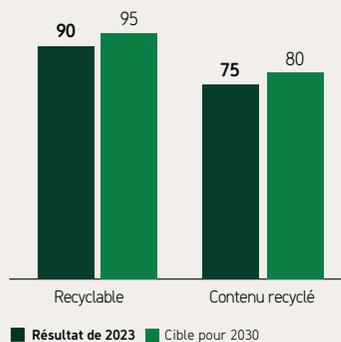
Mölnlycke s'engage à réduire l'empreinte environnementale de ses emballages et continue à travailler avec ses fournisseurs, ses clients, des entreprises de recyclage et d'autres partenaires pour améliorer ses solutions d'emballage. Mölnlycke s'attèle à développer des conditionnements primaires recyclables et renouvelables adaptés à la stérilisation tout en répondant aux exigences réglementaires spécifiques au secteur. L'entreprise participe activement à des enquêtes et des activités avec des fournisseurs pour développer des matériaux de conditionnement primaire recyclables à base de fibres et mono-PE. En outre, de nombreuses initiatives pour la réduction des matériaux, de la taille et du poids des emballages sont en cours dans tous les divisions. On peut citer par exemple le double pliage des gants pour réduire la consommation de matériaux d'emballage, réduisant ainsi les émissions de CO<sub>2</sub> et les déchets. La mise en œuvre de ce projet devrait débuter en 2024.

La majorité des solutions de conditionnement secondaire et tertiaire de Mölnlycke sont recyclables et contiennent des matériaux renouvelables et/ou recyclés. Pourtant, des activités sont en cours pour augmenter encore davantage la quantité de contenu recyclé et pour soutenir l'objectif de Mölnlycke de 80 % d'emballages non plastiques certifiés FSC/PEFC d'ici à 2030. À titre d'exemple, on peut citer la mise en œuvre de conditionnements tertiaires certifiés FSC pour les produits fabriqués dans les deux usines thaïlandaises de Mölnlycke. Des activités de ce type sont en cours dans tous les divisions et beaucoup d'entre elles seront mises en œuvre en 2024. D'autres activités en cours permettront de réduire le poids des conditionnements tertiaires et/ou d'optimiser l'ajustement des palettes. En 2023-2024, plusieurs groupes de produits de la gamme Antiseptiques font l'objet d'un processus de modification en raison d'un changement de sous-traitant pour la fabrication. Dans le cadre de ce processus, tous les conditionnements tertiaires ont été examinés. À l'avenir, tous les nouveaux conditionnements tertiaires pour les produits antiseptiques mis sur le marché dans l'UE seront certifiés FSC. Dans le cadre

de cette transition, la possibilité d'augmenter la teneur en matières recyclées des produits dans l'UE et aux États-Unis est également étudiée. En outre, Mölnlycke examine la possibilité d'accroître l'utilisation de matériaux renouvelables dans les emballages en plastique et la manière de mieux permettre le recyclage des matériaux de conditionnement en plastique.

En 2023, les produits fabriqués et distribués sous contrat ont été ajoutés aux valeurs de référence pour les emballages. En raison de l'élargissement de la portée et de l'amélioration de la qualité des données dans la méthodologie du reporting, les chiffres de 2022 sont réitérés dans l'illustration ci-dessous. Plusieurs initiatives relatives au conditionnement sont en cours et un impact positif est attendu en 2024. Même si nous travaillons activement à réduire l'empreinte du conditionnement de nos trousse, celles-ci ne sont pas incluses dans nos objectifs de conditionnement et dans les calculs de référence à cette date. En 2023, 90 % des matériaux d'emballage (mesurés en poids) étaient recyclables et 75 % contenaient des matériaux recyclés.

Part des emballages recyclables et des emballages fabriqués à partir de matériaux renouvelables et/ou recyclés (%)<sup>11</sup>



En 2023, 90 % des matériaux d'emballage étaient recyclables et 75 % contenaient des matériaux recyclés en 2023.



## Lutter contre les déchets médicaux en révolutionnant les trousse chirurgicales

En 2021, l'artiste néerlandaise Maria Koijck a publié un film sur internet éclairant le problème des déchets chirurgicaux. Mölnlycke a contacté l'artiste pour poursuivre la conversation. Dans une campagne percutante vue par 30 millions de téléspectateurs, l'entreprise a suggéré les moyens de résoudre le problème. L'hôpital Royal Liverpool et le Broadgreen University au Royaume-Uni sont passés de dispositifs médicaux fournis et emballés individuellement à des dispositifs Mölnlycke ProcedurePak® personnalisés, préemballés et spécifiques à l'intervention chirurgicale, réduisant ainsi le volume de déchets d'emballages associés de 90 % (environ 2,6 tonnes), ce qui a aidé le fonds fiduciaire gérant les hôpitaux à réduire son empreinte carbone de cinq tonnes.<sup>12</sup> Cela a en outre eu pour avantage de permettre une augmentation de 47 % du débit au bloc opératoire ainsi que des gains de temps pour le personnel, correspondant à 175 000 £ par an.

12. [https://www.molnlycke.com/SysSiteAssets/master-and-local-markets/documents/master/surgical-documents/procedure-trays/royal\\_liverpool\\_broadgreen---environmental-study.pdf](https://www.molnlycke.com/SysSiteAssets/master-and-local-markets/documents/master/surgical-documents/procedure-trays/royal_liverpool_broadgreen---environmental-study.pdf)

## Portefeuilles durables

Mölnlycke est activement engagée dans la promotion d'une économie circulaire, en intégrant des pratiques circulaires tout au long de sa chaîne de valeur. Mölnlycke reconnaît les possibilités de transformation dans tous les aspects de son activité avec un accent collaboratif pour fournir à ses clients les solutions les plus durables pour aider à décarboner les soins de santé.

En 2023, la société a investi dans la réalisation d'analyses du cycle de vie de produits tels que Mepilex® Border Flex, Mepilex Border sacrum, HiBiScrub®, HiBiClens® ainsi que des champs de protection et des blouses chirurgicales, représentant 30,3 % du portefeuille de Mölnlycke en termes de ventes nettes. La société prend également des mesures en avance par rapport à la législation pour la gestion des substances nocives, protégeant les produits de Mölnlycke contre les changements de réglementation à l'avenir et privilégiant toujours la sécurité des patients. Les clients et les utilisateurs finaux disposent d'informations accessibles et adéquates sur les impacts environnementaux et sociaux positifs et négatifs des produits et services de Mölnlycke et sur la manière d'éliminer les produits en fin de vie. En 2023, aucune non-conformité aux règlements et/ou aux codes volontaires n'a été relevée.

### Évaluation de la durabilité du portefeuille de produits (SPPA)

En 2022, Mölnlycke a repris la méthodologie de catégorisation standardisée d'Évaluation de la durabilité du portefeuille de produits (SPPA) à partir de l'outil cadre pour portefeuille élaboré par le Conseil mondial des entreprises pour le développement durable (WBCSD) en l'adaptant aux besoins d'une entreprise de technologies médicale.

Les « solutions de pointe » de Mölnlycke sont des produits qui offrent des avantages significatifs au client en matière de durabilité par rapport aux alternatives courantes sur le marché, tout en proposant des fonctionnalités identiques ou supérieures.<sup>13</sup>

Les avantages en matière de durabilité des « solutions de pointe » de Mölnlycke peuvent inclure un ou plusieurs des éléments suivants :

- émissions de GES plus faibles et efficacité énergétique améliorée,
- utilisation plus efficace des ressources naturelles,
- réduction des déchets,
- emballages réduits,
- meilleure inclusivité,
- santé et bien-être améliorés.

Mölnlycke évalue également qu'une « solution de pointe » donnée n'a pas d'effets négatifs sur d'autres critères. Les informations issues de l'analyse du portefeuille sont utilisées pour appuyer la planification du portefeuille de produits au moyen des processus de marketing et d'innovation de l'entreprise. Elles soutiennent également l'entreprise dans sa démarche de collaboration avec ses clients sur le développement durable et la sécurité des produits. En adoptant une approche holistique et durable de son portefeuille de produits, Mölnlycke continue de faire en sorte que les solutions plus durables soient de mieux en mieux acceptées sur ses marchés.

En 2022, l'entreprise a lancé un projet pilote d'évaluation de la durabilité de son portefeuille de produits, qui a été entièrement mis en œuvre dans les divisions Solutions pour le bloc opératoire et Antiseptiques en 2023. Les portefeuilles évalués représentent 13,4 % du chiffre d'affaires total de l'entreprise. Cette expansion a souligné les résultats positifs des efforts continus de Mölnlycke pour améliorer la conception des produits. En 2023, la catégorie « solutions de pointe » comprenant les produits offrant des améliorations mesurables de la performance en matière de durabilité pour les clients a généré 5,8 % du chiffre d'affaires total du portefeuille évalué.



*Réaliser cette évaluation de la durabilité de notre portefeuille de produits (SPPA) nous donne une vision approfondie de la composante de durabilité au sein de notre portefeuille. Cela nous permet non seulement de guider nos clients vers des choix durables, mais également d'enrichir nos connaissances pour développer continuellement des solutions résilientes et durables.*

Erik van Campenhout,  
Directeur commercial EMEA/APAC/Global Business  
Development et Global Marketing, Antiseptiques

13. Pour plus d'informations, voir la Note 15 sur la durabilité.

L'entreprise poursuit ses efforts pour intégrer les principes d'éco-conception et les critères de durabilité dans la conception de ses produits, et anticipe qu'au fil du temps, les clients accorderont toujours plus d'importance à ce paramètre de valeur. Les produits classés dans la catégorie « performants » en matière de durabilité répondent aux besoins des clients, tout en offrant des propriétés similaires à celles des alternatives courantes.

Les produits de la catégorie « en transition » contiennent des substances identifiées comme potentiellement préoccupantes par divers organismes (agences gouvernementales, ONG, clients et groupes d'intérêt public). Avec son programme de gestion des substances prioritaires, Mölnlycke gère le recours à ces substances dangereuses et encourage le passage à des produits plus sûrs et plus durables. En 2024, Mölnlycke fixera un objectif à long terme pour la catégorie « solutions de pointe » afin d'accélérer l'évolution de son portefeuille vers des produits durables.

30,3 %

du portefeuille de Mölnlycke (en termes de chiffre d'affaires net) couvert par l'analyse du cycle de vie

## Cas d'étude



### Réduire les déchets avec Mepilex® Border Post-Op

Un aspect important du cheminement de Mölnlycke vers le modèle d'économie circulaire : l'entreprise s'efforce de concevoir des dispositifs à la durée de vie plus longue et d'inciter les clients à les utiliser plus longtemps.

Exemple : le pansement Mepilex® Border Post-Op de Mölnlycke, dont l'utilisation en toute sécurité jusqu'à 14 jours après une intervention chirurgicale est cliniquement prouvée.<sup>14</sup> En pratique, il n'y a besoin de retirer le pansement que lorsque c'est cliniquement nécessaire, c'est-à-dire au moment de retirer les sutures ou les agrafes de la plaie cicatrisée. Comme la majorité des plaies postopératoires cicatrisent dans ce délai, cela fait qu'en réalité très peu de changements de pansement sont nécessaires. À l'inverse, les pansements postopératoires classiques exigent souvent plusieurs changements<sup>15</sup> : aux déchets médicaux générés par les pansements eux-mêmes s'ajoutent les consommables liés

à l'acte du changement de pansement en conditions stériles ou aseptiques. Les pansements avancés à durée de vie prolongée contribuent à minimiser les déchets produits par les pansements, et donc les émissions de gaz à effet de serre liées à l'élimination des produits. Cependant, pour cela, il est souvent nécessaire de modifier la pratique clinique et les protocoles. Les protocoles standard, y compris concernant l'utilisation des pansements bordés, varient d'une région à l'autre, voire d'un hôpital à l'autre, mais certains vont jusqu'à recommander des changements quotidiens, principalement pour permettre au chirurgien d'inspecter la plaie. Enfin, contrairement à la plupart des pansements non barrières, les pansements bordés tels que Mepilex Border Post-Op résistent à la douche, et n'ont donc pas besoin d'être protégés par des sacs en plastique ou du ruban adhésif, ce qui réduit encore les déchets générés.

14. Van Overschelde P, et al. Undisturbed wound healing: a single centre retrospective study investigating patient reported outcomes and clinical validity of extended dressing wear time for incisional healing following orthopaedic surgery. The ARCTIS study. *Journal of Wound Care*, 2024

15. Bredow J, et al. Evaluation of Absorbent Versus Conventional Wound Dressing. A Randomized Controlled Study in Orthopedic Surgery. *Deutsche Arzteblatt International*, 2018.



### Blouses opératoires BARRIER® Primary Plus ISCC

En 2023, Mölnlycke a lancé l'une de ses « solutions de pointe », la blouse opératoire BARRIER Primary Plus certifiée ISCC, première étape de ses efforts pour étendre la certification ISCC aux articles d'habillement du personnel. La blouse émet 14 % de CO<sub>2</sub>eq. en moins que son équivalent non certifié ISCC. Les boîtes utilisées pour le transport et la distribution de ces blouses sont fabriquées en cellulose de bois issu de sources certifiées FSC. Parmi les autres blouses opératoires certifiées FSC figure la blouse BARRIER Classic.



### Housse de mayo BARRIER® ISCC, incluse dans toutes les trousse ProcedurePak®

Mölnlycke a franchi un jalon majeur et a introduit dans toutes ses trousse sur mesure ProcedurePak® la housse de mayo BARRIER ISCC (encore une « solution de pointe » de Mölnlycke), preuve de son engagement en faveur de la décarbonation du secteur de la santé. La housse de mayo BARRIER ISCC présente de multiples atouts en termes de durabilité : poids total réduit de plus de 20 %, 14 % de matériaux biosourcés, 21 % des tubes en PE contenant les matériaux biosourcés, et une réduction de 15 % des émissions en CO<sub>2</sub>eq. par rapport au produit Mölnlycke équivalent non certifié ISCC.



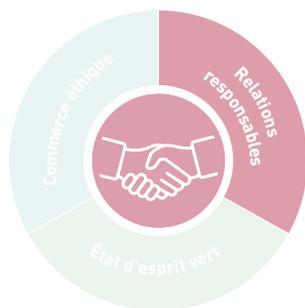
### Composant de la trousse Mölnlycke ProcedurePak®

L'organisateur de trousse de Mölnlycke, en pâte de bois certifiée FSC, offre une alternative écologique aux organisateurs traditionnels en plastique : grâce lui, les clients réduisent leur dépendance aux matériaux d'origine fossile et contribuent à promouvoir des forêts gérées durablement, avec une régénération continue.



# Relations responsables

Mölnlycke concrétise sa volonté de devenir un leader du développement durable du secteur en s'appuyant sur un personnel impliqué dans un environnement de travail sain, sûr et propice à la diversité ainsi qu'à l'inclusion. Pour développer un impact sociétal positif, nous tissons des rapports mutuellement bénéfiques avec nos collaborateurs, nos clients et les personnes autour de nous.



Objectifs	Résultat 2022	Résultat 2023	Tendance
Objectif de sécurité à long terme : zéro blessure et zéro dommage <0,5 taux d'accidents avec arrêt de travail (LTI) d'ici 2030	2,1	1,3	➔
La parité hommes-femmes pour les cadres de tous les niveaux d'ici à 2025	44 %	47 %	➔
>5 nationalités dans l'équipe de direction exécutive d'ici à 2025	5	5	➔
>4 score de l'indice d'engagement des collaborateurs d'ici 2025 <sup>16</sup>	80 %	3,8	➔
>4 indice d'engagement en faveur de la thématique diversité, équité et inclusion d'ici 2030	Début des mesures en 2024	Début des mesures en 2024	S/O
>10 000 vies améliorées grâce au programme mondial de RSE d'ici 2025	Début de la construction du centre de prise en charge des fentes labio-palatines à Cebu	290 vies améliorées par notre programme de RSE <sup>17</sup>	➔

## Politiques et déclarations de positionnement pertinentes

- Politique de développement durable
- Déclaration de positionnement sur la santé et la sécurité au travail
- Politique d'approvisionnement et Norme relative aux fournisseurs, y compris le Code de conduite
- Politique mondiale en matière de voyages et de réunions
- Politique de soutien à la communauté
- Déclaration de position concernant les questions de Diversité, équité et inclusion
- Déclaration de position sur les droits de l'homme

Pour en savoir plus, consultez notre site web :



16. En 2023, Mölnlycke a modifié et normalisé le processus de mesure de l'indice d'engagement des collaborateurs : le score est désormais calculé sur une échelle de 1 à 5 plutôt qu'en pourcentage.

17. La tendance au regard de cet objectif est considérée comme positive, l'année 2022 ayant été principalement consacrée à la mise en place des infrastructures pour le centre de prise en charge des fentes labio-palatines. La première intervention chirurgicale réalisée à Cebu constitue la réussite majeure de 2022.

# Collaborateurs

Mölnlycke a la conviction que l'épanouissement de ses collaborateurs fait partie intégrante du développement durable. Pour créer une valeur partagée, il est essentiel de privilégier l'engagement et d'œuvrer à la création d'un environnement inclusif.

## Diversité, équité et inclusion

Mölnlycke s'efforce de créer un environnement de travail inclusif et équitable, où le pouvoir de la diversité est systématiquement reconnu, valorisé et célébré. Mölnlycke estime que la diversité de sa main-d'œuvre stimule la créativité, favorise l'innovation et améliore les capacités collectives de résolution des problèmes. Cette diversité permet également de mieux appréhender les besoins des clients et des patients de Mölnlycke, et ainsi de leur proposer des solutions plus inclusives. Mölnlycke encourage et soutient les groupes de collaborateurs volontaires (Employee Resource Groups, ERG), dans lesquels les collaborateurs se réunissent pour soutenir une cause en échangeant sur leurs expériences, en proposant un mentorat et en œuvrant en faveur de changements positifs. Ces groupes devraient encore se développer en 2024. Conscient du puissant impact en faveur de la diversité, de l'équité et de l'inclusion que l'entreprise peut avoir à travers ses partenariats commerciaux, Mölnlycke définit un ensemble d'exigences précises pour ses fournisseurs (pour plus de détails, voir le Code de conduite des fournisseurs). Mölnlycke considère que tous les collaborateurs ont droit à une rémunération et à des avantages équitables, ainsi qu'à des perspectives de formation et d'avancement. Pour ce faire, tous les processus internes font l'objet d'une analyse en continu et de retours d'expérience partagés.

Voici les principales mesures prises par Mölnlycke en 2023 pour renforcer la diversité, l'équité et l'inclusion :

- mise en place du Conseil mondial DE&I, composé de cadres dirigeants, chargé de définir et de piloter la stratégie DE&I,
- communication continue pour sensibiliser tous les collaborateurs à la vision et à la position de Mölnlycke en

matière de DE&I,

- poursuite des efforts pour identifier et éliminer les préjugés inconscients dans les processus de gestion des ressources humaines de l'entreprise,
- efforts accrus pour écouter les collaborateurs, par ex. par le lancement de l'enquête mondiale Mölnlycke Pulse, réalisée deux fois par an pour mesurer l'engagement des collaborateurs, notamment dans le domaine prioritaire de la DE&I,
- renforcement de la diversité parmi les cadres dirigeants par l'inclusion d'une question sur la parité dans les évaluations annuelles des talents de Mölnlycke.

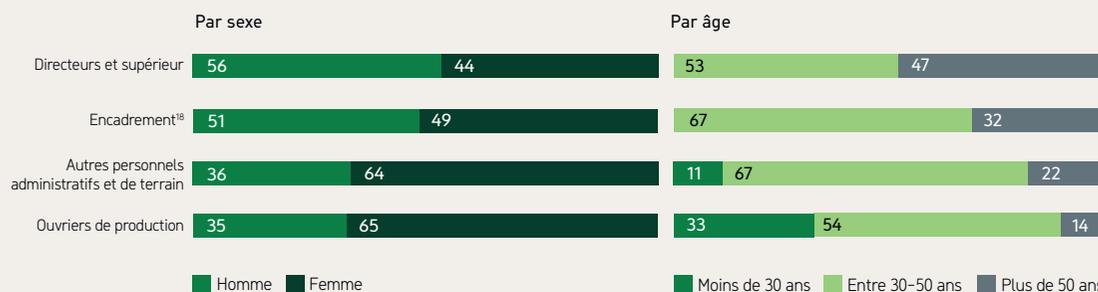
Au 31 décembre 2023, l'équipe de direction exécutive comptait, sur onze membres, six femmes et cinq nationalités différentes. Des progrès ont également été réalisés en ce qui concerne la répartition hommes-femmes entre les différents grades : à ce

jour, les femmes constituent 47 % des cadres dirigeants en 2023. Pour une répartition détaillée par catégorie d'emploi, voir le diagramme ci-dessous. Par ailleurs, Mölnlycke a élargi son champ d'action dans le domaine pour inclure d'autres types de diversité, ainsi que l'équité et l'inclusion. Les indicateurs de performance de Mölnlycke en matière de diversité sont communiqués chaque mois à l'équipe de direction exécutive et chaque année au conseil d'administration. Les collaborateurs sont tenus informés et mobilisés grâce à une communication interne continue. Fin 2023, Mölnlycke comptait au total 8 427 collaborateurs (ETP). Pour plus de détails, voir la Note 14 sur la durabilité.

Pour en savoir plus, consultez notre site web :



### Diversité par catégorie d'emploi (% ETP)



18. Le niveau des cadres comprend à la fois des responsables d'équipes et des contributeurs individuels.



## Cas d'étude

### Des groupes de collaborateurs volontaires pour nourrir la culture de l'inclusion

Pouvoir être pleinement soi-même au travail est essentiel pour le bien-être et l'engagement des collaborateurs ; cet aspect est devenu important pour attirer et retenir les talents. Mölnlycke a la conviction que la diversité de ses collaborateurs constitue un avantage concurrentiel. L'entreprise encourage et fournit un cadre aux groupes de collaborateurs volontaires (Employee Resource Groups, ERG), qui aident leurs membres à développer leur réseau et leur évolution professionnelle sur la base de caractéristiques ou de parcours communs. Les collaborateurs de Mölnlycke aux États-Unis ont créé divers ERG : l'Alliance des femmes professionnelles, le Groupe de ressources afro-américain, les anciens combattants, ou encore Be You (communauté LGBTQ+). Ces communautés s'attachent à sensibiliser et à promouvoir l'équité, l'inclusion et le sentiment d'appartenance parmi leurs membres. En outre, les ERG mènent diverses activités de formation visant à favoriser l'évolution professionnelle, par ex. au travers de conférences inspirantes sur le développement des talents ou en donnant aux membres la possibilité d'acquérir de nouvelles compétences. Les GRE jouent un rôle majeur dans la constitution de réseaux, en permettant à leurs membres de rencontrer des collègues au-delà de leur fonction. Certains ERG organisent aussi des activités de bénévolat, ou collectent des fonds au profit d'associations caritatives locales qui viennent en aide à des personnes ayant des parcours ou une origine similaires. On peut citer par exemple la collecte de fonds organisée par BeYou en faveur de The Trevor Project, une association qui propose des services d'intervention en cas de crise et de prévention du suicide pour tous les jeunes.

### Engagement des collaborateurs

Mölnlycke s'efforce d'écouter ses collaborateurs et d'obtenir leurs avis : c'est pour l'entreprise un moyen d'assurer la pérennité de ses activités en renforçant le sentiment d'utilité et d'appartenance. S'appuyant sur une analyse comparative externe et sur les enseignements tirés de l'organisation, Mölnlycke a lancé en 2023 une nouvelle stratégie d'engagement des collaborateurs : Mölnlycke Pulse.

L'idée centrale de Mölnlycke Pulse est de créer une connexion directe et dynamique avec tous les collaborateurs. L'objectif est de mener des enquêtes régulières pour évaluer systématiquement les sentiments et les perceptions des collaborateurs de Mölnlycke. Outre une enquête plus générale sur la culture, elle comprend également des enquêtes ciblées sur des sujets critiques, menées à des moments cruciaux, par exemple lors de l'intégration et du départ des collaborateurs. Intégrée à Mölnlycke Pulse, l'enquête annuelle sur la culture menée les années précédentes a été remplacée par une enquête semestrielle sur l'engagement des collaborateurs, avec une nouvelle série de questions portant notamment sur la DE&I, la santé et le bien-être, ainsi que sur l'efficacité des dirigeants de Mölnlycke.

En 2023, Mölnlycke a obtenu un taux de réponse global de 92 % et un score d'engagement global de 3,8 (sur une échelle de 1 à 5), comparable à celui d'autres entreprises de tous les secteurs. Au vu du changement majeur opéré dans la stratégie d'écoute des collaborateurs, ce score n'est pas entièrement comparable à celui de l'année dernière. Cependant, il constitue une base solide qui permettra de mesurer les catalyseurs de l'engagement et d'en faire un usage proactif pour mettre en œuvre des actions spécifiques. Les domaines les mieux notés dans la première enquête Mölnlycke Pulse sont a) les relations

avec les responsables et les collègues (4,0) et b) la clarté des objectifs et des réalisations (3,9).

Mölnlycke continuera également à saisir les opportunités d'amélioration en matière de bien-être et de santé ; ces thématiques sont essentielles pour les collaborateurs, comme l'a démontré leur engagement massif dans la campagne mondiale menée en soutien à la Journée mondiale de la Santé mentale. Cette campagne s'articulait autour de deux thèmes majeurs : briser le tabou entourant la santé mentale, et sensibiliser les collaborateurs, ainsi que la société en général, sur les moyens de trouver de l'aide et du soutien en cas de besoin.

Fort de l'engagement de ses collaborateurs lors de cet événement, Mölnlycke s'est engagée à faire un don à la Fédération mondiale pour la santé mentale, pour l'aider à poursuivre son action visant à faire de la santé mentale un droit fondamental et universel.

### Donner aux futurs dirigeants les moyens d'agir

Mölnlycke vise à constituer un groupe de dirigeants qui seront le moteur de sa croissance à venir, ce qui exige un travail rigoureux d'évaluation et de planification. L'entreprise met en œuvre un processus annuel structuré pour évaluer les talents et s'assurer que les plans de succession sont réalistes et diversifiés. Ce processus comprend l'évaluation des talents au niveau local et régional, mais aussi par division et par fonction, ce qui garantit la prise en compte de toutes les perspectives et l'équité du processus.

En 2023, l'entreprise a achevé la préparation des plans de succession pour toutes les fonctions à partir du niveau cadres. À l'issue de ce travail d'évaluation des talents et de préparation des plans de succession, des actions concrètes ont été mises en place pour préparer les dirigeants à leurs futures fonctions.

3,8  
Score global  
d'engagement des  
collaborateurs

## Cas d'étude

### Une carrière qui compte

Mölnlycke a la conviction que, si un collaborateur peut acquérir de nouvelles compétences assez rapidement, il faut des années pour connaître l'entreprise en profondeur, ce qui est tout aussi important que le fait d'avoir la bonne attitude. C'est pourquoi l'entreprise investit dans les talents internes, en offrant un cadre de travail où chacun peut maîtriser sa carrière et son parcours professionnel, tout en ayant la possibilité d'expérimenter différents rôles et de se perfectionner par le biais de divers programmes de leadership.

Ylva Lindgren, Global Director Digital Enablement, est un exemple de ce à quoi pourrait ressembler une évolution de carrière chez Mölnlycke. Elle entre chez Mölnlycke en 2001, et participe au déploiement de SAP dans l'entreprise. Sa réussite dans la mission de déploiement, son attitude volontaire et pragmatique et ses qualités naturelles de leadership sont remarquées et, quelques années plus tard, elle est nommée responsable de l'équipe Customer-to-Cash. Bientôt, son équipe s'agrandit pour compter quarante personnes et, avec la décision de Mölnlycke de délocaliser en Inde une partie des prestations SAP, elle se retrouve à la tête d'une équipe mondiale, avec tous les défis interculturels que suppose une telle organisation. Durant cette période, elle a également l'opportunité de participer au Global Leadership Development Program, avant de prendre son congé de maternité.

En 2019, Ylva est nommée au poste régional de directrice informatique pour les Amériques et s'installe aux États-Unis avec sa famille. Depuis 2023, Ylva dirige le pilier Digital Enablement de la transformation numérique de Mölnlycke.



*Ce qui fait de Mölnlycke un lieu de travail unique, c'est le sentiment profond partagé par tous les collaborateurs d'avoir une mission : c'est le principal moteur de l'innovation et de la créativité qui règnent au sein de l'entreprise. Travailler avec ces collègues motivés et talentueux est pour moi une source d'inspiration majeure au quotidien.*

Ylva Lindgren,  
Global Director Digital Enablement

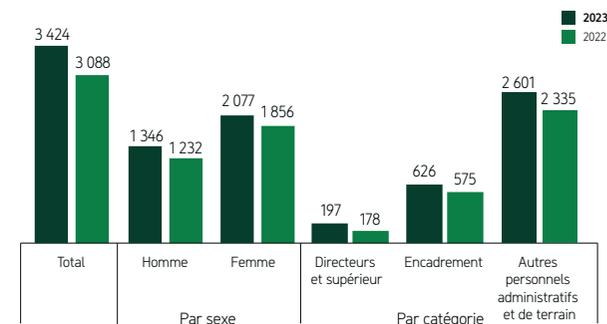
### Développement professionnel des collaborateurs

Chez Mölnlycke, des entretiens de carrière et d'évolution personnelle constructifs sont essentiels pour susciter l'implication et la réussite des collaborateurs. En 2023, l'entreprise a élaboré et lancé un nouveau cadre de carrière et de développement qui comprend :

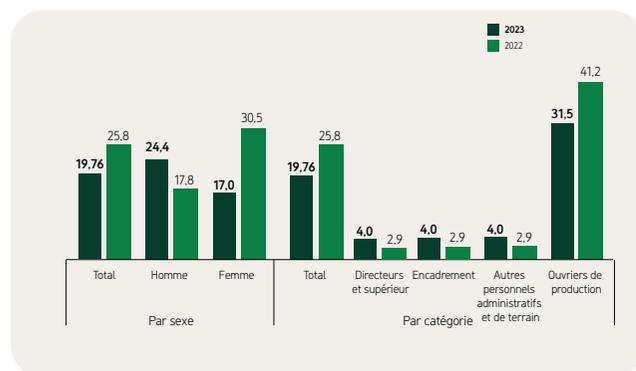
- un manuel de développement personnel et d'évolution de carrière qui fournit un guide de réflexion étape par étape pour aider les collaborateurs et les dirigeants à préparer et à mener des entretiens de développement personnel et de carrière,
- une boîte à outils de développement proposant une liste d'actions de développement visant à inspirer les collaborateurs et les responsables d'équipes lors de l'élaboration d'un plan de développement personnel.

L'entreprise mène également des évaluations des talents afin d'identifier les collaborateurs susceptibles d'évoluer, et de veiller à libérer tout le potentiel des meilleurs talents de l'entreprise. Pendant l'année 2023, plusieurs programmes de leadership ont été proposés, avec un contenu adapté en fonction du niveau du collaborateur et de son stade de carrière, couvrant divers sujets, tels que le développement des qualités personnelles de leadership, l'innovation graduelle appuyée sur le travail d'équipe, le management, ou encore la conduite du changement. En 2023, 113 dirigeants ont suivi ces programmes. En 2024, la priorité sera de réviser leur contenu pour veiller à ce qu'il reste en phase avec les compétences de leadership nécessaires au déploiement de la stratégie et de la vision de Mölnlycke.

Nombre de collaborateurs ayant fait l'objet d'une évaluation régulière de leurs performances et de leur évolution de carrière



Les collaborateurs peuvent lancer des enquêtes de feedback à 360 degrés pour recueillir l'avis de différents interlocuteurs : savoir comment ils sont perçus par les autres acteurs peut les aider à consolider leurs points forts et à travailler sur les domaines à améliorer. Ils ont également de nombreuses possibilités de gagner en expérience par des missions de projet, l'élargissement des rôles ou des responsabilités, des changements de poste et la découverte des fonctions d'encadrement. En 2023, Mölnlycke a confié 61 % des postes de niveau cadre et supérieur, et 70 % des postes de niveau directeur, à des talents internes.



## Renforcement des capacités

En 2022, Mölnlycke a mis au point un modèle mondial de compétences comprenant une liste complète de compétences. En 2023, chaque division et chaque fonction de l'entreprise ont proposé des formations afin de combler les lacunes en matière de compétences. Cependant, une évaluation systématique des compétences actuelles par rapport au niveau souhaité est cruciale pour identifier les lacunes et y remédier par des offres d'apprentissage ciblées.

La légère diminution du nombre total d'heures de formation par collaborateur en 2023 s'explique principalement par la baisse des heures de formation facultative.

## Santé et sécurité au travail

Mölnlycke s'efforce de promouvoir une culture de l'attention à l'égard des collaborateurs, dont la sécurité est la pierre

angulaire. Déterminée à atteindre l'objectif de zéro blessure et zéro dommage, l'entreprise applique des normes de performances et de capacités très strictes dans le domaine de la santé et de la sécurité au travail (SST). Pour renforcer sa culture de la sécurité, Mölnlycke investit dans des programmes de leadership, des formations et des programmes d'engagement au niveau mondial. Pilier essentiel de l'amélioration continue, le système intégré de gestion HSE (hygiène, sécurité et environnement) comprend plusieurs volets : normes de sécurité mondiales, analyse des causes profondes des incidents, formations régulières sur divers sujets de sécurité, plans d'amélioration annuels et audits internes et externes. La conformité est une priorité absolue en matière de HSE : c'est elle qui garantit à Mölnlycke de conserver l'autorisation d'opérer et la continuité des activités dans un environnement réglementaire dynamique. Le système de gestion HSE de Mölnlycke est conforme à la norme ISO 45001 et fait l'objet d'audits réguliers par un organisme accrédité, ce qui garantit une certification ininterrompue. Mölnlycke ambitionne que tous les sites de fabrication et le siège social soient à 100 % certifiés ISO 45001 en 2024. L'évaluation et l'atténuation des risques et des dangers font partie intégrante de la démarche de Mölnlycke. L'entreprise utilise divers outils et processus pour identifier les dangers : évaluations des risques liés aux machines et aux produits chimiques, gestion des changements organisationnels et sociaux, et risques liés aux tâches inhabituelles. Tous les sites disposent d'un système d'observation des dangers, et un bilan des observations est établi chaque mois. Un total de 6 406 observations ont été effectuées en 2023, en hausse de 14 % par rapport à 2022. Le principe fondamental de la sécurité est « stop » : il permet à tous les collaborateurs de se retirer des situations qui, selon eux, pourraient provoquer des blessures ou des maladies professionnelles. Les politiques et procédures de Mölnlycke garantissent que les problèmes soulevés par les collaborateurs fassent l'objet d'une enquête confidentielle. En outre, Mölnlycke ne tolère pas les représailles à l'encontre des collaborateurs qui font part de leurs préoccupations en toute bonne foi, qui coopèrent ou

participent aux enquêtes ou aux comités hygiène et sécurité. Il est interdit d'utiliser des informations personnelles sur la santé des travailleurs pour leur imposer un traitement défavorable. Tout cas de traitement défavorable ou de représailles doit être signalé à la ligne directe d'assistance éthique. Fort de son engagement en faveur de l'excellence en SST, Mölnlycke a lancé un programme de quatre ans en 2022, qui se poursuivra jusqu'en 2026. Il est centré sur la sécurité des personnes et des processus, la santé et le bien-être, ainsi que la sûreté des personnes. L'année 2023 a vu le lancement d'initiatives clés : valorisation des comportements de sécurité, intégration des principes de sécurité de Mölnlycke visant à renforcer les comportements

de sécurité dans toutes les activités de fabrication et autres, poursuite des programmes spécialisés sur la manutention manuelle, création d'une journée mondiale de la sécurité et révision des politiques de sécurité mondiales. La culture de Mölnlycke encourage et donne à chacun les moyens de contribuer à créer un environnement favorable à la SST. Des comités Santé et Sécurité au Travail, composés de cadres, de collaborateurs ayant des

responsabilités en matière de sécurité, de membres des comités d'entreprise et de représentants des collaborateurs, sont établis sur tous les sites de production et au siège social. Ces comités font office de forums ouverts à tous pour la consultation et la participation active aux discussions sur les systèmes, l'évaluation et l'amélioration de la SST. L'entreprise encourage l'apprentissage organisationnel par le biais de réunions mensuelles de l'équipe HSE monde et du partage des bonnes pratiques.

L'entreprise propose sur tous ses sites des programmes de santé et de bien-être au travail, offrant toute une gamme de services : soins de santé privés, examens médicaux, services de soutien psychologique et programmes volontaires en faveur d'un mode de vie sain et de la lutte contre la consommation d'alcool et de drogues.

En 2023, Mölnlycke n'a signalé aucun décès par accident du travail ou maladie professionnelle, chez les collaborateurs de Mölnlycke comme chez les sous-traitants. L'effort coordonné sur



la sécurité commence à porter ses fruits. L'entreprise a fortement réduit la fréquence des LTI (blessures devant être comptabilisées), à 1,3 ppm<sup>19</sup>, avec un total de 25 incidents, en baisse de 14 % par rapport à 2022 : cette progression s'explique principalement par poursuite de la mise en œuvre du programme d'excellence en matière de SST. L'entreprise a obtenu un succès similaire en réduisant de 13 % le nombre de cas de maladies professionnelles<sup>20</sup> par rapport à 2022, avec un total de 20 cas. 36 % des sites de production de Mölnlycke n'ont connu aucun accident avec arrêt de travail depuis plus d'un an. Les causes courantes de blessures étaient l'utilisation des machines et la manipulation manuelle, entraînant des pincements des doigts, des hématomes et des entorses. Quant aux maladies professionnelles, la plupart étaient dues à des mouvements répétitifs. Tous les incidents ont fait l'objet d'une enquête, et des mesures préventives ont été prises pour réduire les risques dans les opérations futures. L'entreprise reste sur la bonne voie pour atteindre son objectif ambitieux de 0,5 ppm en 2030, grâce à la poursuite de la mise en œuvre ciblée de son programme d'excellence en matière de SST. Les inspections de sécurité effectuées par les responsables de site, destinées à prévenir les incidents et à favoriser une culture positive de sécurité, ont dépassé les objectifs, atteignant 96 % d'achèvement par rapport au plan en 2023.



### Cas d'étude

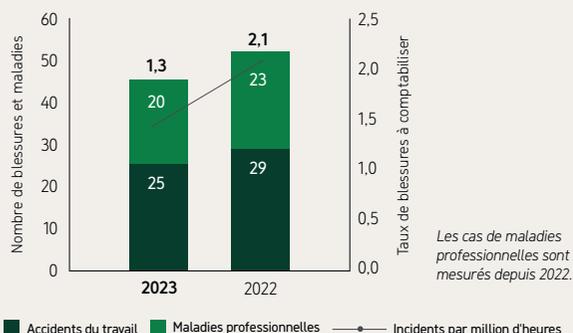
### Vers l'excellence en matière de sécurité chez Mölnlycke Thaïlande

Les efforts coordonnés de Mölnlycke en matière de sécurité portent leurs fruits et sont salués. L'usine de Chonburi, en Thaïlande, a reçu la médaille de bronze de la catégorie « Zéro incident » de l'Institut thaïlandais de la sécurité et de la santé au travail (TOSH, Thailand Institute of Occupational Safety & Health) (organisme public sous la tutelle du ministère de la santé) en récompense de quatre millions d'heures de production sans aucun accident du travail avec arrêt (LTI). La

notation s'améliore progressivement au fil des années sans blessures enregistrées par le TOSH ; l'objectif dans les années à venir est de maintenir le même niveau de sécurité.

Cette récompense vient couronner des années d'efforts de sensibilisation à l'hygiène et sécurité au travail menés par Mölnlycke Thaïlande. La semaine « Live Sustainability week », organisée en septembre 2023, célébrant les 1 285 (usine de Chonburi) et 480 (usine de Bangpree) jours sans LTI, est un exemple de ce type d'initiatives.

Accidents du travail et maladies professionnelles (nombre et taux)



19. Taux de blessures par nombre d'heures travaillées, calculé sur un million d'heures de travail. Le nombre total d'heures travaillées en 2023 était de 18 759 975.

20. Définies dans la déclaration de la norme GRI 403-10 comme incluant les problèmes de santé aigus, récurrents et chroniques causés ou aggravés par les conditions ou pratiques de travail, tels que : troubles musculo-squelettiques, maladies cutanées et respiratoires, maladies causées par des agents physiques (par ex. perte auditive induite par le bruit, maladies causées par les vibrations) et les maladies mentales (par ex. anxiété, trouble de stress post-traumatique). Cette divulgation couvre, sans s'y limiter, les maladies figurant sur la Liste des maladies professionnelles publiées par l'OIT.

# Fournisseurs

Pour assurer à ses clients un approvisionnement sûr et durable, Mölnlycke a impérativement besoin que les partenaires de sa chaîne logistique partagent ses valeurs.

## Achats responsables

Avec une chaîne logistique déployée dans le monde entier, Mölnlycke a une influence sur le comportement de ses fournisseurs en matière environnementale, éthique et sociale. Mölnlycke considère ses fournisseurs comme de véritables partenaires et collabore étroitement avec eux pour créer de la valeur, favoriser l'amélioration continue et réaliser les objectifs communs. L'entreprise noue des relations de long terme avec ses fournisseurs et fait preuve de leadership en leur communiquant clairement les objectifs de développement durable décrits dans la feuille de route 2030 de Mölnlycke, intitulée WeCare, ainsi que dans le Code de conduite des fournisseurs. Le Cadre d'achats responsables de Mölnlycke établit la structure de gouvernance des efforts de durabilité de l'entreprise en matière d'achats et de gestion des fournisseurs ; il comprend entre autres des politiques, des stratégies, des rapports et des formations.

## Code de conduite des fournisseurs

Le code de conduite des fournisseurs de Mölnlycke définit les exigences à respecter par les fournisseurs en matière de droits de l'homme, de conditions de travail et d'éthique des affaires. Il vise entre autres à garantir que les fournisseurs respectent les règlements, assurent à leurs collaborateurs des conditions de travail sûres, et aient des pratiques d'éthique commerciale équitables. Ce code de conduite est intégré à la norme Mölnlycke relative aux fournisseurs, qui comprend également des exigences en matière de qualité et d'environnement, et s'applique contractuellement à tous les fournisseurs directs de matériaux, par ex. les fournisseurs de matières premières ou de composants, ainsi qu'aux prestataires logistiques et aux fournisseurs indirects ayant un impact critique sur les produits finis ou les opérations commerciales de Mölnlycke. Les fournisseurs sont tenus de respecter les principes et exigences énoncés dans le code de conduite, mais aussi de faire appliquer et de communiquer ces exigences à leur propre chaîne logistique. Par contrat, Mölnlycke a le droit de mener des audits pour vérifier que les fournisseurs respectent le code de conduite des fournisseurs,

et se réserve le droit de mettre fin à toute relation si un partenaire commercial viole, ne corrige pas ou a l'habitude de violer les exigences. Les nouveaux fournisseurs reconnaissent que le code de conduite fait partie intégrante des exigences de Mölnlycke dans les instructions de travail et pour l'évaluation et l'homologation de nouveaux fournisseurs. En 2023, 100 % des fournisseurs directs de Mölnlycke adhéraient au code de conduite des fournisseurs.

## Renforcer les chaînes d'approvisionnement durables avec Sedex

En 2023, Mölnlycke a intégré Sedex, la principale plateforme mondiale de partage des données et des résultats d'évaluation des chaînes logistiques, dont les données permettent aux entreprises d'obtenir des résultats plus efficaces en matière d'environnement, d'action sociale et de gouvernance (ESG). Membre de Sedex, Mölnlycke continuera à développer ses exigences et méthodes de travail et à les aligner sur des normes et outils d'audit reconnus, notamment l'audit en quatre volets SMETA (Sedex Member Ethical Trade Audit) : un audit complet sur site portant sur tous les aspects du développement durable : droits humains, conditions de travail, santé et sécurité, environnement et éthique des affaires. Mölnlycke a commencé à demander la réalisation systématique d'audits SMETA pour les fournisseurs à haut risque en matière de durabilité. L'évaluation des risques est réalisée avec Radar, l'outil d'évaluation des risques de Sedex. Elle est axée sur le pays, le secteur et l'activité du site. Mölnlycke évalue en permanence ses nouveaux fournisseurs à l'aide de l'outil Radar, conformément aux exigences de notre instruction de travail concernant l'évaluation et l'homologation des nouveaux fournisseurs. En 2023, Mölnlycke a réalisé une évaluation complète des risques de l'ensemble de son réseau de fournisseurs, afin d'identifier lesquels opèrent dans un environnement à haut risque, et a élaboré un plan d'action pour atténuer les risques potentiels. Ce travail, qui a porté sur environ 16 000 fournisseurs répartis dans 80 pays, a montré qu'environ 50 fournisseurs sont exposés à des risques potentiels élevés en matière de durabilité, en fonction des pays de provenance des produits qu'ils utilisent. Dans la phase suivante, Mölnlycke évaluera les conditions propres au site de chaque fournisseur et le caractère critique de son activité, et intégrera les fournisseurs dans son programme d'audit de développement durable.



## Travailler ensemble pour progresser : favoriser la durabilité de la chaîne d'approvisionnement

Conscient du rôle essentiel que jouent ses fournisseurs pour résoudre le problème des émissions de GES du scope 3 (85 % des émissions absolues de l'entreprise en 2023) et de leur contribution à son impact sociétal positif, Mölnlycke, cherche à consolider le partenariat avec eux, et a organisé un webinaire mondial intitulé « Partnering for progress » le 20 novembre 2023. Environ 200 fournisseurs stratégiques ont été invités. L'objectif de cet événement était de faire connaître aux fournisseurs la feuille de route et les méthodes de travail de Mölnlycke en matière de développement durable, et de les inciter à collaborer plus étroitement afin de concrétiser collectivement les opportunités qu'implique le passage à une économie plus durable. Au cours de l'événement, Mölnlycke a également défendu et souligné son engagement à accroître la transparence de la chaîne logistique afin d'atténuer les risques potentiels qu'elle comporte. Le webinaire s'est achevé sur un appel à l'action lancé aux fournisseurs pour qu'ils se lancent dans l'aventure du « Net Zero » et prennent des engagements dans le cadre de l'initiative Science Based Targets.

## Soutien à la communauté

Mölnlycke tient toujours compte de l'impact à long terme de ses actions sur la société, que ce soit en aidant les patients à guérir ou en soutenant les communautés qu'elle dessert. La culture de l'entreprise repose sur un pilier essentiel : rendre à la communauté. Mölnlycke agit en ce sens à la fois au travers de son partenariat avec des organisations caritatives, et par les efforts de collecte de fonds et de bénévolat de ses collaborateurs, qui partagent tous la même vision : créer un impact sociétal positif et durable.

### Développement des systèmes de santé

Nouée en 2004, la collaboration de Mölnlycke avec Operation Smile a évolué à mesure que l'entreprise évoluait vers une position de leader dans le domaine des soins durables.

En 2021, Mölnlycke s'est engagé dans une initiative à long terme : Cebu10000. Lancée en partenariat avec Operation Smile, elle vise à créer un centre d'excellence dans la prise en charge des fentes labio-palatines à Cebu, aux Philippines. Par ce programme, Mölnlycke démontre que, bien loin de se limiter à de simples contributions financières, l'entreprise s'implique dans de nombreux aspects du projet : elle apporte aux professionnels de santé une expertise dans la prévention des infections, leur facilite l'accès à des formations supérieures en santé, fournit des produits Mölnlycke indispensables à la chirurgie des fentes labio-palatines, et supervise la gestion logistique, afin que le centre ait en permanence accès aux solutions Mölnlycke. En phase avec son ONG partenaire, Mölnlycke envisage une approche globale du traitement des fentes, et ambitionne de transformer la vie d'au moins 10 000 enfants et jeunes adultes aux Philippines au cours des trois premières années d'activité du centre. Le centre d'excellence pour la prise en charge des fentes devrait être inauguré au début de l'année 2024. Les collaborateurs de Mölnlycke s'engagent activement dans des activités de collecte de fonds pour améliorer la prise en charge hospitalière d'ensemble des jeunes patients et de leurs familles au sein du centre. Voir Note 10 sur la durabilité.



290  
patients atteints de  
fente labio-palatine ont  
vu leur vie améliorée  
en 2023

Pour en savoir  
plus, consultez  
notre site web :



Cas d'étude

### Réponse d'urgence au tremblement de terre en Turquie et en Syrie

À la suite du tremblement de terre catastrophique qui a frappé la région en février 2023, Mölnlycke a lancé des efforts coordonnés pour venir en aide aux victimes de cette catastrophe. L'entreprise a fait don de produits de traitement des plaies pour une valeur commerciale de 73 000 euros, par le biais de son partenaire distributeur de longue date en Turquie. Ce don, comprenant principalement des pansements Mepilex® Border, Mepilex® Border Ag, Mepilex® Lite et Mepilex® Transfer, a apporté une aide essentielle aux blessés. De plus, Mölnlycke a fait don de 25 000 euros à son partenaire, l'ONG « Save the Children International », somme qui a été affectée au programme que l'ONG gère en Syrie.

Enfin, les collaborateurs de Mölnlycke ont également levé près de 3 000 euros pour aider à obtenir du matériel essentiel pour la survie des plus jeunes victimes de la catastrophe, par l'intermédiaire de « Save the Children International ».

## Cas d'étude

### Le premier programme chirurgical de Cebu

En septembre 2023, Operation Smile a mené le premier programme chirurgical à Cebu, aux Philippines ; il a servi de preuve de concept du programme Cebu10000. Six bénévoles de Mölnlycke ont participé à ce programme, qui a permis de réaliser 61 opérations de fentes labio-palatines : 61 familles ont vu leur vie radicalement transformée.

Le programme Cebu10000 et la création du centre d'excellence pour la prise en charge des fentes labio-palatines, qui servira de pôle de référence pour tout le pays, comportent un aspect essentiel : la montée en compétence des professionnels de santé locaux. C'est pourquoi le programme de trois jours d'interventions chirurgicales a été précédé d'une formation à la prévention des infections, selon le concept de « formation des formateurs » pour 21 professionnels de la santé qui travailleront au centre d'excellence de Cebu. La formation a été menée par des spécialistes cliniques de Mölnlycke, en collaboration avec des volontaires médicaux de l'ONG Operation Smile. La demande était forte ; en effet, la formation des infirmières aux Philippines étant à peine structurée, chaque certification améliore les chances sur le marché de l'emploi.



*Participer à cette opération est une expérience extraordinaire. Souvent, les patients les plus jeunes n'ont pas conscience de l'impact de l'intervention sur leur vie, mais voir le visage des parents s'illuminer en découvrant leur bébé après l'intervention, c'est un souvenir qui restera à jamais gravé dans ma mémoire.*

Aileen Santos,  
Responsable Territoriale Gants, Australie

## Cas d'étude

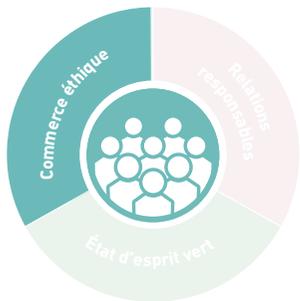
### Concours Mölnlycke Master Chef 2023 en soutien à Operation Smile

En juin 2023, les collaborateurs de Mölnlycke ont pu démontrer leurs talents culinaires en présentant la diversité de leurs plats locaux préférés, provenant de tous les pays du monde où opère Mölnlycke. Cette campagne de sensibilisation au rôle crucial d'une bonne alimentation pour la réussite des opérations chirurgicales a suscité une immense adhésion chez les collaborateurs : pas moins de quarante-six sessions de cuisine à suivre chez soi ont été présentées dans le cadre du concours. L'action a culminé avec la publication au format numérique du livre de cuisine de Mölnlycke, qui a ensuite servi à collecter des fonds pour Operation Smile. La collecte de fonds a permis de financer l'équivalent du coût de 16 interventions chirurgicales de fentes labio-palatines.



# Commerce éthique

Mölnlycke établit des normes élevées en matière d'éthique et de responsabilité pour ses activités. Mölnlycke agit avec intégrité et dans le respect des droits de l'homme tout au long de la chaîne de valeur.



Objectifs	Résultat 2022	Résultat 2023	Tendance
100 % des collaborateurs recevront une formation ou une séance de sensibilisation sur l'éthique et la conformité d'ici la fin 2023 <sup>21</sup>	98,3 % des collaborateurs ont été formés à l'éthique et à la conformité	98,7 % des collaborateurs ont été formés à l'éthique et à la conformité	➔
100 % des collaborateurs en confiance pour signaler leurs préoccupations sans crainte de représailles d'ici à 2025	75 % des collaborateurs se déclarent en confiance pour signaler leurs préoccupations sans crainte de représailles	67 % des collaborateurs se déclarent en confiance pour signaler leurs préoccupations sans crainte de représailles	➔

## Politiques et déclarations de positionnement pertinentes

- Cadre de politique du Groupe
- Politique de conformité du Groupe en matière d'éthique professionnelle
- Politique de lutte contre la corruption
- Politique relative à la ligne d'assistance éthique
- Politique anti-représailles
- Directives concernant les contacts avec la concurrence
  - droit mondial de la concurrence
- Directives concernant les contacts avec les distributeurs
  - droit mondial de la concurrence
- Politique relative au droit de la concurrence
- Politique de conformité aux règles commerciales
- Politique de développement durable
- Politique relative aux réunions et aux lieux de manifestations
- Déclaration de position sur la concurrence loyale
- Déclaration de position sur les droits de l'homme
- Code de conduite des fournisseurs

Pour en savoir plus, consultez notre site web :



21. La session de formation annuelle est proposée aux collaborateurs concernés, c'est-à-dire aux personnels administratifs et de terrain ayant accès à la plateforme d'apprentissage de Mölnlycke. La séance de sensibilisation est offerte aux collaborateurs de fabrication.

# Construire un état d'esprit d'intégrité

Mölnlycke s'engage à créer une culture de conformité robuste dans laquelle tous les collaborateurs comprennent ce que sont les comportements d'intégrité professionnelle, et ont les moyens et la responsabilité de les appliquer. L'entreprise adhère aux dix principes du Pacte mondial des Nations unies de lutte contre la corruption sous toutes ses formes, et les applique dans l'ensemble de ses chaînes de valeur, y compris dans sa gestion des risques liés aux tiers. Pour ce faire, elle place l'éthique et la conformité au centre de ses priorités et met en place un cadre de conformité solide. Toutes les initiatives associées sont détaillées ci-dessous. Par son code de conduite, Mölnlycke formule son engagement à respecter les lois et règlements et à agir en entreprise éthique dans le cadre général des engagements internationaux, en particulier les dix principes du Pacte mondial des Nations unies. Le code de conduite définit les exigences à l'égard de tous les collaborateurs et leur fournit des conseils. Le chantier de mise à jour du code sera lancé en janvier 2024 et s'accompagnera d'un renforcement des activités de formation. Mölnlycke renforce et développe en permanence son programme de conformité. En 2023, une évaluation des risques centrée sur l'éthique et la conformité a été menée au niveau mondial, afin de mieux appréhender les risques auxquels l'entreprise est susceptible d'être confrontée sur les marchés où elle opère. L'évaluation a été réalisée au niveau des pôles nationaux et régionaux au travers d'une enquête en ligne, puis d'ateliers complets sur les risques organisés avec les équipes de direction. Elle a permis de se former une idée plus précise de l'environnement mondial des risques de conformité, et a aidé Mölnlycke à harmoniser les priorités en matière d'éthique et de conformité entre tous les acteurs internes et l'équipe de direction exécutive. En 2024, l'évaluation sera mise à jour et affinée : l'enquête intégrera davantage de participants et sa portée sera élargie pour inclure d'autres secteurs à risque. En 2023, l'entreprise a régulièrement sensibilisé ses collaborateurs

aux risques et défis en matière d'éthique et de conformité, par le biais d'actions de communication et de formation, en particulier à travers la formation annuelle au code de conduite à ses collaborateurs administratifs et commerciaux. En 2023, 98,7 % d'entre eux ont suivi la formation. La séance de formation sur la procédure à suivre pour soulever des préoccupations a été proposée à tous les collaborateurs, y compris ceux qui travaillent en production. En outre, plusieurs formations thématiques sur le droit de la concurrence et les « dawn raids » (perquisitions inopinées des autorités), les exigences en matière de devoir de vigilance (diligence raisonnable), les cadeaux et invitations ont été organisées, complétées par des formations locales dispensées par des agents et responsables de conformité régionaux. Toutes les préoccupations sont analysées par un personnel dédié. Au total, 55 signalements ont été reçus et ont fait l'objet d'une enquête, en hausse par rapport aux 34 cas reçus en 2022, ce qui témoigne d'un renforcement de la culture du signalement. La majorité (56 %) des cas, concernaient les relations avec les collaborateurs ; la deuxième catégorie (18 % des signalements) portait sur l'abus de bien sociaux. 21,8 % des cas signalés ont été jugés fondés ou partiellement fondés, 38,1 % ont été jugés infondés, et les cas restants ont été considérés comme hors du périmètre de compétence ou font toujours l'objet d'une enquête. Aucune action en justice pour corruption, comportements anticoncurrentiels, pratiques antitrust ou monopolistiques n'a été engagée contre Mölnlycke en 2023.

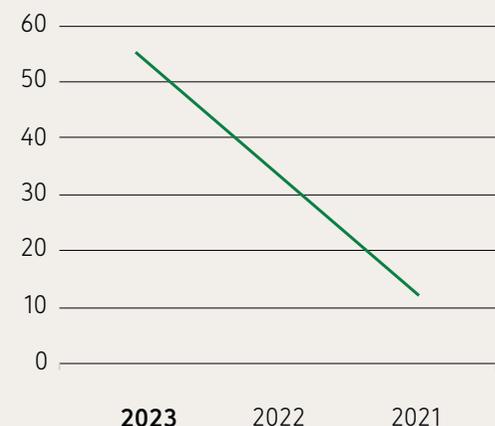
56 %

des cas signalés concernaient les relations avec les collaborateurs

18 %

des préoccupations concernant des abus de biens sociaux

## Nombre de signalements adressés à la ligne d'assistance éthique



62 %

d'augmentation du nombre de préoccupations signalées par rapport à 2022

## Cas d'étude

### Permettre aux collaborateurs de faire part de leurs préoccupations

Les collaborateurs de Mölnlycke sont constamment incités à faire part de leurs préoccupations et à signaler tout cas de mauvaise conduite. Suite au score de 2022 obtenu lors de l'enquête annuelle sur la culture d'entreprise, Mölnlycke a décidé au premier semestre 2023 de mener une campagne de sensibilisation dans toute l'entreprise. L'objectif était double : encourager les collaborateurs à s'exprimer, et veiller à ce que ceux d'entre eux qui occupent des postes à responsabilité soient mieux préparés à écouter les préoccupations de leurs collègues.

Des sessions en direct ont été organisées avec des managers, des People Partners et des représentants de l'équipe Éthique des affaires dans le but de partager les bonnes pratiques et d'expliquer la procédure d'enquête et de traitement des préoccupations. Environ 800 collaborateurs y ont assisté, et nombre d'entre eux ont pu participer activement à des jeux de rôle et à des exercices illustrant les dilemmes typiques qui se posent lors de la réception des préoccupations.

La campagne a entraîné une hausse du nombre de signalements en 2023 (55 cas) par rapport aux années précédentes (par ex. 34 cas en 2022) ; pourtant, à la question demandant aux collaborateurs s'ils étaient en confiance pour soulever des préoccupations, le score était inférieur à celui de 2022, avec 67 % des collaborateurs se déclarant confiants.

C'est pourquoi la priorité en 2024 sera de poursuivre les efforts pour sensibiliser et faire saisir l'importance de la prise de parole par le biais d'une formation en ligne ; d'autre part, les cadres et les fonctions qui sont susceptibles de recevoir des signalements de préoccupations recevront une formation systématique. Ces efforts comprendront également une communication plus régulière, transparente et ouverte sur les procédures d'enquête et le suivi, y compris sur la manière dont Mölnlycke lutte contre les représailles.



*Il est précieux que les dirigeants accueillent les préoccupations avec sincérité. La formation proposée cette année à tous les cadres de Mölnlycke a rappelé à quel point il est crucial de faire preuve d'attention et de sollicitude envers le collaborateur qui se présente, quel que soit le problème soulevé. C'est un rappel essentiel.*

Nitesh Ahuja, VP régional commercial ORS APAC et directeur général Singapour

*Nous bâtissons un environnement où tous nos collègues se sentent encouragés à faire part de leurs opinions et de leurs préoccupations sans crainte de représailles ou d'être ridiculisés. Notre « culture de la liberté de parole » développe la confiance, stimule la créativité et l'innovation, favorise la proactivité et est un vecteur d'inclusion. La campagne a apporté structure et cohérence à notre approche à travers toute l'entreprise, et nous continuerons à former nos collaborateurs et à les inciter à faire part de leurs retours.*

Jean-Christophe Guillou, VP opérations mondiales et approvisionnement, Gants



## Gestion des risques liés aux tiers

Au sein de l'industrie des dispositifs médicaux, les relations avec les distributeurs sont essentielles pour atteindre les clients de différents marchés et zones géographiques. Ces relations peuvent exposer Mölnlycke à des risques en matière d'éthique et de conformité, en particulier les risques de corruption. Afin de minimiser ce risque autant que possible et de renforcer la fiabilité de ses relations commerciales, Mölnlycke a poursuivi en 2023 l'amélioration de son programme de gestion des tierces parties, en y intégrant de nouveaux conseils et un soutien aux tiers pour garantir qu'ils travaillent dans le respect des valeurs de Mölnlycke. L'objectif du programme est de garantir la conformité avec les normes d'éthique commerciale et d'accroître l'efficacité lors de la collaboration avec des tiers. Si des lacunes sont identifiées, Mölnlycke aidera ses distributeurs à apporter les améliorations nécessaires à une relation commerciale pérenne.

Au cours de l'année 2023, Mölnlycke a déployé d'importants efforts pour atteindre cet objectif. Les résultats suivants ont été atteints :

- de nouvelles solutions de sélection automatisées ont été intégrées à la solution de diligence raisonnable : la sélection sera donc automatique pour les distributeurs basés dans des pays à haut risque. La sélection est dynamique,
- le nouveau code de conduite des distributeurs a été lancé et est mis à la disposition des distributeurs qui ne disposent pas de leurs propres procédures et documents de conformité.

## Respecter les droits de l'homme tout au long de la chaîne de valeur

Mölnlycke agit dans le respect des Principes directeurs des Nations unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme. Ce document définit les droits de l'homme comme étant les droits de l'homme internationalement reconnus, y compris les droits des travailleurs, tels qu'ils sont énoncés dans la Charte internationale des droits de l'homme et dans la Déclaration de l'Organisation internationale du Travail relative aux principes et droits fondamentaux au travail. Mölnlycke s'engage à protéger et à respecter les droits de l'homme dans toutes ses activités et toutes ses relations. Cet engagement est formalisé par la Déclaration de position sur les droits de l'homme.

Mölnlycke sensibilise aux questions de droits de l'homme par le biais de son code de conduite et de sa politique de développement durable. En 2023, 98,7 % des collaborateurs des équipes administratives et commerciales ont suivi la formation sur le code de conduite de l'entreprise. En 2024, Mölnlycke s'efforcera de développer de nouveaux outils et supports pour sensibiliser les collaborateurs aux droits de l'homme et aux questions associées.

Mölnlycke attend de ses partenaires qu'ils agissent avec la même attitude responsable et éthique. Mölnlycke inclut les questions relatives aux droits de l'homme et à l'esclavage moderne dans son code de conduite des distributeurs et dans son analyse de diligence raisonnable. En outre, le code de conduite des fournisseurs souligne les exigences relatives aux activités commerciales responsables et au respect des droits de l'homme dans la chaîne logistique. Par ailleurs, Mölnlycke a fait part de ses attentes dans ce domaine à près de 200 fournisseurs, lors du webinar mondial destiné aux fournisseurs (voir la rubrique « Fournisseurs »).

Pour renforcer encore son engagement à respecter et promouvoir les droits de l'homme, l'entreprise a créé un comité des droits de l'homme en 2023. Ce comité a pour mission non

seulement de superviser les progrès réalisés dans le cadre de ce programme en particulier, mais aussi de trancher d'éventuels dilemmes liés aux droits de l'homme survenant dans la chaîne de valeur de l'entreprise. Composé de membres de l'équipe de direction exécutive, le comité est soutenu par la fonction Conformité en matière d'éthique professionnelle. En 2024, Mölnlycke prévoit d'améliorer encore sa gouvernance en matière de droits de l'homme en réalisant des études d'impact ciblées visant à mieux saisir l'impact de ses activités sur les droits de l'homme des personnes affectées.

Les collaborateurs de Mölnlycke sont également invités à signaler toute suspicion de violation des droits de l'homme via les canaux dédiés au signalement des préoccupations. Tous les acteurs impliqués dans les activités de Mölnlycke peuvent également faire part de questions ou de préoccupations concernant des impacts négatifs potentiels ou réels sur les droits de l'homme en utilisant la ligne d'assistance éthique ou l'adresse e-mail dédiée [humanrights@molnlycke.com](mailto:humanrights@molnlycke.com). Mölnlycke enquêtera sur toutes les préoccupations signalées, et si des impacts négatifs sur les droits de l'homme sont découverts, la société agira en conséquence et sans délai. Le cas échéant, la société offrira des mesures correctives. En 2023, aucune préoccupation relative aux droits de l'homme n'a été soulevée. Mölnlycke a une tolérance zéro pour tout type de comportement relevant de la discrimination et du harcèlement, de la traite de personnes ou du travail forcé. Des procédures de gestion claires sont en place dans tous les pays où l'entreprise est présente pour garantir aux collaborateurs un traitement équitable, conforme aux normes éthiques et aux réglementations applicables. Des procédures de gestion claires sont en place dans tous les pays où l'entreprise est présente ; elles garantissent à tous les collaborateurs un traitement équitable, conforme aux normes éthiques et aux réglementations en vigueur.

# Notes concernant l'information sur la durabilité

## 1. Principes de reporting

Le rapport annuel intégré 2023 de Mölnlycke couvre l'exercice clos au 31 décembre 2023. Les informations comparatives portent sur les exercices clos le 31 décembre 2021 et le 31 décembre 2022. Ce rapport a été préparé conformément aux lignes directrices Global Reporting Initiative (GRI), et au cadre du groupe de travail sur la publication d'informations financières liées au climat (Taskforce on Climate related Financial Disclosures, TCFD). Les procédures d'assurance sur le reporting de la consommation d'énergie du Groupe au sein de l'entreprise et des émissions de gaz à effet de serre des scopes 1 et 2 pour l'année 2023 ont été réalisées par l'auditeur du Groupe. Le rapport de l'auditeur indépendant dans le cadre de sa mission d'assurance limitée sur les informations spécifiques en matière de durabilité figure en page 132.

### Eau

Les volumes de prélèvement d'eau sont recueillis à partir des systèmes internes de reporting environnemental. Les données sont collectées et agrégées par le responsable de la gestion environnementale de chaque site. Lorsque les données de prélèvement d'eau n'étaient pas disponibles – ce qui est principalement le cas des petits bureaux commerciaux – des estimations ont été réalisées en fonction de la surface des bureaux. Bien que quatre sites (bureaux commerciaux en Croatie, aux Émirats Arabes Unis, au Chili et une co-entreprise en Arabie saoudite) aient été exclus du reporting en raison d'un manque de données, on estime qu'ils contribuent au maximum à hauteur de 1 % de l'impact total de l'entreprise. À partir de cette année, des données plus robustes ont identifié l'eau consommée comme ingrédient ou composant dans des produits, tels que la mousse, sur les sites de Wiscasset, États-Unis et de Mikkeli, Finlande, en complément de la consommation par les collaborateurs. À

Wiscasset et Mikkeli, la consommation d'eau dans les produits est mesurée à l'aide de compteurs. Sur certains sites, l'eau de traitement est évaporée dans les systèmes de refroidissement. L'estimation de l'eau évaporée n'a pas été possible et n'apparaît donc pas dans la consommation d'eau. Le stockage de l'eau n'entre pas dans le champ d'application. Nous supposons en outre que le rejet des eaux usées est égal au prélèvement d'eau moins la consommation d'eau, le cas échéant. L'indice de référence du niveau de pénurie d'eau pour chacun des sites a été établi le 18 décembre 2023, à partir de l'Aqueduct Water Risk Atlas, avec les informations du World Resources Institute. Les données sont une moyenne annuelle et représentent les niveaux de stress hydrique pour les données de 2022 et de 2023. Le stress hydrique est défini comme le rapport entre le prélèvement annuel total d'eau et les ressources en eau renouvelables disponibles. Une zone est dite « de stress hydrique » lorsque le rapport entre le prélèvement et les ressources est élevé (40 – 80 %) ou extrêmement élevé (> 80 %), d'après les données du World Resources Institute. Toute l'eau prélevée (eau provenant de sources propres et eau achetée auprès de fournisseurs externes, municipaux ou autres) est considérée comme de l'eau douce, définie comme de l'eau contenant au total < 1 000 mg/l de matières solides dissoutes. Les eaux usées non traitées sont définies comme de l'eau contenant plus de 1 000 mg/l de matières solides dissoutes. Pour les eaux usées traitées par Mölnlycke avant rejet, le type d'eau est défini en fonction des réglementations locales.

### Déchets

Les données sur la production et le traitement des déchets d'exploitation sont collectées à partir des systèmes internes de

notification environnementale. Les données sont collectées et agrégées par le responsable de la gestion environnementale de chaque site. Les données couvrent les déchets opérationnels générés par fraction, classification (dangereux ou non), destination et type de traitement. Lorsque les données n'étaient pas disponibles – ce qui est principalement le cas des petits bureaux commerciaux – des estimations ont été réalisées en fonction de la surface des bureaux. Tous les déchets produits sont alors considérés comme des déchets non dangereux généraux (non triés), en fonction des activités des sites. Pour quatre sites (bureaux commerciaux en Croatie, aux Émirats Arabes Unis, au Chili et une co-entreprise en Arabie saoudite), aucune collecte de données n'a été possible. Ils sont donc exclus des rapports, mais on estime que ces quatre sites contribuent au maximum à hauteur de 1 % de l'impact total de l'entreprise. Les déchets qui échappent à l'élimination sont ceux qui sont réemployés et recyclés (5 317 tonnes au total), et les déchets éliminés sont ceux qui sont incinérés avec récupération d'énergie, incinérés sans récupération d'énergie et mis en décharge (8 283 tonnes au total).

### Énergie

Les données sur la consommation d'énergie sont recueillies à partir des systèmes internes de reporting environnemental. Les données sont collectées et agrégées par le responsable de la gestion environnementale sur les différents sites. Les données couvrent la consommation de combustibles et d'autres sources d'énergie en GJ, ventilées par type d'énergie et par source. Les combustibles et l'électricité sont classés « renouvelables » chaque fois que des certificats d'origine sont disponibles ou que les baux contractuels prévoient des sources d'énergies renouvelables. Des données primaires sont recueillies sur l'électricité auto-

produite. Lorsque les données ne sont pas disponibles – ce qui est principalement le cas des petits bureaux commerciaux – des estimations de la demande d'énergie sont réalisées en fonction de la surface et de la région d'exploitation, en recourant à la littérature et aux statistiques accessibles au public. Bien que quatre sites (bureaux commerciaux en Croatie, aux Émirats Arabes Unis, au Chili et une co-entreprise en Arabie saoudite) aient été exclus du reporting en raison d'un manque de données, on estime qu'ils contribuent au maximum à hauteur de 1 % de l'impact total de l'entreprise. Les facteurs de conversion pour la consommation d'énergie sont extraits du logiciel Sphera 8.9.2. Les intensités énergétiques sont calculées sur la base des volumes des ventes en kg. Toutes les sources d'énergie, à savoir les combustibles, l'électricité, le chauffage et la vapeur, sont incluses dans le calcul du ratio d'intensité énergétique. Seule la consommation d'énergie au sein de l'entreprise est prise en compte dans les calculs de l'intensité énergétique. Pour les réductions de la consommation d'énergie, les données primaires sur les initiatives de conservation et d'efficacité sont recueillies sur les sites, y compris la quantité, le type d'énergie incluse et la méthode de calcul. Les calculs sont principalement basés sur la réduction de la puissance installée des équipements et des mesures directes. Une partie des calculs sont fondés sur des estimations des économies réalisées par des experts internes. La base de référence pour les réductions est 2021, car il s'agit de l'année la plus récente suivant le lancement de la stratégie de Mölnlycke.

## Limiter la pollution

Les émissions d'oxyde d'éthylène (EtO) lors de la stérilisation sont calculées par la gestion des performances de stérilisation. La quantité d'EtO utilisée est multipliée par le taux d'efficacité du normatif du catalyseur d'EtO. Le reporting est réalisé au niveau de l'inventaire ; aucun facteur d'émission n'est appliqué.

## Utilisation des matériaux

Les données sur l'utilisation des matériaux comprennent les matières premières utilisées dans la production ainsi que les matériaux des produits semi-finis achetés et de la fabrication à façon. Les données sur les matières premières, les produits

semi-finis, les composants et la fabrication à façon sont collectées à partir du système d'approvisionnement sur la base des informations de facturation, et complétées par les données de la base de données principale sur le poids par unité. Les informations sont validées et complétées par les données transmises par les représentants des achats des secteurs d'activité, y compris les matériaux de base par article. Tous les matériaux sont classés comme renouvelables ou non renouvelables sur la base d'une expertise, en tenant compte des matériaux de base. Pour toutes les données d'achat pour lesquelles la composition n'était pas claire, nous retenons l'hypothèse qu'elles ne sont pas renouvelables.

## Santé et sécurité au travail (SST)

Les données primaires sont recueillies sur les accidents du travail et les maladies professionnelles pour tous les employés. Nous partons du principe qu'aucun trajet domicile-travail n'est organisé par l'entreprise, de sorte que les incidents sur ces trajets ne sont pas inclus dans les accidents corporels. Les taux d'accidents corporels par nombre d'heures travaillées sont calculés sur un million d'heures de travail. Les évaluations des risques sont examinées à la suite d'éléments déclencheurs inhabituels tels que les modifications des procédures opérationnelles ou de l'équipement ; les enquêtes sur les incidents ; les plaintes ou les signalements des employés ; les modifications affectant les employés ou le flux de travail ; les données issues de la surveillance de l'environnement de travail et de la santé des employés, y compris la surveillance de l'exposition (p. ex. au bruit, aux vibrations, aux poussières). Une hiérarchie des contrôles est appliquée pour réduire les risques, en mettant l'accent sur la protection des machines et la manutention manuelle, grâce à des procédures spécifiques, des formations et des efforts d'identification continus sur chaque site. Chaque site de fabrication dispose d'un professionnel HSE dédié qui s'assure que cette évaluation des risques est bien menée et que les résultats des évaluations des risques sont validés. Les besoins en formation sont évalués au cours des processus de planification annuels locaux et mondiaux et prennent en compte différents aspects tels que les obligations de conformité, les dangers spécifiques au site et à la suite de l'analyse des incidents. Les travailleurs bénéficient d'une formation gratuite à la santé et à la sécurité pendant

les heures de travail rémunérées et l'efficacité de la formation est évaluée par divers moyens, y compris des évaluations, des observations et des applications pratiques. En outre, la société encourage l'apprentissage organisationnel par des réunions mensuelles de l'équipe HSE mondiale et le partage des meilleures pratiques. Mölnlycke assure le suivi des performances en matière de SST au moyen de rapports mensuels sur les taux d'accident corporel ayant entraîné un arrêt de travail et les accidents dus aux maladies professionnelles. La société publie les indicateurs clés de performance pour les blessures et les maladies, effectuées des contrôles rigoureux de la qualité des données et respecte la législation nationale en signalant les accidents aux autorités locales. En 2023, la société a acheté et déployé une nouvelle solution de reporting basée sur le cloud, qui fournit aux sites de fabrication et au siège social des enquêtes HSE (à l'échelle locale) et des capacités de reporting (au niveau de l'entreprise) de qualité supérieure. Les professionnels HSE locaux et l'équipe centrale de développement durable interagissent avec ce système pour collecter régulièrement des données HSE qui sont analysées et publiées dans les secteurs d'activité et les pays au niveau de l'entreprise, et utilisées dans le reporting interne et externe.

## Emploi

Les données primaires sont recueillies sur le nombre de collaborateurs (effectifs et ETP) par région et par secteur d'activité. Les données sur les ETP sont transmises à la fin de la période de reporting, sauf indication contraire. L'entreprise comptait au total 8 427 ETP au 31 décembre 2023 (collaborateurs incluant les étudiants). De plus, en 2023, Mölnlycke possédait 241,6 ETP (bureaux, terrain et production), dans des postes équivalents. D'autres données primaires supplémentaires sur les ETP par sexe, par contrat de travail et par type d'emploi ont été recueillies. En outre, l'étude de l'ETP fournit les données primaires sur la ventilation par sexe et par âge des catégories de collaborateurs. Tous les chiffres de l'emploi sont ceux enregistrés à la fin de l'exercice. Le nombre et le taux de nouvelles embauches ainsi que la rotation des collaborateurs sont calculés uniquement pour les employés non manuels permanents. Le nombre total d'heures travaillées, utilisé dans le calcul des taux d'accidents corporels et de maladies, était de 12 387 407 en 2021, 14 016 568 en 2022 et 18 759 975 en 2023.

## Taux de rétention

Les données primaires sont le nombre de collaborateurs (effectifs) par sexe qui avaient droit à un congé parental, le nombre de collaborateurs ayant pris un congé parental, le nombre de collaborateurs revenus après un congé parental et le nombre de collaborateurs encore employés 12 mois après leur retour de congé parental. Le taux de retour au travail est calculé en fonction du nombre de collaborateurs qui devaient reprendre le travail au cours de la période de reporting après avoir pris un congé parental. Le taux de rétention est calculé en fonction du nombre de collaborateurs qui sont revenus d'un congé parental au cours de la période de reporting précédente.

## Formation et évolution professionnelle

Les données primaires reposent sur le nombre d'heures de formation par sexe et par catégorie de collaborateurs. Ces données sont principalement celles des formations obligatoires, qui sont consignées uniquement pour les emplois non manuels. De plus, une partie des données sur la formation ne sont pas réparties en fonction du sexe, de sorte que les moyennes calculées par sexe ne sont pas représentatives. Certaines informations figurant dans le rapport annuel intégré Mölnlycke 2022 sont sujettes à retraitement, et il est donc conseillé de consulter le présent rapport pour obtenir des informations actualisées à ce sujet. La différence s'explique par un changement dans la méthode de calcul, c'est-à-dire que sur les sites où les données ventilées en fonction du sexe ne sont pas disponibles, une moyenne a été utilisée au lieu d'exclure les données. Effet total du retraitement : 1 % (nombre total d'heures de formation), 48 % (hommes), 10 % (femmes), 2 % (employés de production). Les données primaires sont fournies pour le nombre de collaborateurs (effectif) ayant bénéficié d'une évaluation des performances ou d'un bilan de carrière, par sexe et par catégorie d'emploi. Le pourcentage de collaborateurs ayant bénéficié de leur évaluation est calculé sur la base des collaborateurs admissibles à l'évaluation. Par exemple, les collaborateurs qui sont recrutés tard dans l'année ne font pas l'objet d'une évaluation des performances. De plus, ces données ne sont disponibles que pour les collaborateurs des bureaux et du terrain (emplois non manuels).

## 2. Méthode de calcul des émissions de gaz à effet de serre (GES) et hypothèses retenues

La norme « Greenhouse Gas Protocol – A Corporate Accounting and Reporting Standard » est utilisée pour le calcul de l'empreinte carbone, ainsi que pour les intensités d'émissions correspondantes.

L'année 2021 est l'année de référence pour les calculs des émissions totales de GES des scopes 1, 2 et 3. Elle constitue ainsi l'année de référence harmonisée recommandée par la SBTi pour

Scope	Catégorie	Méthodologie
Scope 1		Voir la méthodologie au point Énergie.
Scope 2		Voir la méthodologie au point Énergie.
Scope 3	Catégorie 1 : Biens et services achetés	Le calcul des émissions provenant des biens achetés (matières premières, composants, pièces détachées) est fondé sur les données primaires relatives aux achats. Les masses et les matériaux des articles sont récupérés des systèmes internes ou manuellement, et validés par les représentants des secteurs d'activité. Des extrapolations ont été effectuées lorsque les données n'étaient pas disponibles. L'achat de consommables pour les opérations administratives n'entre pas dans le champ d'application et est considéré comme négligeable. Le calcul des émissions provenant de l'eau prélevée est fondé sur les données primaires relatives à la consommation d'eau des sites. Lorsque les données n'étaient pas disponibles – principalement pour les petits bureaux commerciaux – des estimations ont été réalisées en fonction de la surface des bureaux. Le calcul des émissions associées aux services achetés est fondé sur les données primaires relatives aux ressources financières dépensées par type de service.
	Catégorie 2 : Biens d'équipement	Le calcul des émissions associées aux biens d'équipement est fondé sur les données primaires relatives aux ressources financières dépensées par type de biens d'équipement. Des expertises internes sont effectuées pour définir la part des coûts de personnel et de gestion de projet par catégorie de dépenses.
	Catégorie 3 : Activités liées aux combustibles et à l'énergie non incluses dans le scope 1 ou le scope 2	Le calcul des émissions associées aux activités liées aux combustibles et à l'énergie non incluses dans le scope 1 ou le scope 2 est fondé sur les données primaires de la consommation d'énergie des sites. Lorsque les quantités consommées n'étaient pas disponibles – principalement pour les petits bureaux commerciaux – des estimations ont été réalisées en fonction de la surface des bureaux et de la région. Lorsque les données primaires sur les sources d'énergie n'étaient pas disponibles, des hypothèses ont été faites en fonction de la région.
	Catégorie 4 : Transport et distribution en amont	Le calcul des émissions associées au transport des matières premières vers les sites de production et au transport intra-entreprise est fondé sur les données logistiques primaires relatives aux masses transportées, aux distances et aux modes de transport. Le calcul des émissions associées aux services de stockage achetés est fondé sur les données primaires relatives aux capacités de stockage louées en palettes par type, et sur les données primaires ou les hypothèses d'experts pour la durée moyenne du stockage, la part de refroidissement et la consommation d'énergie. Le calcul des émissions associées à la logistique des produits pour traitement et vers le client de premier niveau est fondé sur l'agrégation des émissions déclarées par les prestataires de services logistiques.
	Catégorie 5 : Déchets générés par les opérations	Le calcul des émissions résultant du traitement des déchets générés par les activités est fondé sur les données primaires transmises par les sites concernant les déchets produits, par fraction, destination et type de traitement. Le transport nécessaire au traitement des déchets est inclus, et des hypothèses sont faites concernant les distances et les modes de transport. Le calcul des émissions provenant du traitement des eaux usées est fondé sur les données primaires relatives aux rejets d'eau. En l'absence de données sur les rejets d'eau, une hypothèse prudente d'équivalence entre les prélèvements d'eau et les rejets d'eau est retenue. Lorsque les données n'étaient pas disponibles – principalement pour les petits bureaux commerciaux – des estimations ont été réalisées en fonction de la surface des bureaux.

Scope	Catégorie	Méthodologie
Scope 3	Catégorie 6 : Déplacements professionnels	Le calcul des émissions associées aux déplacements professionnels est fondé sur les données primaires relatives aux ressources financières dépensées pour les voyages d'affaires, y compris le transport (par mode) et l'hébergement.
	Catégorie 7 : Trajets domicile-travail	Le calcul des émissions associées aux trajets domicile-travail est fondé sur les données primaires du nombre d'employés et sur les estimations d'experts régionaux des distances moyennes et des modes de déplacement des collaborateurs.
	Catégorie 8 : Actifs loués en amont	Le calcul des émissions associées aux actifs loués en amont (location aux fins opérationnelles) est fondé sur les données primaires relatives aux ressources financières dépensées par type d'actif loué.
	Catégorie 9 : Transport et distribution en aval	Le calcul des émissions associées au transport des produits vendus, du client à l'utilisateur final, est fondé sur les données primaires des volumes de ventes et sur des hypothèses pour les modes de transport et les distances (selon la chaîne d'approvisionnement locale supposée).
	Catégorie 10 : Transformation des produits vendus	Le calcul des émissions associées à la transformation des produits sur place et par des tiers inclut les émissions associées à la stérilisation des produits. Il est fondé sur les données primaires des volumes envoyés en stérilisation par type de stérilisation, ainsi que sur les hypothèses d'experts concernant les émissions et la consommation d'énergie par lot de traitement.
	Catégorie 11 : Utilisation des produits vendus	Le calcul des émissions associées à l'utilisation des produits est fondé sur les données primaires relatives aux ventes des produits qui consommeront beaucoup d'énergie et de matières lors de leur utilisation, ou qui généreront des émissions. La consommation d'énergie des produits utilisés est estimée sur la base d'une hypothèse prudente d'utilisation à pleine puissance, avec un mix électrique moyen au niveau mondial. Les émissions des produits utilisés sont estimées en fonction des formulations fournies et de la teneur en substances pertinentes.
	Catégorie 12 : Traitement des produits vendus en fin de vie	Le calcul des émissions associées à la fin de vie des produits vendus est fondé sur les données primaires des ventes de produits par région. La composition des produits est supposée identique aux achats de matériaux. Le scénario de fin de vie suppose une incinération avec récupération d'énergie pour les produits vendus dans la région EMEA, et une incinération sans récupération d'énergie pour les produits vendus ailleurs. Le transport nécessaire au traitement des déchets est inclus, et des hypothèses sont faites concernant les distances et les modes de transport.
	Catégorie 13 : Actifs loués en aval	Mölnlycke ne loue pas d'actifs à des tiers.
	Catégorie 14 : Franchises	Mölnlycke ne propose aucune franchise.
	Catégorie 15 : Investissements	Mölnlycke n'agit pas en tant qu'investisseur (à l'exclusion des investissements opérationnels qui sont visés dans les autres scopes et catégories) et ne fournit pas de services financiers.

les trois scopes des émissions de GES. Une approche reposant sur les quotes-parts est adoptée pour la consolidation des émissions consolidatiemethode voor de emissies. Les facteurs d'émission utilisés proviennent des facteurs d'émission de comptabilité du cycle de vie dérivés des bases de données Ecoinvent 3.8 et EXIOBASE. Les facteurs d'émission sont choisis et/ou calculés

pour la référence temporelle et géographique la plus pertinente, ou pour la référence la plus proche lorsque les références pertinentes n'étaient pas disponibles. Les gaz à effet de serre inclus sont définis par la méthodologie du Sixième rapport d'évaluation du GIEC, sur la base d'une période de 100 ans. Les émissions de CO<sub>2</sub> biogénique sont exclues du champ de l'évaluation.

La réduction des émissions de GES est calculée à partir des données recueillies sur la réduction de la consommation d'énergie résultant directement des initiatives de conservation et d'efficacité énergétique, avec les facteurs d'émission et les hypothèses utilisés dans les calculs de l'empreinte carbone globale de l'entreprise. Nous considérons que 2021 est l'année de référence pour les calculs, car il s'agit de l'année la plus récente et la plus pertinente pour le reporting. Aucun effet secondaire significatif n'est attendu ni inclus dans les calculs. Les compensations sont exclues des calculs de réduction.

Certaines informations figurant dans le rapport annuel intégré Mölnlycke 2022 sont sujettes à retraitement, et il est donc conseillé de consulter le présent rapport pour obtenir des informations actualisées à ce sujet. Les raisons de ce retraitement sont l'amélioration de la disponibilité et de la qualité des données et la correction d'une erreur figurant dans le rapport précédent.

1. Consommation d'énergie (gaz naturel et biocarburants), année 2022. Effet total du retraitement : +0,01 % et +0,8 % respectivement

2. Émissions de GES du scope 1 et intensité des émissions, année 2022. Effet total du retraitement :  
+2,2 % pour les émissions de GES du scope 1  
+1,5 % pour les émissions totales de GES au sein de l'entreprise  
-2,6 % pour l'intensité des émissions de GES des scopes 1 et 2

3. Émissions de GES du scope 3 et intensité des émissions, année 2022. Effet total du retraitement :  
-0,9 % pour les émissions de GES du scope 3  
-0,6 % pour les émissions totales de GES du berceau à la tombe  
-0,8 % pour l'intensité des émissions de GES du berceau à la tombe

4. Matériaux renouvelables dans les achats, année 2022. Effet total du retraitement :  
a -9,9 % pour le poids des matériaux renouvelables dans les achats  
b -6,9 % pour le pourcentage de matériaux renouvelables dans les achats

### 3. Consommation d'énergie au sein de l'entreprise

Le tableau suivant reflète la consommation d'énergie au sein de l'entreprise en 2022 et 2023, en GJ.

	2023	2022
Gaz naturel	596 484	590 858
Fioul domestique	193 010	119 566
Essence	41 106	37 954
Gazole	33 147	39 208
Charbon	197	188
Propane	<b>22 617</b>	<b>17 084</b>
Total des combustibles non renouvelables	<b>796 561</b>	<b>894 858</b>
Biomasse	212	236
<b>Total des combustibles renouvelables</b>	<b>212</b>	<b>236</b>
<b>Total des combustibles</b>	<b>796 774</b>	<b>805 094</b>
Électricité produite	6 258	4 535
Électricité fournie	359 951	368 162
Vapeur fournie	16 045	42 288
Chauffage fourni	35 898	13 215
<b>Total de l'énergie fournie</b>	<b>411 895</b>	<b>423 665</b>
<b>Énergie totale</b>	<b>1 214 715</b>	<b>1 228 668</b>

### 4. Biodiversité

Bien que les aspects liés à la biodiversité et à l'utilisation des sols ne figurent pas actuellement parmi les sujets les plus importants, Mölnlycke a conscience du fait que les sociétés, les économies et les entreprises ont besoin de la nature pour vivre et prospérer. Par conséquent, en 2023, Mölnlycke était parmi les 1 400 entreprises signataires de la lettre ouverte publiée par la coalition Business for Nature pour inciter les gouvernements à adopter des politiques visant à stopper le déclin de la biodiversité

entamé au cours de cette décennie. Le changement climatique est l'un des facteurs majeurs de la biodiversité, et Mölnlycke sait qu'au sein de sa chaîne de valeur, cet élément a un impact significatif sur la biodiversité. Par conséquent, nous travaillons activement à atténuer notre impact sur le changement climatique et à promouvoir la préservation de la biodiversité tout au long de notre chaîne de valeur, qu'il s'agisse de nos propres opérations, de la chaîne d'approvisionnement, du portefeuille de produits ou de notre engagement dans la communauté.

#### Opérations

L'entreprise met en œuvre des pratiques durables au sein de ses installations afin de minimiser l'empreinte écologique et de contribuer à la préservation de la biodiversité locale. Les sites de production de gants sont situés en Malaisie, une zone de grande valeur pour la biodiversité, selon l'UICN. Ces zones étant cruciales pour la préservation de plusieurs écosystèmes, espèces et processus écologiques, Mölnlycke s'engage continuellement à évaluer l'importance de la biodiversité et de l'utilisation des sols. Parallèlement, l'entreprise continue de promouvoir l'économie circulaire, en réutilisant l'eau sur tous ses sites les plus gourmands en eau et en respectant scrupuleusement sa politique « zéro déchet en décharge ».

#### Chaîne d'approvisionnement

Mölnlycke promeut des pratiques d'achat responsables pour s'assurer que la chaîne d'approvisionnement est conforme aux objectifs de préservation de la biodiversité et des ressources. Les performances des fournisseurs de Mölnlycke en matière de durabilité sont soumises à des évaluations réalisées par SEDEX et des audits sur site. Les fournisseurs concernés dépendent du risque défini pour le pays et/ou la catégorie. Les principaux fournisseurs de Mölnlycke en termes d'émissions de GES du scope 3 (en amont) sont invités à contribuer à l'objectif défini par l'entreprise pour le scope 3, sur la base de données scientifiques récemment validées. Le processus décisionnel de Mölnlycke tient compte des considérations liées à la biodiversité lors de la transition vers des matériaux renouvelables et biosourcés. Cela est rendu possible par une sélection minutieuse des matériaux qui sont prélevés de manière à minimiser la perturbation des écosystèmes ou la perte d'habitat, et adossés à des systèmes de

certification reconnus tels que le Forest Stewardship Council (FSC) et l'International Sustainability & Carbon certification (ISCC).

#### Cycle de vie du produit

L'engagement de l'entreprise envers la biodiversité couvre l'intégralité du cycle de vie de ses produits. La participation de la société au projet Net Zero de l'initiative Science Based Targets (SBTi) est le point de départ pour proposer des solutions durables à ses clients. Le portefeuille de produits durables de l'entreprise vise en grande partie à réduire les émissions de GES, ainsi que les déchets et les emballages, qui ont tous deux un impact indirect sur la biodiversité.

#### Engagement dans la communauté

Consciente de son rôle sociétal, l'entreprise s'engage activement dans des projets à l'échelle locale qui soutiennent la préservation de la biodiversité et la bonne gestion de l'environnement, en particulier en Malaisie. En 2024, Mölnlycke intensifiera ses travaux sur la biodiversité, notamment en réalisant une évaluation de l'importance et en identifiant les impacts, les dépendances, les risques et les opportunités liés à la biodiversité sur la chaîne de valeur de la division Gants. L'emplacement des activités de Gants en Malaisie, une région réputée pour la richesse de sa biodiversité, aidera l'entreprise à apporter une contribution significative à l'objectif mondial visant à stopper et inverser le déclin de la biodiversité d'ici à 2030.

### 5. Investissements durables

Mölnlycke sait à quel point ses décisions d'investissement sont importantes non seulement pour l'entreprise, mais aussi pour faire progresser le secteur de la santé, et la société dans son ensemble. En évoluant vers des solutions durables dans les technologies mises en œuvre par l'entreprise et les produits qu'elle offre, Mölnlycke atténue ses risques futurs, crée de nouvelles opportunités commerciales et fait progresser le domaine de la santé. Par conséquent, depuis deux ans, une évaluation de la durabilité fait partie intégrante des procédures de demande d'investissement et de développement de produits de l'entreprise. Mölnlycke pilote sa stratégie d'investissement durable selon deux

axes, en visant deux objectifs d'investissement prioritaires : le développement de produits et l'acquisition d'actifs. Avec la première stratégie, l'analyse du cycle de vie (ACV) façonne la principale approche de l'entreprise en matière de développement durable des produits. Les résultats de l'ACV des produits sont régulièrement utilisés pour étayer les discussions avec les clients sur leurs engagements en matière de développement durable, qui aident à comprendre leurs besoins actuels en matière de performances des produits. L'évaluation analyse les cycles de vie des produits ou des procédés de fabrication de manière globale, de l'approvisionnement en matières premières à l'élimination ou au recyclage des produits, en passant par la fabrication et l'utilisation. Elle suit en cela les normes ISO 14040:2006 et 14044:2006 pour l'évaluation du cycle de vie dans le cadre du management environnemental. L'impact sur l'environnement est évalué dans diverses catégories, telles que le changement climatique, l'eutrophisation, l'acidification, l'appauvrissement de la couche d'ozone et la création d'ozone photochimique. L'évaluation contribue à garantir que la gestion prudente des ressources naturelles et de l'environnement constitue les fondements de la croissance durable de l'entreprise Mölnlycke. Elle aide à renforcer l'engagement des parties prenantes visant à améliorer les résultats et soutient l'action de Mölnlycke pour répondre aux besoins croissants de ses clients en produits durables tout en garantissant la sécurité des patients. En outre, l'identification précoce des points d'attention et de la phase de développement contribue à réduire les risques d'impact et les implications financières potentielles des corrections ultérieures. L'importance croissante de l'ACV lui vaut de figurer en bonne place dans l'évaluation de la durabilité du portefeuille de produits (SPPA) de l'entreprise (voir la section « Portefeuilles durables » de ce rapport). Pour améliorer la transparence en matière de développement durable au niveau des produits, Mölnlycke a étoffé ses effectifs en faisant appel à un expert dédié à l'analyse du cycle de vie (ACV) et en investissant dans un logiciel de référence pour les évaluations ACV. En 2023, la société a augmenté la couverture ACV de ses produits à l'échelle mondiale. Elle est appliquée à 30,3 % des produits de la société en termes de ventes nettes, en augmentation par rapport à l'année dernière. Nous continuons également à inciter les clients et les fournisseurs à examiner les avantages de cette approche et à progresser selon les besoins.

Dans notre second axe des investissements durables, la durabilité est étudiée dans les demandes d'investissement. Depuis cette année, Mölnlycke a mis en place des évaluations de durabilité pour tous les projets d'investissement matériel. Cela nous oblige à mettre en évidence dès le début du processus les aspects des investissements qui ont des impacts négatifs potentiellement significatifs, ou qui créent un impact environnemental et sociétal positif. Les conclusions de l'évaluation de la durabilité sont résumées et incluses dans les demandes d'investissement adressées à l'équipe de direction exécutive et au conseil d'administration de Mölnlycke, le cas échéant. L'évaluation comprend un examen approfondi des aspects environnementaux et sociétaux potentiels, tels que l'impact du changement climatique, la consommation d'énergie, la consommation d'eau, l'évolution législative, la santé et la sécurité, la toxicité, la biodiversité et l'impact sur la performance en matière de durabilité du portefeuille de produits de Mölnlycke, en tenant compte des risques et des points chauds des impacts les plus importants, et en suggérant des mesures d'atténuation. Tous les investissements significatifs de l'entreprise en 2023 comprenaient une évaluation de la durabilité conforme à la politique de demande d'investissement de Mölnlycke. De même, Mölnlycke a mis en place cette année une tarification interne du carbone pour ses décisions d'investissements les plus importantes. Le prix interne du carbone est fixe, uniforme et relativement élevé, à 100 € la tonne, pour internaliser le potentiel coût futur du carbone à long terme. Il permet à la direction d'arbitrer entre les différentes options, de choisir les plus vertueuses et les plus efficaces pour atteindre les objectifs de zéro émission nette d'ici à 2050. Les fournisseurs et les clients de Mölnlycke pourraient être touchés par la tarification du carbone, ce qui génère à la fois des risques et des opportunités. Par exemple, l'entreprise peut atténuer l'impact financier du carbone pour ses clients en proposant des solutions durables (voir la section « Portefeuilles durables » de ce rapport).

## 6. Approvisionnement local

Les pratiques en matière d'approvisionnement local sont contrôlées au niveau des secteurs d'activité. Pour la division Solutions pour le bloc opératoire, 25 % du budget annuel est

dépensé auprès de fournisseurs locaux, tandis que pour la division Soins des plaies, ce pourcentage s'élève à 32 %. Pour ces deux divisions, les fournisseurs locaux sont définis comme ceux situés dans le même pays que nos sites de fabrication. Pour la division Gants, 94 % du budget d'approvisionnement est consacré aux fournisseurs locaux, un fournisseur local étant défini comme situé en Asie. Les opérations de fabrication sont considérées comme des opérations importantes. Cet indicateur n'est pas pertinent pour la division Antiseptiques car la production est externalisée.

## 7. Données et propriété intellectuelle

En matière de propriété intellectuelle (PI), que ce soit en général ou pour Mölnlycke, les droits permettent de partager les innovations en échange d'une exclusivité limitée dans le temps. Cela implique un impact positif sur l'économie grâce à l'exclusivité des droits accordés et l'atténuation des risques juridiques, et sur l'environnement, par le progrès technique. Plus précisément, grâce aux droits de PI qu'elle détient, Mölnlycke peut protéger son retour sur investissement, ce qui lui permet de tout mettre en œuvre en permanence pour obtenir des produits et des services de meilleure qualité et plus durables.

Mölnlycke n'a pas de politique spécifique pour les données ou les droits de PI en ce qui concerne l'économie, l'environnement ou les personnes, mais les sujets pertinents et leur gestion sont décrits dans la politique de développement durable de Mölnlycke. Les politiques en matière de droits de PI pour Mölnlycke et chaque division s'appliquent. Mölnlycke a déployé un modèle de gouvernance garantissant que l'entreprise prend les mesures nécessaires sur les sujets pertinents, telles les enquêtes sur la liberté d'exploitation, les activités d'enregistrement des droits de PI et la veille concurrentielle continue. Aucun problème ayant entraîné un impact négatif concernant la PI ou les données relatives à l'économie, à l'environnement ou aux personnes n'a été identifié en 2023.

## 8. L'éthique dans la recherche clinique

Toutes les activités de recherche clinique de Mölnlycke sont menées conformément aux principes éthiques énoncés dans la Déclaration d'Helsinki et conformes aux bonnes pratiques cliniques et aux exigences réglementaires applicables. Toutes les activités de recherche clinique de Mölnlycke sont régies par la politique relative aux preuves cliniques ou la politique relative aux études à l'initiative de l'investigateur. Ces politiques tirent leur objectif et leur portée des normes et règlements en vigueur concernant les bonnes pratiques cliniques (BPC) (p. ex., la norme ISO 14155, la réglementation européenne sur les dispositifs médicaux, les dispositions du Code of Federal Regulations Title 21 relatives à la recherche chez l'homme), y compris les directives et codes de conduite mondialement reconnus (Medical Device Coordination Group (MDCG), AdvaMed Code of Ethics, MedTech pour l'UE, entre autres). La Déclaration d'Helsinki est la pierre angulaire des procédures opérationnelles standard de Mölnlycke en matière de recherche clinique, notamment les points suivants :

- Procédure applicable aux projets d'amélioration de la qualité
- Instruction de travail applicable aux projets d'amélioration de la qualité
- Procédure applicable aux études de cas cliniques et à la rédaction de rapports de cas cliniques
- Instruction de travail applicable aux études de cas cliniques et à la rédaction de rapports de cas cliniques
- Procédure applicable aux études à l'initiative de l'investigateur
- Procédure applicable au plan expérimental et à ses amendements
- Procédure applicable à l'information des participants et au formulaire de consentement éclairé
- Procédure applicable aux rapports de sécurité lors des études – post-commercialisation

Mölnlycke possède un système de gestion de la qualité qui surveille la conformité (pour prévenir ou atténuer les répercussions négatives) aux principes de recherche éthique, notamment :

- rapports de sécurité, unité dédiée aux réclamations, sélection, suivi et fermeture des sites d'investigation, gestion des données, évaluation de la juste valeur marchande avec les partenaires de recherche externes de l'entreprise,
- formations régulières des collaborateurs sur les procédures pertinentes (pouvant faire partie d'une action corrective ou d'atténuation de l'impact),
- formations des partenaires de recherche externes (pouvant faire partie d'une action corrective ou d'atténuation de l'impact).

Les impacts positifs signifient que les études cliniques sont achevées à temps, que des données cliniques de haute qualité sont collectées et utilisées par les parties prenantes de l'entreprise pour lancer ou maintenir sur le marché des produits de Mölnlycke sûrs, pertinents et rentables. L'efficacité est évaluée en continu, par exemple via la surveillance post-commercialisation, les rapports d'évaluation clinique, les rapports d'investigation clinique ; ainsi, l'entreprise n'a reçu aucune réitération de conclusions d'audit et aucune lettre d'avertissement de la FDA.

## 9. Conformité des soins de santé

Mölnlycke fabrique, commercialise, vend et distribue des produits et des dispositifs médicaux aux professionnels de santé (HCP) et aux organisations de soins de santé (HCO) dans le monde entier.

En tant que membre de cette industrie, Mölnlycke est parfaitement consciente de l'importance de veiller à ce que les interactions avec les HCP et les HCO soient menées dans le strict respect de la réglementation et des principes généraux visant à protéger l'indépendance des HCP et des HCO et, in fine, les intérêts de la société. Par conséquent, Mölnlycke respecte les meilleures pratiques de l'industrie des dispositifs médicaux en matière de conformité des soins de santé, ainsi que les principes généraux énoncés dans le code de pratiques commerciales éthiques adopté par MedTech Europe, l'association européenne des entreprises du secteur des technologies médicales :

- Principe d'image et de perception

- Principe de séparation
- Principe de transparence
- Principe d'équité
- Principe de documentation

Les équipes Mölnlycke en charge de la conformité à l'éthique professionnelle et des affaires médicales et scientifiques collaborent pour élaborer des politiques et des procédures et les mettre en œuvre dans les activités quotidiennes. Elles veillent également à ce que les personnels soient dûment formés.

## 10. Soutien à la communauté

La politique RSE de Mölnlycke vise à soutenir le rôle actif de l'entreprise au sein de la communauté. En donnant du temps, des produits et des fonds, Mölnlycke contribue à améliorer la vie des patients et soutient ceux qui s'occupent d'eux. De plus, collaborer avec la communauté permet également à l'entreprise Mölnlycke et aux organisations qu'elle soutient de rester durables. Au fil des ans, nous avons reçu de nombreuses demandes de dons pour des organisations caritatives locales. Mölnlycke a mis en place des lignes directrices pour s'assurer que son soutien à la communauté est approprié. Conformément à ces lignes directrices, les bénéficiaires doivent évoluer dans le secteur médical, œuvrer à améliorer la vie des patients ou la protection du personnel médical ou à accroître le niveau de connaissances dans le domaine médical, et fournir des résultats crédibles et mesurables. Les projets que nous soutenons doivent en outre être conformes aux lignes directrices AdvaMed ou Eucomed. Mölnlycke souhaite être vue comme un partenaire digne de confiance et ainsi contribuer au bien-être de la communauté. Pour ce faire, l'entreprise travaille en étroite collaboration avec les membres de la communauté pour faire en sorte que ses activités commerciales aient un impact social positif, répondre à toutes les préoccupations concernant ses opérations et optimiser les bénéfices qu'elle est en mesure d'apporter. Aucun impact négatif sur les communautés locales n'a été identifié en 2023 à la suite de l'évaluation annuelle de l'entreprise.

## 11. Gouvernance budgétaire stratégique

Le tableau ci-dessous fournit des informations sur la création et la répartition de la valeur économique et décrit de manière sommaire la manière dont Mölnlycke a créé de la richesse pour les parties prenantes.

		2023	2022
millions d'EUR		Total	Total
Valeur économique directe générée	Chiffre d'affaires	1 923,5	1 827,7
	Produits des investissements financiers	24,1	2,0
	Ventes d'actifs	0,0	0,0
Valeur économique répartie	Charges d'exploitation	-972,6	-979,6
	Salaires et avantages sociaux	-488,2	-456,4
	Coûts et paiements aux apporteurs de capitaux	-220,8	-152,8
	Coûts des impôts directs	-98,5	-74,6
	Investissements dans la communauté	-0,3	-0,4
Valeur économique retenue		167,2	165,9

Les coûts d'exploitation comprennent le coût des ventes, les frais de vente, les coûts administratifs, les coûts de recherche et développement, les autres revenus et charges d'exploitation nets et la part des bénéfices dans les coentreprises, après déduction des salaires et avantages sociaux des employés. Les coûts et les paiements aux apporteurs de capitaux comprennent les dividendes et les contributions de Groupe distribués, ainsi que les frais d'intérêt. Les coûts des impôts directs prélevés par les états reflètent la charge d'impôt sur le revenu actuel pour l'exercice.

## 12. Approche responsable de la fiscalité

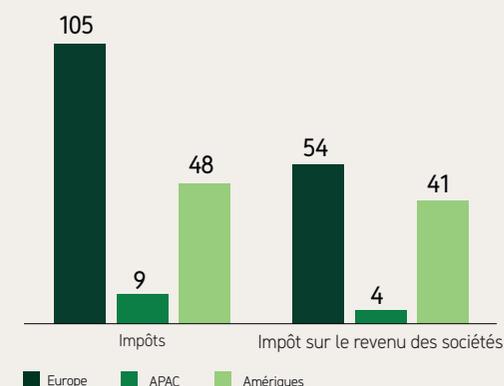
Mölnlycke sait que les impôts sont un élément important de son engagement à atteindre une croissance durable et responsable. Mölnlycke s'efforce de payer un montant d'impôt approprié au regard de ses bénéfices dans les pays où Mölnlycke exerce ses activités. La stratégie fiscale de Mölnlycke, applicable à l'ensemble du Groupe Mölnlycke, est cohérente avec la stratégie commerciale globale de Mölnlycke. Mölnlycke gère les questions fiscales à la lumière de ses objectifs commerciaux et de ses objectifs de durabilité à long terme. Consciente du fait que les impôts jouent une part importante dans la responsabilité des entreprises, Mölnlycke assume son rôle et s'efforce d'avoir un impact positif et d'apporter de la valeur aux pays et aux sociétés où elle opère en apportant sa contribution sous forme de recettes fiscales. Mölnlycke a mis en place une politique fiscale documentée pour le traitement des impôts dans ses différentes activités, en mettant l'accent sur l'observance et l'efficacité fiscales. L'objectif de la politique fiscale est de définir les rôles et responsabilités clés en matière de fiscalité. L'objectif est également de définir les principes fondamentaux de l'observance fiscale, de la gestion des risques fiscaux et de la gouvernance fiscale. La politique fiscale est approuvée par le conseil d'administration. Le directeur fiscal du Groupe rend compte chaque année au comité d'audit, qui fait partie du conseil d'administration, concernant les questions de politique fiscale de Mölnlycke, les mises à jour de la réglementation fiscale et les principaux défis que pourrait rencontrer Mölnlycke en matière de fiscalité. En outre, le directeur fiscal du Groupe rend compte chaque mois à un comité fiscal composé du directeur financier, du contrôleur du Groupe et du trésorier du Groupe. Le comité fiscal a pour mission d'informer l'entreprise sur les questions fiscales d'importance et constitue un forum de décision interne pour les questions fiscales. Le taux d'imposition effectif de Mölnlycke en 2023 était de 19 %, exprimé en pourcentage du bénéfice consolidé avant impôts.

### Impôts déclarés par type

**98,5** MEUR  
Impôt sur le revenu des sociétés

**63** MEUR  
Charges sociales

### Impôts déclarés par région (MEUR)



## 13. Gestion des parties prenantes

La participation des parties prenantes est essentielle pour Mölnlycke afin de comprendre l'environnement opérationnel et fondamentale pour l'élaboration de son approche stratégique et de ses business plans.

Grâce à un engagement significatif auprès des différentes parties prenantes, Mölnlycke continue à améliorer et à respecter la feuille de route WeCare et à atteindre sa vision de la durabilité pour transformer l'entreprise et devenir un leader mondial dans le domaine des soins de santé durables. Mölnlycke collabore régulièrement avec un large éventail d'intervenants par le biais d'ateliers, de salons et d'autres événements de réseautage, en s'appuyant sur sa compréhension des enjeux sociétaux importants. Le réseau de parties prenantes de Mölnlycke comprend à la fois des intervenants primaires et secondaires. Bien que ne partageant pas de liens financiers directs, Mölnlycke considère que les parties prenantes secondaires ont les mêmes intérêts dans l'entreprise que les parties prenantes primaires. En rendant toutes les parties prenantes équivalentes, Mölnlycke concrétise son approche commerciale consistant à créer de la valeur partagée pour toutes ses parties prenantes. Pour chaque groupe de parties prenantes, un thème clé d'engagement a été identifié et Mölnlycke continue de s'impliquer activement pour garantir que leur voix est entendue, et se consacre à traduire leurs apports en approches pertinentes pour l'entreprise. Sur la base du retour d'information reçu en 2023, une liste des principaux domaines d'action et de communication continues a été définie. Tous ces sujets sont gérés dans le cadre de la feuille de route du développement durable de Mölnlycke, WeCare.

### Renforcement de la sécurité et de la sûreté

Conscients de la nécessité d'améliorer la sécurité sur les sites Mölnlycke, le conseil d'administration et les collaborateurs ont exprimé l'importance de continuer à mettre en œuvre dans son intégralité le programme de gestion de l'excellence en santé et sécurité au travail à l'échelle de l'entreprise. Cette initiative complète le programme existant dédié à la sécurité des produits de Mölnlycke, renforçant ainsi l'engagement de l'entreprise à

appliquer systématiquement les normes de sécurité les plus élevées dans toutes les activités et sur tous les sites.

En réponse aux résultats d'un audit interne mené en 2023, Mölnlycke a mis en œuvre de manière proactive des mesures visant à améliorer la sécurité des personnes dans l'ensemble de l'entreprise. Ayant intégré l'importance d'un cadre de sécurité robuste, nous avons mis en place une vaste politique de sécurité des personnes et les procédures correspondantes au niveau de l'entreprise et de chaque site. La politique de sécurité des personnes décrit les principes fondamentaux et les engagements visant à assurer le bien-être et la sécurité des collaborateurs, des sous-traitants et des visiteurs à travers l'ensemble des activités de Mölnlycke. Simultanément, les procédures spécifiques site par site ont été personnalisées pour répondre aux problématiques de sécurité uniques et aux variables opérationnelles sur chaque site. Dans son rôle de partenaire commercial, Mölnlycke évalue et contrôle ses partenaires par le biais de procédures formalisées, dont la santé et la sécurité sont des composantes majeures.

### Influencer en défendant les intérêts

Les collaborateurs Mölnlycke et le conseil d'administration ont exhorté l'entreprise à s'impliquer activement aux côtés des décideurs dans des initiatives novatrices en matière de santé et dans les soins de santé fondés sur la valeur. C'est pourquoi Mölnlycke s'est engagée encore plus activement dans la défense des intérêts du secteur à travers des associations œuvrant au développement et à la mise en œuvre continus de tels programmes aux niveaux régional et national.

### Communication faisant autorité et fondée sur les faits concernant les avantages durables du portefeuille de produits de Mölnlycke

Les clients, le conseil d'administration, l'équipe de direction exécutive, la R&D et les structures commerciales de Mölnlycke ont attiré l'attention de l'entreprise sur la nécessité d'améliorer davantage la proposition de valeur de Mölnlycke en faisant du développement durable un marqueur de différenciation explicite et un composant de la marque Mölnlycke.

À la suite du projet pilote au sein de la division Solutions pour le bloc opératoire, Mölnlycke a élargi le champ d'application de la SPPA pour inclure le portefeuille complet des divisions

Antiseptiques et Solutions pour le bloc opératoire en 2023.

En donnant la priorité à l'innovation pour développer des « solutions durables », les solutions de Mölnlycke offrent des avantages inégalés sur le marché en matière de durabilité, l'entreprise améliore sa proposition de valeur et offre aux clients un choix et un avantage concurrentiel grâce à ses portefeuilles de produits durables. Mölnlycke favorise la croissance en comprenant comment améliorer son offre avec des solutions répondant aux besoins environnementaux et sociétaux, tels que décrits par les ODD. Cela garantit la livraison de produits et de solutions adaptés aux besoins des marchés sur lesquels l'entreprise souhaite s'imposer.

Pour soutenir l'approche axée sur les données et la démonstration des avantages en matière de durabilité, Mölnlycke a accéléré ses études d'évaluation du cycle de vie en 2023, avec des études préliminaires et plusieurs études validées par des tiers.

### Zéro émission nette

Mölnlycke collabore avec plusieurs parties prenantes, tels que les clients, les fournisseurs, le conseil d'administration et les pairs du secteur, sur les questions d'atténuation et d'adaptation au changement climatique. En 2023, la SBTi a validé les objectifs de réduction des émissions à court terme de Mölnlycke. La société adopte diverses approches pour traduire en termes opérationnels cet engagement, notamment la conception de produits visant l'efficacité énergétique ou la réduction des émissions de GES, la gestion de l'énergie dans les opérations commerciales et de fabrication, le recours à des matières premières biosourcées et à des énergies renouvelables, la logistique verte et la collaboration avec les acteurs du secteur pour influencer la politique climatique.

### Fournisseurs

**Thèmes :** Partenariat, approvisionnement, déontologie, innovation, création de valeur, réduction des émissions de GES

**Engagement :** Réunions régulières d'examen de l'activité avec les directeurs des achats des différents domaines et l'équipe des catégories de matériaux, journées de l'innovation

### Collaborateurs et syndicats

**Thèmes :** Sécurité et sûreté de l'environnement de travail, bien-être, engagement, clients, gestion des talents

**Engagement :** Enquête annuelle sur l'engagement, communications quotidiennes, réunions régulières avec les représentants des salariés et les syndicats

### Actionnaires

**Thèmes :** Stratégies, objectifs, politiques et plans, performances financières et en matière de développement durable, gestion des risques

**Engagement :** Réunions régulières du conseil d'administration, du comité d'audit et du comité de rémunération tout au long de l'année. Réunions mensuelles du comité au développement durable et réunions semestrielles d'examen du développement durable avec l'équipe de direction

### Partenaires du secteur

**Thèmes :** Défis industriels, technologie, développement et nouvelles solutions, circularité, recyclage, sécurité des patients et déontologie

**Engagement :** Réunions de projet et des groupements d'entreprises du secteur, engagements de partenariat



### États et organismes de réglementation

**Thèmes :** Sécurité des produits, conformité aux exigences légales et réglementaires, impôts, questions de concurrence, préoccupations sociales et économiques

**Engagement :** En continu via MedTech Europe ou directement lors de consultations publiques et au niveau local, en ce qui concerne la législation nationale

### Communauté et ONG

**Thèmes :** Partenariats, accès aux soins de santé, prévention des infections, traitement des plaies, formation aux produits, engagement des employés, dons en nature

**Engagement :** En continu sous la responsabilité du directeur chargé du développement durable, activités éducatives, missions et événements

### Clients

**Thèmes :** Soins de santé durables, achats basés sur la valeur, émissions de GES, déchets, emballages, digitalisation, déontologie, devoir de vigilance et formation des distributeurs

**Engagement :** À intervalles réguliers, réunions en ligne ou en présentiel pilotées par les représentants des domaines d'activité avec l'appui des équipes en charge du développement durable ou de la conformité

### Médias

**Thèmes :** Principaux développements commerciaux, intégration du développement durable dans la stratégie commerciale de Mölnlycke, engagement zéro émission nette, programmes de certification

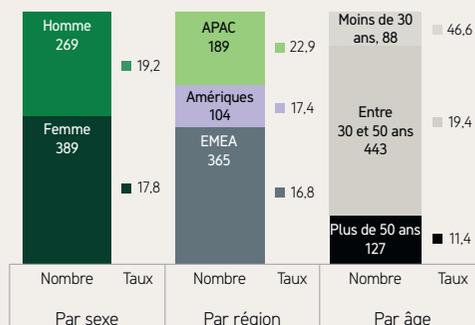
**Engagement :** Engagement continu avec le vice-président en charge de la communication

# 14. Collaborateurs

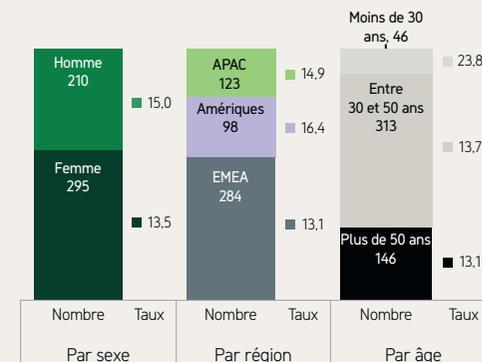
## Nouvelles embauches et rotation du personnel

Les données de ventilation de la rotation des collaborateurs et des nouvelles embauches sont présentées ci-dessous, sauf pour les employés de production en raison de la disponibilité limitée des données. La société travaille à améliorer les indicateurs pour la prochaine période de reporting. Pour les nouvelles embauches, le taux (%) représente le nombre de personnes d'un groupe donné recrutées au cours de la période, divisé par le nombre total de collaborateurs actifs et permanents (bureaux et terrain) au dernier jour de la période. De même, le taux de rotation (%) représente le nombre de personnes d'un groupe donné qui quittent l'entreprise au cours de la période, divisé par le nombre total de collaborateurs actifs et permanents (bureaux et terrain) au dernier jour de la période.

Nouveaux collaborateurs (nombre et %), emplois non manuels uniquement



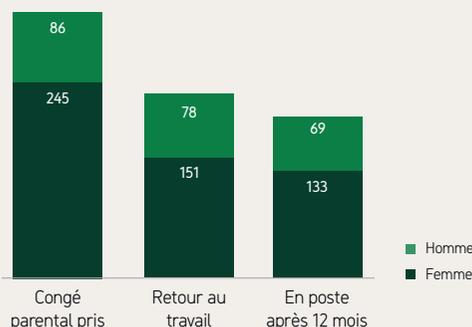
Rotation (nombre et %), emplois non manuels uniquement



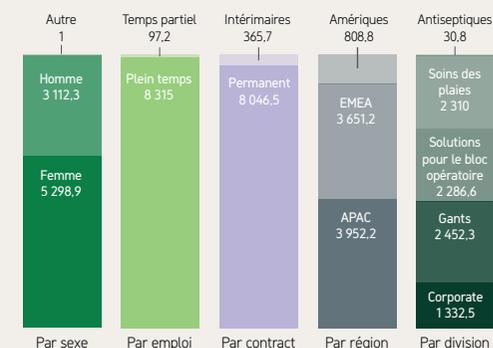
## Négociations collectives

Le pourcentage de collaborateurs concernés par les négociations collectives est passé de 45,1 % en 2022 à 34,4 % en 2023. Cette diminution est attribuable à une variation de l'interprétation de ce qu'est une négociation collective. Si nous avions conservé l'interprétation appliquée en 2022, la baisse ne serait que de 0,4 %. Dans l'ensemble, les conditions de travail dans les pays où il n'existe pas de négociation collective sont régies par les lois et réglementations locales, ainsi que sur les négociations collectives sectorielles.

Congé parental par sexe (nombre de collaborateurs)



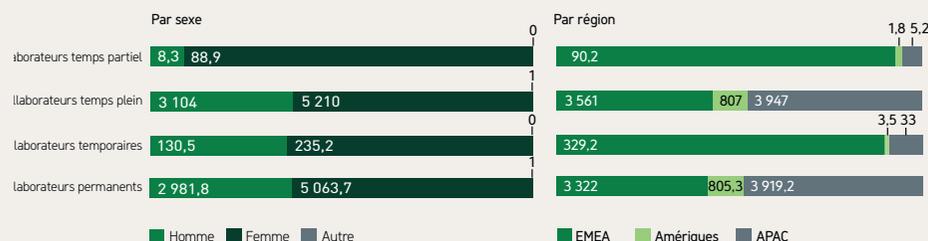
Répartition des collaborateurs par catégorie (ETP)



## Congé parental

Le nombre de collaborateurs ayant droit à un congé parental était de 7 484 en 2023, dont 4 550 femmes, 2 933 hommes et 1 personne de sexe non déclaré. Le graphique ci-après indique le nombre de collaborateurs ayant effectivement eu recours au congé parental ou revenus de leur congé parental.

Emploi par type (ETP)



## Avantages sociaux

En 2023, Mölnlycke a offert des avantages supplémentaires aux collaborateurs à temps plein, notamment une assurance maladie, une indemnité de déplacement, une assurance invalidité de courte et longue durée et des bourses

d'études pour ses sites aux États-Unis et en Chine. Pour tous les autres sites majeurs de Mölnlycke (plus de 100 collaborateurs au 31 décembre 2023), les personnels à temps plein ne reçoivent pas d'avantages supplémentaires comparativement aux personnels intérimaires ou à temps partiel.

### Santé et sécurité au travail (SST)

Les évaluations des risques sont examinées à la suite d'éléments déclencheurs inhabituels tels que les modifications des procédures opérationnelles ou de l'équipement ; les enquêtes sur les incidents ; les plaintes ou les signalements des employés ; les modifications affectant les employés ou le flux de travail ; les données issues de la surveillance de l'environnement de travail et de la santé des employés, y compris la surveillance de l'exposition (p. ex. au bruit, aux vibrations, aux poussières). Une hiérarchie des contrôles est appliquée pour réduire les risques, en mettant l'accent sur la protection des machines et la manutention manuelle, grâce à des procédures spécifiques, des formations et des efforts d'identification continus sur chaque site. Chaque site de fabrication dispose d'un professionnel HSE dédié qui s'assure que cette évaluation des risques est bien menée et que les résultats des évaluations des risques sont validés. Les besoins en formation sont évalués au cours des processus de planification annuels locaux et mondiaux et prennent en compte différents aspects tels que les obligations de conformité, les dangers spécifiques au site et l'analyse des incidents. Les travailleurs bénéficient d'une formation gratuite à la santé et à la sécurité pendant les heures de travail rémunérées et l'efficacité de la formation est évaluée par divers moyens, y compris des évaluations, des observations et des applications pratiques. En outre, la société encourage l'apprentissage organisationnel par des réunions mensuelles de l'équipe HSE mondiale et le partage des meilleures pratiques. Mölnlycke assure le suivi des performances en matière de SST au moyen de rapports mensuels sur les taux d'accident corporel ayant entraîné un arrêt de travail et les accidents dus aux maladies professionnelles. La société publie les indicateurs clés de performance pour les blessures et les maladies, effectue des contrôles rigoureux de la qualité des données et respecte la législation nationale en signalant les accidents aux autorités locales. En 2023, la société a acheté et déployé une nouvelle

solution de reporting basée sur le cloud, qui fournit aux sites de fabrication et au siège social des enquêtes HSE (à l'échelle locale) et des capacités de reporting (au niveau de l'entreprise) de qualité supérieure. Les professionnels HSE locaux et l'équipe centrale de développement durable interagissent avec ce système pour collecter régulièrement des données HSE qui sont analysées et publiées dans les secteurs d'activité et les pays au niveau de l'entreprise, et utilisées dans le reporting interne et externe.

## 15. Cadre d'évaluation de la durabilité du portefeuille de produits

L'approche du portefeuille de l'entreprise favorise l'utilisation de produits plus sûrs et plus durables à toutes les étapes de la chaîne de valeur. La responsabilité de Mölnlycke s'étend à l'ensemble du cycle de vie, de l'approvisionnement et du transport à l'utilisation par le client et à la fin de vie, en passant par la fabrication. La société évalue les performances de tous ses produits en matière de durabilité et intègre la réflexion sur la durabilité dans son processus d'innovation grâce à une politique de conception durable et des outils d'éco-conception. Le travail d'évaluation est basé sur les normes ISO 14040/44, les cadres internationalement établis et reconnus qui spécifient les exigences et fournissent les lignes directrices pour l'évaluation du cycle de vie.

Mölnlycke segmente son portefeuille de produits en trois catégories, décrites ci-après, afin de refléter les risques et les occasions en matière de durabilité.

- « **Solutions de pointe** » : ce sont les solutions qui apportent des avantages évidents en matière de durabilité aux clients de Mölnlycke. Les solutions sont évaluées tout au long de leur cycle de vie et comparées aux applications de référence du marché, de sorte qu'elles sont évolutives. Ces solutions correspondent aux offres standard à tous égards et les égalent ou les surpassent sur au moins l'un des paramètres

de durabilité suivants : émissions de GES et efficacité énergétique, utilisation des ressources naturelles, déchets, emballage, inclusivité, santé et bien-être, sans effets négatifs tout au long de la chaîne de valeur.

- « **Performants** » : ce sont les solutions qui répondent aux besoins des clients et des patients de Mölnlycke et n'ont aucun impact positif ou négatif immédiat en termes de durabilité.
- « **En transition** » : ce sont les solutions qui présentent des risques connus en matière de durabilité, notamment des substances identifiées comme préoccupantes par certaines parties prenantes telles que les États, les ONG, les clients et les groupes d'intérêt public.

Le programme des substances dangereuses de Mölnlycke adopte une approche systématique pour l'identification, l'examen par des experts et la gestion de toutes les substances dangereuses utilisées dans ses produits. Une substance dangereuse peut continuer à être utilisée uniquement lorsqu'il a été démontré que son utilisation est sûre. Le processus prévoit la réduction, la restriction et l'élimination progressive de ces substances lorsqu'elles peuvent être remplacées par des solutions plus sûres et durables.

# Rapport de l'auditeur indépendant dans le cadre de sa mission d'assurance limitée sur les informations spécifiques en matière de durabilité

À Mölnlycke Holding AB,  
numéro d'entreprise 556693-6729

## Introduction

Nous avons été missionnés par le conseil d'administration et la direction générale de Mölnlycke Holding AB pour mener à bien une vérification d'assurance limitée sur certaines informations telles que présentées dans le rapport annuel 2023, notamment la consommation d'énergie au sein de l'entreprise et les émissions de gaz à effet de serre des scopes 1 et 2 pour l'exercice 2023 (« Reporting »), telles que présentées dans le rapport annuel aux pages 95 et 122-124.

## Responsabilités du conseil d'administration et de la direction générale à l'égard du rapport sur la durabilité

Le conseil d'administration et la direction générale sont responsables de la préparation du reporting conformément aux critères applicables, comme expliqué aux pages 133-134 du rapport annuel, s'agissant des lignes directrices de reporting en matière de développement durable publiées par la GRI (Global Reporting Initiative) 302-1 Consommation d'énergie au sein de l'entreprise, 305-1 Émissions de GES directes (scope 1) et 305-2 Émissions de GES indirectes (scope 2), ainsi qu'aux principes de comptabilité et de calcul que la société a développés. Cette responsabilité inclut également le contrôle interne pertinent pour la préparation d'un reporting exempt de toute inexactitude matérielle, qu'elle soit due à une fraude ou à une erreur.

## Responsabilités de l'auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une conclusion sur le reporting en fonction des procédures d'assurance limitée que nous avons

mises en œuvre. Notre engagement se limite aux informations historiques présentées et ne couvre donc pas les informations prospectives. Nous avons mené notre mission d'assurance limitée conformément à la norme ISAE 3000 (révisée) Missions d'assurance autres que les audits et examens de l'information financière historique. Une mission d'assurance limitée consiste à effectuer des enquêtes, principalement auprès des personnes responsables de la préparation du reporting, et à appliquer des procédures analytiques et d'autres procédures d'assurance limitée. Les procédures appliquées dans le cadre d'une mission d'assurance limitée diffèrent par leur nature et sont moins étendues que pour une mission d'assurance raisonnable menée conformément aux normes internationales d'audit et aux autres normes d'audit généralement acceptées en Suède. La société applique la norme internationale relative à la gestion de la qualité, qui lui impose de concevoir, mettre en œuvre et exploiter un système de gestion de la qualité, y compris des politiques ou des procédures concernant le respect des normes déontologiques et professionnelles et des exigences légales et réglementaires applicables. Nous sommes indépendants de Mölnlycke Holding AB conformément à la déontologie professionnelle des comptables en Suède et nous respectons par ailleurs nos engagements déontologiques conformément à ces exigences.

Les procédures suivies ne nous permettent donc pas d'obtenir l'assurance que nous aurions connaissance de toutes les questions importantes qui pourraient être identifiées dans le cadre d'une mission d'assurance raisonnable. Par conséquent, la conclusion des procédures menées n'exprime pas une conclusion d'assurance

raisonnable. Nos procédures sont basées sur les critères définis par le conseil d'administration et la direction générale comme décrit ci-dessus. Nous considérons que ces critères conviennent à la préparation du reporting.

Nous estimons que les éléments de preuve que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour étayer notre conclusion ci-dessus.

## Conclusion

Sur la base des procédures d'assurance limitée que nous avons effectuées, nous n'avons eu connaissance d'aucun élément qui nous porte à croire que le reporting n'est pas préparé, sur tous les aspects d'importance, conformément aux critères définis par le conseil d'administration et la direction générale.

Göteborg, le 21 mars 2024  
Deloitte AB

Hans Warén  
Expert-comptable agréé

# Index du contenu GRI

**Déclaration d'utilisation** Mölnlycke Holding AB (publ), numéro d'entreprise 556693-6729, a établi un rapport conformément aux normes de la GRI pour la période du 01.01.2023 - 31.12.2023.

**GRI 1 utilisé GRI 1 :** Fondation 2021.

**Norme sectorielle GRI** non applicable.

Divuligation	Norme GRI / Autre source	Page du rapport	Raison de l'omission
2-1 Détails sur l'organisation	GRI 2 : Informations générales 2021	p.4	
2-2 Entités incluses dans le reporting de durabilité de l'organisation		p.66, sauf indication contraire dans la Note 1 sur la durabilité	
2-3 Période, fréquence et point de contact du reporting		p.3, p.120	
2-4 Reformulations d'informations		p.123	
2-5 Assurance externe		p.120, 132	
2-6 Activités, chaîne de valeur et autres relations d'affaires		p.113-115, p.128-129	
2-7 Employés		p.108-111, p.121-122, p.130	
2-8 Travailleurs qui ne sont pas des employés		p.121	
2-9 Structure et composition de la gouvernance		p.36-40	
2-10 Nomination et sélection des membres de l'organe de gouvernance le plus élevé		p.38	
2-11 Présidence de l'organe de gouvernance le plus élevé		p.38	
2-12 Rôle de l'organe de gouvernance le plus élevé dans la supervision de la gestion des impacts		p.38	
2-13 Délégation de la responsabilité de la gestion des impacts		p.38-40	
2-14 Rôle de l'organe de gouvernance le plus élevé dans le reporting de durabilité		p.38-39	
2-15 Conflits d'intérêts		p.38	
2-16 Communication des préoccupations majeures		p.117, p.119, p.128-129	
2-17 Connaissance partagée de l'organe de gouvernance le plus élevé		p.38	
2-18 Évaluation de la performance de l'organe de gouvernance le plus élevé		p.38	

Divuligation	Norme GRI / Autre source	Page du rapport	Raison de l'omission
2-19 Politiques de rémunération		p.38-39	
2-20 Processus de détermination de la rémunération		Omis	Contraintes de confidentialité : Information omise pour des raisons de confidentialité.
2-21 Ratio de rémunération totale annuelle		Omis	Contraintes de confidentialité : Information omise pour des raisons de confidentialité.
2-22 Déclaration sur la stratégie de développement durable		p.7, p.16, p.91	
2-23 Engagements politiques		p.16, p.93, p.107, p.116	
2-24 Intégration des engagements politiques		p.16, p.92	
2-25 Processus de remédiation des impacts négatifs		p.39-40, p.128-129	
2-26 Mécanismes permettant de demander conseil et de soulever des préoccupations		p.117-119, p.128-129	
2-27 Conformité aux législations et aux réglementations		p.117, p.119, p.125-126	
2-28 Adhésions à des associations		p.16	
2-29 Approche de l'engagement des parties prenantes		p.128-129	
2-30 Négociations collectives		p.130	
3-1 Processus pour déterminer les thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.16, p.91	
3-2 Liste des thèmes pertinents		p.16, p.91	
3-3 Gestion des thèmes pertinents		p.16, p.39-40	

Gouvernance environnementale	Norme GRI / Autre source	Page du rapport	Raison de l'omission
3-3 Gestion des thèmes pertinents (*applicable à tous les thèmes pertinents identifiés dans le pilier environnemental)	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.16, p.39-41, p.93	
<b>Énergie et émissions de gaz à effet de serre</b>			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.16, p.39-41, p.94-96	
302-1 Consommation énergétique au sein de l'organisation	GRI 302 : Énergie 2016	p.94, p.98, p.120-121, p.124	Aucune information présentant un niveau de certitude acceptable n'est disponible. Mölnlycke étudie les possibilités de communiquer ces informations et prévoit de le faire au cours de la prochaine période de référence.
302-2 Consommation énergétique en dehors de l'organisation		Omis	
302-3 Intensité énergétique		p.98	
302-4 Réduction de la consommation énergétique		p.98	
305-1 Émissions directes de GES (Scope 1)		p.94-96	
305-2 Émissions indirectes de GES (Scope 2)	p.94-97		
305-3 Autres émissions indirectes de GES (Scope 3)	GRI 305 : Émissions 2016	p.94-96	
305-4 Intensité des émissions de GES		p. 95	
305-5 Réduction des émissions de GES		p. 95-96	
201-2 Incidences financières et autres risques et occasions liés au changement climatique	GRI 201 : Performance économique 2016	p.42, p.46	
<b>Consommation d'eau</b>			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.16, p. 39-41, p.101	
303-1 Interactions avec l'eau en tant que ressource partagée	GRI 303 : Eau et effluents 2018	p.101-102	
303-2 Gestion des impacts des effluents		p.102, p.120	
303-3 Prélèvement de l'eau		p.101, p.120	
303-4 Rejet d'eau		p.102, p.120	
303-5 Consommation d'eau		p.102, p.120	

Déchets et circularité	Norme GRI / Autre source	Page du rapport	Raison de l'omission
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.16, p. 39-41, p.92, p.99, p.120	
306-1 Production de déchets et impacts significatifs liés aux déchets	GRI 306 : Déchets 2020	p.99-100	
306-2 Gestion des impacts significatifs liés aux déchets		p.99-100	
306-3 Déchets produits		p.100	
306-4 Déchets détournés de l'élimination		p.100	
306-5 Déchets destinés à l'élimination		p.100	
<b>Utilisation de matières premières</b>			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.16, p.39-41, p.99, p.101, p.121	
301-1 Matières utilisées par poids ou par volume	GRI 301 : Matières 2016	p.101	Aucune information présentant un niveau de certitude acceptable n'est disponible. Mölnlycke étudie les possibilités de communiquer ces informations et prévoit de le faire au cours de la prochaine période de référence. Les informations sur le contenu recyclé des emballages figurent à la page 109.
301-2 Matières recyclées utilisées		Omis	
301-3 Produits et matériaux d'emballage valorisés		p. 99	
<b>Prévention de la pollution</b>			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.16, p.39-41, p.99	
305-7 Émissions d'oxydes d'azote (NOx), d'oxydes de soufre (SOx) et autres émissions atmosphériques significatives	GRI 305 : Émissions 2016	p.99, p.121	Seules les émissions d'ETO sont indiquées. Les autres mesures d'émissions (NOx, SOx, POP, etc.) sont jugées non significatives : omission due à l'inapplicabilité.
<b>Relations avec les clients</b>			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.15, p.104-105, p.128-129	
Taux de réclamations sur le service par rapport au nombre total de livraisons	Propre ICP	p.99	

Emploi décent et sûr	Norme GRI / Autre source	Page du rapport	Raison de l'omission
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.16, p. 39-41, p.92, p.107, p.121-122	
401-1 Recrutements de nouveaux employés et rotation du personnel	GRI 401 : Emploi 2016	p.130	
401-2 Avantages accordés aux salariés à temps plein et non aux employés temporaires ou à temps partiel		p.130	
401-3 Congé parental		p.130	
403-1 Système de gestion de la santé et de la sécurité au travail	GRI 403 : Santé et sécurité au travail 2018	p.111-112, p.131	
403-2 Identification des dangers, évaluation des risques et investigation des événements indésirables		p.111-112, p.131	
403-3 Services de santé au travail		p.111	
403-4 Participation et consultation des travailleurs et communication relative à la santé et à la sécurité au travail		p.117-118, p.138	
403-5 Formation des travailleurs à la santé et à la sécurité au travail		p.111-112, p.131	
403-6 Promotion de la santé des travailleurs		p.111	
403-7 Prévention et réduction des impacts sur la santé et la sécurité au travail directement liés aux relations d'affaires		p.111-112, p.128-129, p.131	
403-8 Travailleurs couverts par un système de management de la santé et de la sécurité au travail		p.111	
403-9 Accidents du travail		p.111-112	
403-10 Maladies liées à un accident du travail		p.112	
404-1 Nombre moyen d'heures de formation par an par employé	GRI 404 : Formation et éducation 2016	p.111, p.122	
404-2 Programmes de mise à niveau des compétences des employés et programmes d'aide à la transition		p.109-111	
404-3 Pourcentage d'employés bénéficiant de revues de performance et d'évolution de carrière		p.110	
407-1 Opérations et fournisseurs pour lesquels le droit de liberté d'association et de négociation collective peut être en péril	GRI 407 : Liberté syndicale et négociation collective 2016	p.130 (activités), omis (fournisseurs)	Aucune information présentant un niveau de certitude acceptable n'est disponible. Mölnlycke étudie les possibilités de communiquer ces informations et prévoit de le faire au cours de la prochaine période de référence.

Emploi décent et sûr	Norme GRI / Autre source	Page du rapport	Raison de l'omission
408-1 Opérations et fournisseurs présentant un risque significatif lié au travail des enfants	GRI 408 : Travail des enfants 2016	p.119 (activités), omis (fournisseurs)	Aucune information présentant un niveau de certitude acceptable n'est disponible. Mölnlycke étudie les possibilités de communiquer ces informations et prévoit de le faire au cours de la prochaine période de référence.
409-1 Opérations et fournisseurs présentant un risque significatif de travail forcé ou obligatoire	GRI 409 : Travail forcé ou obligatoire 2016	p.119 (activités), omis (fournisseurs)	Aucune information présentant un niveau de certitude acceptable n'est disponible. Mölnlycke étudie les possibilités de communiquer ces informations et prévoit de le faire au cours de la prochaine période de référence.

### Diversité, équité et inclusion

3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.16, p.39-41, p.92, p.107, p.108-109	
405-1 Diversité des organes de gouvernance et des employés	GRI 405 : Diversité et égalité des chances 2016	p.108	
405-2 Ratio du salaire de base et de la rémunération des femmes et des hommes		Omisi	Contraintes de confidentialité : Information omise pour des raisons de confidentialité.
406-1 Cas de discrimination et mesures correctives prises	GRI 406 : Lutte contre la discrimination 2016	p.117	

### Soutien aux communautés

3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.16, p. 39-41, p.92, p.107, p.114-115, p.126, p.129	
413-1 Activités impliquant la communauté locale, évaluations des impacts et programmes de développements	GRI 413 : Communautés locales 2016	p.114-115	
413-2 Activités générant des impacts négatifs substantiels, réels ou potentiels sur les communautés locales		p.126	

Données et droits de propriété intellectuelle	Norme GRI / Autre source	Page du rapport	Raison de l'omission
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.125	
418-1 Plaintes fondées relatives à l'atteinte à la confidentialité des données des clients et aux pertes des données des clients	GRI 418 : Confidentialité des données des clients 2016	p.117	
<b>Recherche clinique éthique</b>			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.125-126	
Divulgaration spécifique à un thème	Propre ICP Omis	Omis	Information non disponible. Mölnlycke étudie des mesures appropriées et prévoit de conclure au cours de la prochaine période de référence.
<b>Gouvernance stratégique et fiscale</b>			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.53, p.127	
201-1 Valeur économique directe générée et distribuée	GRI 201 : Performance économique 2016	p.13, p.127	
201-4 Aide financière publique		p.127	
<b>Commerce éthique et conforme</b>			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.16, p. 39-41, p.92, p.116, p.117	
205-1 Activités évaluées en termes de risque lié à la corruption	GRI 205 : Lutte contre la corruption 2016	p.117, p.119	
205-2 Communication et formation relatives aux politiques et procédures de lutte contre la corruption		p.117	
205-3 Cas avérés de corruption et mesures prises		p.117	
206-1 Actions en justice contre le comportement anticoncurrentiel et les pratiques antitrust	GRI 206 : Comportement anticoncurrentiel 2016	p.117	
<b>Améliorer les performances des soins de santé</b>			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.126	
417-1 Requirements for product and service information and labelling communications	GRI 417 : Commercialisation et étiquetage 2016	p.103-105, p.124-126	
417-2 Incidents of non-compliance concerning product and service information and labelling		p.104	
417-3 Incidents of non-compliance concerning marketing		p.104	
<b>Innovation et développement durables</b>			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.110-112, p.132-133, p.139	
Couverture du portefeuille par des ACV	Propre ICP	p.111, p.133	

Approche fiscale responsable	Norme GRI / Autre source	Page du rapport	Raison de l'omission
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.135	
207-1 Approche de la politique fiscale	GRI 207: Fiscalité 2019	p.135	
207-2 Gouvernance fiscale, contrôle et gestion des risques		p.135	
207-3 Engagement des parties prenantes et prise en compte de leurs préoccupations		p.137	
207-4 Reporting pays par pays		Omis	Informations non disponibles actuellement. À soumettre à l'Office suédois des impôts dans le courant de l'année 2024.
<b>Investissements durables</b>			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.16, p.39-41, p.92, p.93, p.103-105, p.124-125, p.128-129, p.131	
Proportion d'investissements durables soumis à une évaluation de durabilité	Propre ICP	p.125	
<b>Partenariats durables</b>			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	p.113, p.119, p.129	
204-1 Part de dépenses auprès de fournisseurs locaux	GRI 204 : Pratiques d'achats 2016	p.125	
308-1 Nouveaux fournisseurs analysés à l'aide de critères environnementaux	GRI 308 : Évaluation environnementale des fournisseurs 2016	p.113	
308-2: Impacts environnementaux négatifs sur la chaîne d'approvisionnement et mesures prises		Omis	Aucune information présentant un niveau de certitude acceptable n'est disponible. Mölnlycke étudie les possibilités de communiquer ces informations et prévoit de le faire au cours de la prochaine période de référence.
414-1 Nouveaux fournisseurs analysés à l'aide de critères sociaux	GRI 414 : Évaluation sociale des fournisseurs 2016	p.113	
414-2: Impacts sociaux négatifs sur la chaîne d'approvisionnement et mesures prises		Omis	Aucune information présentant un niveau de certitude acceptable n'est disponible. Mölnlycke étudie les possibilités de communiquer ces informations et prévoit de le faire au cours de la prochaine période de référence.

# Fiche d'information ESG

Indicateur	Unité	2023	2022	2021	Variation en % 2022-2023
<b>État d'esprit vert</b>					
<b>Énergie</b>					
Consommation de combustibles au sein de l'entreprise	TJ	796,8	805,0	823,8	-1 %
Énergie fournie	TJ	411,9	423,7	440,4	-3 %
Consommation énergétique totale	TJ	1 214,9	1 228,6	1 268,9	-1,1 %
Intensité énergétique	MJ/kg de produit	19,8	20,7	22,0	-4,3 %
Part des énergies renouvelables dans le mix électrique	%	61	51	23	+20 %
<b>Émissions</b>					
Émissions de GES du scope 1	ktCO <sub>2</sub> eq	56,2	55,4	55,4	+3 %
Émissions de GES du scope 2	ktCO <sub>2</sub> eq	20,3	29,0	53,3	-28 %
Émissions totales de GES au sein de l'entreprise	ktCO <sub>2</sub> eq	78,1	84,4	108,6	-7,5 %
Intensité des émissions de GES, scopes 1 et 2	kgCO <sub>2</sub> eq/kg de produit	1,2	1,4	1,9	-11 %
Émissions de GES du scope 3	ktCO <sub>2</sub> eq	444,9	503,3	546,0	-12 %
Émissions totales de GES sur l'ensemble du cycle de vie	ktCO <sub>2</sub> eq	523,0	587,7	654,6	-11 %
Intensité des émissions de GES sur l'ensemble du cycle de vie	kgCO <sub>2</sub> eq/kg de produit vendu	8,1	9,4	10,2	-15 %
Émissions EtO	kg	132,2	96,5	88,0	+37 %
<b>Déchets</b>					
Production totale de déchets	kt	14,0	14,3	13,9	-2 %
Production de déchets dangereux	kt	1,3	1,5	2,1	-16 %
Intensité de la production de déchets	kg/kg de produit	0,227	0,239	0,241	-5 %
Déchets envoyés au recyclage en boucle ouverte	kt	5,2	5,5	5,8	-5 %
Déchets envoyés à l'incinération avec récupération d'énergie	kt	5,9	5,9	5,1	+1 %
Déchets envoyés en décharge	kt	2,3	1,9	2,0	+20 %
Déchets envoyés à l'incinération de masse	kt	0,0	0,1	0,2	-70 %

<b>Eau<sup>33</sup></b>					
Prélèvement total d'eau	1 000 m <sup>3</sup>	2 062,8	2 243,3	2 180,3	-8 %
Prélèvement d'eau dans les zones de stress hydrique	1 000 m <sup>3</sup>	53,1	27,8	33,4	+91 %
Consommation d'eau	1 000 m <sup>3</sup>	125,1	0,8	0,8	+14 968 %
Total des déversements d'eau	1 000 m <sup>3</sup>	1 937,8	2 242,5	2 179,5	-14 %
Déversement d'eau dans les zones de stress hydrique	1 000 m <sup>3</sup>	46,4	27,8	33,4	+67 %
<b>Systèmes de gestion</b>					
Part des sites de fabrication dotés de certifications ISO 14001/ISO 50001	%	93	93	79	0 %
<b>Solutions et investissements durables</b>					
Emballages recyclables	%	90	91	-	-1 %
Contenu en matériaux recyclés ou renouvelables post-consommation dans les emballages	%	75	72	-	+4 %
Matériaux renouvelables dans l'approvisionnement	%	31	30	28	+3 %
Part du portefeuille couverte par l'ACV (en part des ventes nettes)	%	30,3	10	-	+219 %
Part des investissements couverts par l'évaluation de la durabilité	%	100	60	-	+66 %

33. Amélioration de la qualité des données en 2023, voir la Note 1 sur la durabilité

Indicateur	Unité	2023	2022	2021	Variation en % 2022-2023
<b>Relations responsables</b>					
<b>Collaborateurs</b>					
Total des employés	ETP	8 427,0	8 502,0	8 005,0	-1 %
Part des femmes dans l'effectif	% ETP	63	63	64	0 %
Part des femmes parmi les directeurs et supérieurs	% ETP	47	47	-	0 %
Taux de rotation	% ETP	14,1	13,6	12,4	+4 %
Taux de nouvelles embauches	% ETP	18,3	18,5	14,3	-1 %
Score d'engagement (participation)	# (%)	3,8	4	-	-5 %
<b>Santé et sécurité au travail</b>					
Nombre total d'accidents corporels à hautes conséquences	#	0,0	0,0	0,0	0 %
Nombre total d'accidents corporels déclarables parmi les collaborateurs (avec arrêt de travail)	#	25,0	29,0	20,0	-14 %
Taux d'accidents corporels déclarables par million d'heures travaillées	-	1,3	2,07	1,61	-37 %
Maladies professionnelles	#	20,0	23,0	-	-13 %
<b>Durabilité dans la chaîne d'approvisionnement</b>					
Nouveaux fournisseurs directs évalués sur des critères sociétaux et environnementaux	%	100	100	100	0 %
Part des fournisseurs directs signataires de la norme Mölnlycke ou d'exigences équivalentes applicables aux fournisseurs	%	100	100	100	0 %
Part du budget des achats allouée aux fournisseurs locaux:					
- Solutions pour le bloc opératoire	%	25	35	-	-29 %
- Soins des plaies		32	21	-	+52 %
- Gants		94	57	-	+65 %
<b>Impact sur la communauté</b>					
Vies améliorées grâce au partenariat avec Operation Smile	#	290	200	-	+45 %
Dons (en nature)	M€	0,3	0,2	0,2	50 %

Indicateur	Unité	2023	2022	2021	Variation en % 2022-2023
<b>Commerce éthique</b>					
<b>Esprit d'intégrité</b>					
Part des collaborateurs occupant un emploi non manuel formés au code de conduite de Mölnlycke, y compris aux politiques et procédures en matière de droits de l'homme	%	98,7	98,3	-	0,4 %
Cas signalés via l'outil de signalement de la ligne d'assistance téléphonique pour l'éthique	#	55	34	12	+62 %
<b>Organes de gouvernance</b>					
Nombre total de membres de l'équipe de direction exécutive	Effectifs	11	9	10	+22 %
Membres féminins de l'équipe de direction exécutive	#	6	5	5	+20 %
Nationalités représentées au sein de l'équipe de direction exécutive	#	5	5	6	0 %
Surveillance de l'agenda de développement durable par les organes de gouvernance	O/N	0	0	0	-
Fréquence des mises à jour du conseil d'administration sur les questions RSE	Fréquence	Semestrielle	Semestrielle	Semestrielle	-
Supervision de la stratégie climatique par le conseil d'administration	O/N	0	0	N	-



Pour en savoir plus, rendez-vous sur [www.molnlycke.be](http://www.molnlycke.be)

MMolnlycke Health Care SA, Berchemstadionstraat 72 boîte 2, 2600 Berchem, Belgique. Tél. 03 286 89 50.

La marques, le nom et le logo de Molnlycke sont déposés par une ou plusieurs sociétés du groupe Molnlycke Health Care pour le monde entier. © 2024 Molnlycke Health Care. Tous droits réservés.

